

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
экономики и управления АПК  
Л.И. Хоружий  
«30» августа 2023 г.

**Лист актуализации рабочей программы дисциплины  
Б1.В.08 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ**

для подготовки магистров  
ФГОС ВО

Направление: 38.04.02 «Менеджмент»  
Направленность: Управление проектами

Курс 2

Семестр 3, 4

Форма обучения: заочная

Год начала подготовки: 2022

В рабочую программу не вносятся изменения. Программа актуализирована для 2023 г. начала подготовки.

Разработчик: Чекмарева Н.В., к.э.н., доцент «28» августа 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления, протокол № 1 от «28» августа 2023г.

Заведующий кафедрой Кошелев В.М., д.э.н., профессор Кошелев В.М.  
«28» августа 2023 г.

**Лист актуализации принят на хранение:**

Заведующий выпускающей кафедрой управления  
Кошелев В.М., д.э.н., профессор Кошелев В.М. «30» авг 2023 г.





МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –  
МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»  
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

Институт экономики и управления АПК  
Кафедра управления

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
экономики и управления АПК  
Л.И. Хоружий  
“ 30 ” *август* 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Б1.В.08 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ**

для подготовки магистров

ФГОС ВО

Направление: 38.04.02 Менеджмент  
Направленность: Управление проектами

Курс 2


Семестр 3, 4

Форма обучения: заочная

Год начала подготовки: 2022


Москва, 2022

Разработчики: Алексанов Д.С., к.э.н, доцент; Чекмарева Н.В., к.э.н., доцент  
«26» 08 2022 г.


Рецензент: Ашмарина Т.И., к.э.н.   
«26» 08 2022 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО, профессионального стандарта и учебного плана по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

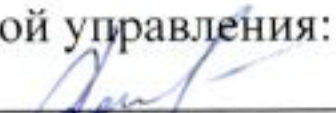
Программа обсуждена на заседании кафедры управления,  
протокол № 8 от «26» 08 2022 г.

Зав. кафедрой Кошелев В.М., д.э.н., профессор   
«26» 08 2022 г.


**Согласовано:**

Председатель учебно-методической комиссии института экономики и управления АПК Корольков А.Ф., к.э.н., доцент 

протокол № 12 от «29» 08 2022 г

Заведующий выпускающей кафедрой управления:  
Кошелев В.М., д.э.н., профессор 

«26» 08 2022 г.

Заведующий отделом комплектования ЦНБ 

## Содержание

<b>АННОТАЦИЯ</b> .....	4
<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	4
<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ</b> .....	4
<b>3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b> .....	5
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	5
4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ .....	5
4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.3 ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ.....	9
4.4 ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОГО ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	11
<b>5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> .....	11
<b>6. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	11
6.1. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	11
6.2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ .....	15
<b>7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	16
7.1 ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	16
7.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....	16
7.3 НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ .....	16
7.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ.....	16
<b>8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	17
<b>9. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ</b> .....	17
<b>10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b> .....	17
<b>11. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	18
Виды и формы отработки пропущенных занятий .....	19
<b>12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b> .....	20

## Аннотация

### **рабочей программы учебной дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» для подготовки магистра по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность «Управление проектами»**

**Цель освоения дисциплины:** освоение теоретических основ и инструментария анализа рисков и управления рисками инвестиционных проектов в АПК, а также выработка практических навыков применения методики оценки уровня инновационных и технологических рисков, разработки проектных предложений и программ, обеспечивающих управление проектными рисками, в том числе с применением цифровых технологий.

**Место дисциплины в учебном плане:** дисциплина включена в перечень дисциплин учебного плана части, формируемой участниками образовательных отношений по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции УК-1 (УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3); ПКос-4 (ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3).

**Краткое содержание дисциплины:** Методы оценки рисков инвестиционных проектов. Анализ чувствительности. Метод сценариев. Имитационное моделирование (метод статистических испытаний). Методы управления проектными рисками.

**Общая трудоемкость дисциплины:** 3 зачетные единицы (108 часов, в том числе 2 часа практической подготовки).

**Промежуточный контроль:** зачет.

## 1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» является освоение теоретических основ и инструментария анализа рисков и управления рисками инвестиционных проектов в АПК, а также выработка практических навыков применения методики оценки уровня инновационных и технологических рисков, разработки проектных предложений и программ, обеспечивающих управление проектными рисками, в том числе с применением цифровых технологий.

## 2. Место дисциплины в учебном процессе

Дисциплина Б1.В.08 «Управление проектными рисками» включена в перечень дисциплин учебного плана части, формируемой участниками образовательных отношений. Дисциплина Б1.В.08 «Управление проектными рисками» реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина Б1.В.08 «Управление проектными рисками» являются: ««Анализ инвестиционных проектов (продвинутый курс)», а также «Управление проектами в АПК».

Дисциплина Б1.В.08 «Управление проектными рисками» является основополагающей для изучения дисциплины «Компьютерные технологии в управлении проектами»

Рабочая программа дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

### **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

## **4. Структура и содержание дисциплины**

### **4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ в семестре**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач. ед. (108 часов), их распределение по видам работ, семестрам представлено в таблице 2.

Таблица 1

## Требования к результатам освоения учебной дисциплины

	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1.	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Знает проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними с использованием цифровых средств и технологий	Правила выявления основных рисков проекта, количественные характеристики рисков, определяемые с использованием MS Office Excel		
			УК-1.2 Умеет применять методы критического анализа для решения проблемных ситуаций с использованием цифровых средств и технологий		Применять методы анализа рисков с использованием MS Office Excel с учетом особенностей конкретного проекта	
			УК-1.3 Владеет методами критического анализа для решения проблемных ситуаций с использованием цифровых средств и технологий			методами принятия управленческих решений на основе анализа рисков инвестиционного проекта с использованием MS Office Excel
2.	ПКос-4	Способен анализировать и применять методики оценки и управления рисками, в том числе на основе использования цифровых технологий	ПКос-4.1. Знает методы идентификации, оценки и управления рисками и возможности их применения	Знает методы анализа рисков и методы управления рисками проектов		

			ПКос-4.2. Умеет осуществлять расчеты с использованием цифровых средств и технологий, применять методики управления рисками с учетом отраслевой специфики		Умеет анализировать риски проекта на основе цифровых моделей проекта с использованием MS Office Excel	
			ПКос-4.3. Владеет методами и инструментами стратегического планирования с учетом отраслевой специфики, в том числе на основе использования цифровых технологий			Владеет методами планирования проекта, разработки плана проекта на долгосрочную перспективу с использованием цифровых технологий



Таблица 2

## Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ в семестре

Вид учебной работы	Трудоёмкость, всего /*		
	час.	в т.ч. по семестрам	
		№3	№4
<b>Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану</b>	<b>108</b>	<b>36</b>	<b>72/2</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	<b>12,25</b>	<b>2</b>	<b>10,25/2</b>
<b>Аудиторная работа</b>	<b>12,25</b>	<b>2</b>	<b>10,25/2</b>
<i>в том числе:</i>	<b>0</b>		
<i>лекции (Л)</i>	<b>6</b>	2	4
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	<b>6</b>		6/2
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	<b>0,25</b>		0,25
<b>2. Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>95,75</b>	<b>34</b>	<b>61,75</b>
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям и т.д.)</i>	<b>91,75</b>	34	57,75
<i>Подготовка к зачету</i>	<b>4</b>		4
Вид промежуточного контроля:	Зачет		

\* в том числе практическая подготовка

## 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