



Lomonosov Moscow State University

**Eurasian Center  
for Food Security**



**THE WORLD BANK**

# **Положение о конкурсе заявок**

## **Подготовка тематических исследований (кейсов) в странах Евразийского региона**

### **Содержание**

<i>РАЗДЕЛ 1. ВВЕДЕНИЕ И ИСХОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....</i>	<i>2</i>
<i>РАЗДЕЛ 2. МЕТОДОЛОГИЯ ПОДГОТОВКИ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ.....</i>	<i>2</i>
<i>РАЗДЕЛ 3. СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ В 2020 ГОДУ .....</i>	<i>7</i>
<i>РАЗДЕЛ 4. ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ.....</i>	<i>8</i>
<i>РАЗДЕЛ 5. ПОДАЧА ЗАЯВОК.....</i>	<i>8</i>
<i>РАЗДЕЛ 6. КРИТЕРИИ ОТБОРА И СОБЕСЕДОВАНИЕ.....</i>	<i>9</i>
<i>РАЗДЕЛ 7. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ .....</i>	<i>9</i>
<i>РАЗДЕЛ 8. ОТБОРОЧНЫЙ И ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ.....</i>	<i>9</i>

## РАЗДЕЛ 1. ВВЕДЕНИЕ И ИСХОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Созданный в 2011 г. Евразийский центр по продовольственной безопасности (ECFS) – научно-исследовательская организация, функционирующая на базе Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова. Миссия ECFS состоит в содействии и координации коллективных действий по укреплению продовольственной безопасности в Евразийском регионе посредством исследований и развития. ECFS осуществляет экспертно-аналитическую деятельность, проводит научные исследования, предлагает образовательные программы, а также координирует межправительственные научные исследования и подготовку тематических докладов в целях развития. ECFS осуществляет свою деятельность в рамках партнерства с международными организациями и институтами, включая Всемирный банк. Взаимодействие Всемирного банка с ECFS направлено на укрепление потенциала в сфере экспертно-аналитических услуг и прикладных исследований.

Конкурс заявок проводится в целях отбора исследователей для подготовки кейсов по различным направлениям продовольственной безопасности. Аналитические выводы тематических исследований будут использоваться при принятии управленческих решений, а также в качестве обучающего материала по актуальным вопросам продовольственной политики и питания. Каждый кейс готовится отдельным исследователем или группой исследователей, работающих в университете или научно-исследовательском институте в странах Евразийского региона. При подготовке кейсов исследователи следуют методологии, представленной в **Разделе 2**.

С 2016 г. опубликовано 28 тематических исследований (кейсов) по текущим вопросам политики в сфере продовольственной безопасности в отдельных странах региона. Всемирный банк и ECFS объявляют пятый раунд конкурса для отбора кейсов; к подаче заявок по новым кейсам приглашаются исследователи из стран Евразийского региона. Отбор заявок осуществляется на конкурсной основе. Все исследования проходят не менее двух раундов рецензирования. Детальное описание тематики, процесса отбора, требований к подаваемым заявкам и критериев отбора представлены ниже.

## РАЗДЕЛ 2. МЕТОДОЛОГИЯ ПОДГОТОВКИ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

### **I. Серия тематических исследований ECFS по продовольственной безопасности в странах Евразийского региона**

Всемирный банк и ECFS совместно с IFPRI<sup>1</sup> ежегодно проводят открытый конкурс в целях отбора тематических исследований по различным направлениям продовольственной безопасности. Цель проекта – содействие укреплению сотрудничества между исследователями Евразийского региона в целях сбора аналитической информации для лиц, принимающих решения по актуальным вопросам продовольственной политики и подготовки кратких аналитических и образовательных исследований по отобранной тематике. Благодаря успеху проекта, серии тематических исследований теперь выходят регулярно и составляют вклад ECFS в развитие региональных знаний и понимание

---

<sup>1</sup> Международное исследовательское учреждение продовольственной политики

последствий принимаемых мер политики в области продовольственной безопасности в регионе. Наиболее интересные кейсы публикуются в виде сборника, презентация которого проводится каждую осень на Ежегодной конференции по продовольственной безопасности в Евразийском регионе. Сборники тематических исследований размещены на сайте ECFS.

### Двойная цель

Тематические исследования проводятся в следующих целях.

1. **Поддержка принятия управленческих решений.** Подготовка кейсов осуществляется для сбора информации и материалов, необходимых для разработки мер политики, направленных на повышение продовольственной безопасности и улучшение питания в Евразийском регионе; определения вариантов политики с целью снятия ограничений; подготовки рекомендаций по выбору вариантов действий; подготовки предложений для групп заинтересованных сторон, которым следует поручить выработку и реализацию дальнейших рекомендаций.
2. **Образовательная поддержка.** Подготовленные кейсы используются в качестве аналитического и образовательного материала, который предназначен для аспирантов и студентов, изучающих вопросы продовольственной безопасности и смежных сфер, в целях укрепления знаний и навыков по анализу актуальных вопросов политики на основе изучения реальных вопросов и проблем, с которыми сталкиваются лица, принимающие решения.

### Выбор тематики кейса

В исследованиях должны освещаться текущие, конкретные и актуальные темы регионального и глобального значения, связанные с вопросами продовольственной безопасности. При подготовке кейса по отобранной тематике сначала определяется конкретная требующая решения проблема, либо конкретно описывается, как эта проблема решается в настоящий момент или уже была решена.

Тематика конкурса по тематическим исследованиям в 2020 году: Продовольственная безопасность и последствия кризиса COVID-19 для продовольственной политики

## **II. Описание методологии**

Продовольственная безопасность и полноценное питание – это результат 1) функционирования продовольственных систем, элементами которых они являются; 2) действия влияющих на системы внешних факторов, например, государственной политики; 3) поведения заинтересованных сторон-субъектов продовольственных систем. Продовольственные системы носят комплексный характер; поэтому при их развитии для достижения общественных целей чрезвычайно важно разрабатывать государственную политику и учитывать поведение различных заинтересованных сторон. В реальности, нелегко удовлетворять общественные запросы, поскольку они зависят от целей деятельности различных заинтересованных групп, включая, помимо прочего, представителей государственного сектора, а также их относительную способность влиять на принимаемые решения. Разработка и реализация соответствующей государственной политики зависит от полного понимания продовольственной системы, ее функционирования и возможной реакции на различные государственные меры регулирования.

Принятие решений на основе фактических данных имеет больше шансов на успешное достижение поставленных целей, чем принятие решений по идеологическим основаниям.

Исследования вопросов продовольственной политики – важный источник сбора информации, необходимой для выработки эффективной политики.

Кейс-метод – это метод исследования, использующийся для интенсивного анализа конкретного современного вопроса или ситуации в области продовольственной политики в его реальном жизненном контексте с целью четкого понимания проблемы и определения вопросов, имеющих отношение к политике. Польза от результатов тематических исследований при разработке национальной продовольственной политики ограничена возможностью использовать выводы конкретного кейса для их распространения на условия за пределами охваченной территории или сферы. Тематические исследования особенно подходят для сбора детальной и актуальной для вопросов политики информации о способах решения конкретной и четко определенной проблемы, связанной, например, с нерациональным использованием водных ресурсов на территории конкретного водораздела или недостатком железа в определенной когорте женщин. Задача данного раунда конкурса состоит в отборе кейсов, которые помогут определить конкретные вопросы в сфере продовольственной безопасности и разработать варианты политики.

### **III. Обучение и установки для исследователей**

Проект учитывает, что некоторые отобранные по результатам конкурса ученые не имеют опыта работы на основе кейс-метода. Это не проблема, поскольку до начала работы по кейсам все участвующие в проекте исследователи будут приглашены на интерактивный обучающий онлайн семинар, организуемый Всемирным банком и ECFS, в ходе которого они смогут задать вопросы по методологии и конкретным аспектам реализации выбранного ими проекта. Обучение будет проводиться в режиме онлайн.

### **IV. Результаты**

По результатам каждого анализа будет подготовлено тематическое исследование (см. ниже структуру исследования), результаты которого будут представлены на Ежегодной конференции по продовольственной безопасности в Евразийском регионе или другом мероприятии. Тематические исследования будут рецензироваться экспертами по вопросам продовольственной политики для обеспечения качества и высокого уровня тематического исследования и его выводов.

### **V. Проведение тематического исследования**

Для организации тематического исследования предлагается следующий алгоритм действий, включающий 8 этапов. Однако это не полный или обязательный перечень необходимых шагов, его можно менять в зависимости от целей конкретных исследовательских коллективов.

1. Выбор темы, подходящей для изучения на основе кейса и вписывающуюся в заданную тематику 2020 года.

Выбор вопроса, связанного с продовольственной безопасностью или питанием для сбора дополнительной информации в целях выработки мер политики, реализация которых может обеспечить повышение и обеспечение устойчивости продовольственной безопасности и улучшение питания. Рассмотрение вероятности принятия мер политики для решения вопроса. Оценка того, обусловлено ли непринятие меры отсутствием информации, оценка степени соответствия целей в области продовольственной политики другим основным целям экономической политики. До выбора вопроса критически важно оценить практическую реализуемость мер по повышению продовольственной безопасности и улучшению

питания с точки зрения политэкономии. Неспособность понять особенности политического процесса может привести к тому, что результаты тематического исследования окажутся практически невостребованными, а большинство рекомендаций, подготовленных на основе фактических данных, не будет выполнено.

## 2. Разработка концептуальной модели или структуры

Этот шаг поможет определить потенциал, реальные пути воздействия, а также установить возможные связи между изучаемым вопросом и влиянием на переменные, оказывающиеся в зоне воздействия, например, на продовольственную безопасность, питание, окружающую среду и здоровье людей. Структура должна быть в достаточной мере детализированной, чтобы определять, по каким переменным и связям требуются данные. Необходимо выбрать потенциальные сферы для реализации мер политики и предложить примерный перечень вариантов политики для последующего рассмотрения и модификации.

## 3. Переход от концептуальной модели к аналитической

Этот шаг поможет более четко определить состав необходимых данных и способы их сбора. Аналитическая модель должна указать, по каким компонентам исследования будет проводиться описательный качественный анализ, а по каким – количественный. Следует приложить все усилия для разработки аналитической основы, при помощи которой можно установить положительную связь между потенциальными мерами политики и желаемыми результатами.

## 4. Сбор качественных и количественных данных/информации, необходимой для применения аналитической модели

Сбор данных может осуществляться из первичных источников, например, неформализованных или формализованных интервью на основе выборки ключевых респондентов из фокус-групп, а также вторичных источников, например, аналитических отчетов. На выбор источников данных будет влиять фактор времени и финансовая составляющая.

## 5. Применение описанной выше аналитической модели для анализа собранных данных и выработки вариантов политики

Этот шаг направлен на апробацию гипотез, связанных с потенциальными мерами политики. На этом этапе будет окончательно определен перечень основных заинтересованных групп, их главные цели и влияние, которое на них будут оказывать предлагаемые варианты политики.

## 6. Подготовка окончательного варианта тематического исследования

На основе предлагаемой структуры и с учетом максимального количества слов в одном разделе (См. Ниже) тематическое исследование с рекомендациями (выбор из перечня вариантов политики) и их четким обоснованием окончательно дорабатываются исследователями на данном этапе.

## 7. Уточнение задания для студентов в целях обучения

Задание может включать обсуждение аргументов за и против каждого варианта политики с точки зрения всех заинтересованных групп для выработки согласованного решения о приемлемости той или иной меры политики.

8. Направление тематического исследования рецензентам с последующим внесением правок и окончательной доработки. Предполагается, что авторы будут работать с рецензентами и внесут в текст кейса предложенные ими изменения.

## **VI. Содержание и структура тематического исследования**

Каждое тематическое исследование (объём – 6000 слов на английском языке) должно быть посвящено конкретной и реальной проблеме, требующей действий на уровне политики и направлено на повышение продовольственной безопасности и улучшение питания. Каждый доклад по итогам тематического исследования должен включать в себя следующие разделы:

1. Название и автор(ы).
2. Краткое содержание. Объём не более 300 слов (примерно одна страница) с кратким общим описанием рассматриваемой проблемы, цели исследования, вариантов политики и основных заинтересованных сторон.
3. Исходная информация. Объём не более 1300 слов (примерно 5 страниц) с аналитическим описанием контекста исследования, включая результаты сбора и анализа данных. Те, кто желают получить дополнительную информацию общего характера, могут воспользоваться списком рекомендованной литературы (см. ниже).
4. Вопросы политики. Объём не более 1000 слов (примерно 4 страницы), с указанием вопросов политики и возможных точек вмешательства на базе исходной информации.
5. Заинтересованные стороны. Объём не более 800 слов (около 3 страниц); определение и описание каждой заинтересованной группы в рамках исследования, её основных целей, интересов, повестки дня и влияния в процессе выработки политики.
6. Варианты политики. Самый важный раздел тематического исследования. В нём должен содержаться перечень наиболее важных вариантов политики, выявленных авторами, обоснование каждого из таких вариантов, а также анализ вероятных последствий для продовольственной безопасности и питания. Кроме того, необходимо показать влияние на достижение других целей политики государства, таких как национальный доход, государственные расходы и устойчивое природопользование. С учётом краткосрочности работы над тематическим исследованием проведение количественного анализа затрат и выгод представляется маловероятным; вместе с тем, в раздел следует включить любую имеющуюся информацию об относительных затратах и выгодах, которые связаны с реализацией различных вариантов политики. Объём раздела будет зависеть от темы конкретного исследования, но не должен превышать 2200 слов (около 8 страниц).
7. Задание. Раздел представляет собой краткий абзац. Он предназначен для учащихся, которые используют материал тематического исследования в целях обучения. В разделе указывается, что учащимся необходимо проанализировать все

варианты политики, для каждого из них оценить аргументы «за» и «против» с точки зрения заинтересованной стороны, к которой отнесён каждый учащийся, и искать возможности достичь консенсуса относительно рекомендуемых действий.

8. Рекомендация(и) по вопросам политики. Этот раздел следует включать только в вариант, предполагающий формулирование рекомендаций; в нём должны содержаться чёткие рекомендации относительно действий, определяться заинтересованная(ые) сторона(ы), которой(ым) он адресован. Кроме того, он должен содержать фундаментальное обоснование выбора конкретного варианта политики. Объём – не более 300 слов (одна страница).
9. Список рекомендованной литературы. В раздел необходимо включить 2-3 наименования рекомендованной литературы для учащихся, из которой они могли бы почерпнуть дополнительную информацию общего характера, описывающую условия исследования.
10. Список литературы. Перечень всей справочной литературы, которая была использована при подготовке тематического исследования.

### РАЗДЕЛ 3. СРОКИ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ В 2020 ГОДУ

1. 31 мая 2020: срок окончания приема заявок.
2. 15 июня 2020: отбор заявок и объявление результатов конкурсного отбора.
3. 22-26 июня 2020: для авторов отобранных тематических исследований будет организован обязательный к участию онлайн тренинг. В ходе пятидневного тренинга авторы исследований примут участие в онлайн-занятиях продолжительностью 2 часа в день. Цель онлайн тренинга – подробно познакомить слушателей с методикой и порядком подготовки удачного тематического исследования. В заключительный день тренинга участникам будет необходимо представить подробную структуру своего исследования и представить его группе экспертов и участникам тренинга. В случае удачного прохождения тренинга и рассмотрения подробной структуры исследования, авторам предстоит по истечении трёх месяцев представить результаты тематического исследования.
4. 3 августа 2020: участие в видеоконференции для подведения авторами промежуточных итогов работы над проектом.
5. 30 сентября 2020: представление первого варианта тематического исследования во Всемирный банк на английском языке.
6. 1 – 15 октября 2020: экспертное рецензирование тематических исследований.
7. 31 октября 2020: представление пересмотренного варианта тематического исследования с учётом замечаний рецензентов.
8. 19 ноября 2020: представление окончательного варианта тематического исследования и комплекта слайдов к нему в формате Powerpoint.
9. Точная дата будет объявлена дополнительно: представление завершённого тематического исследования на Ежегодной конференции по продовольственной безопасности в Евразийском регионе или в ином обсуждении, которое будет проводится очно или в удалённом формате. В случае проведения очного мероприятия будет оказана помощь в организации проезда.

Право на публикацию тематического исследования и денежное вознаграждение авторы получают при соблюдении следующих условий:

1. Участие в методологическом онлайн-тренинге 22-26 июня и представление плана тематического исследования на экспертное рецензирование.
2. Участие в промежуточной видеоконференции для обзора хода работы 3 августа.
3. Подготовка тематического исследования в соответствии с методологией (Раздел 2) и своевременный ответ на замечания и комментарии рецензентов.
4. Строгое соблюдение временного графика, представленного в Разделе 3.
5. Участие в Ежегодной конференции по продовольственной безопасности в Евразийском регионе или в ином обсуждении, которое будет проводиться очно или в удалённом формате.

## РАЗДЕЛ 4. ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ

Авторы тематических исследований должны быть действующими членами исследовательского или профессорско-преподавательского состава, работающими штатно или по совместительству, и заниматься тематикой, актуальной для продовольственной политики, продовольственной безопасности, питания, развития сельского хозяйства или смежной тематикой в Евразийском регионе. У заявителей должна иметься активная программа научных исследований по тематике, актуальной для вопросов продовольствия и безопасности питания. Заявки принимаются от исследователей из Армении, Кыргызстана, России, Таджикистана, Узбекистана. **Язык.** Обязательное требование – владение английским и/или русским языком.

**Состав исследовательского коллектива.** Приветствуется подача заявок, подготовленных международными или межрегиональными коллективами. Крайне желательно сотрудничество исследователей из двух и более стран.

## РАЗДЕЛ 5. ПОДАЧА ЗАЯВОК

Объём заявки не должен превышать одной страницы (формата А4); заявку следует подавать на английском (предпочтительно) или русском языке.

Заявка на проведение тематического исследования должна соответствовать следующей структуре:

1. Название и страна тематического исследования;
2. ФИО ответственного автора с указанием места работы (включая адрес электронной почты, телефон);
3. ФИО соавтора (если имеется) с указанием места работы (включая адрес электронной почты, телефон);
4. Формулировка проблемы по заданной тематике (не более 200 слов). Сквозная тема для конкурса тематических исследований 2020 года – «Продовольственная безопасность и последствия кризиса COVID-19 для продовольственной политики». К рассмотрению будут приниматься только заявки, соответствующие этой заявленной теме;
5. Общая информация, включая пояснение выбора темы для исследования;
6. Описание заинтересованных сторон, затронутых действующей или предлагаемой продовольственной политикой;
7. Основные вопросы и ограничения политики, которые удалось выявить.

Ко всем заявкам необходимо приложить резюме (CV) автора(ов).

Заявки следует направлять на следующий адрес электронной почты: Дарига Чукмаитова [dchukmaitova@worldbank.org](mailto:dchukmaitova@worldbank.org) и Анна Буйволова [abuyvolova@worldbank.org](mailto:abuyvolova@worldbank.org); В теме письма указать: Тематические исследования 2020 (или Case Study 2020).

## РАЗДЕЛ 6. КРИТЕРИИ ОТБОРА И СОБЕСЕДОВАНИЕ

Тематические исследования будут отобраны на основании заявок, поданных не позднее **31 мая 2020 года**. Для отбора будут использованы следующие критерии: (а) актуальность темы (способность обосновать актуальность выбранной тематики); (б) соответствие образования и профессионального опыта авторов; (в) качество заявки и её соответствие приведённой выше структуре и теме.

Кандидаты, включённые в краткий список для участия в тематических исследованиях, будут приглашены на собеседование. Собеседования будут проводиться в удалённом режиме; их цель – получить более полное представление об уровне мотивации к участию в данном проекте.

## РАЗДЕЛ 7. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ

Отобранным для участия авторам будет предложено заключить с Всемирным банком контракты краткосрочных консультантов (Short-term consultant contracts) продолжительностью 20 дней. Размер оплаты будет зависеть от квалификации и опыта консультанта. Для того, чтобы получить право на получение оплаты авторы обязаны следовать методологии и временному графику, которые были представлены выше. Все авторы тематических исследований должны иметь действующий адрес электронной почты, регулярно проверять поступающие сообщения и своевременно отвечать на связанные с проектом вопросы. Авторы должны иметь подключение к интернету, иметь возможность участвовать в онлайн-тренингах и обсуждениях по мере возникновения необходимости. Переписка будет осуществляться в электронном виде в основном на английском языке.

Оплата по контракту краткосрочного консультанта будет осуществляться в соответствии со следующим графиком:

Этап 1 – сумма, эквивалентная оплате за 5 дней, после представления первого варианта тематического исследования;

Этап 2 – сумма, эквивалентная оплате за 5 дней, после представления пересмотренного варианта тематического исследования;

Этап 3 – сумма, эквивалентная оплате за 5 дней, после представления презентации исследования в формате Powerpoint;

Этап 4 – сумма, эквивалентная оплате за 5 дней, после участия в Ежегодной конференции по продовольственной безопасности в Евразийском регионе (либо в ином мероприятии, которое проводится в очном или удалённом формате) и представления окончательного варианта тематического исследования.

## РАЗДЕЛ 8. ОТБОРОЧНЫЙ И ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ

В состав Отборочного и экспертного совета входят следующие учёные и специалисты:

Сергей Алексеевич Шоба, председатель, член-корреспондент РАН, директор ECFS

Роман Анатольевич Ромашкин, к.э.н., заместитель директора ECFS

Павел Владимирович Красильников, член-корреспондент РАН, заместитель директора  
ECFS

Джонатан Водсворт, PhD, ведущий специалист в области изменения климата, Всемирный  
банк

Суреш Бабу, PhD, старший научный сотрудник, IFPRI

Павел Павлович Сорокин, к с-х. н., профессор, МСХА им. Тимирязева

Дерилл Уотсон, PhD, доцент, Государственный университет Тарлетона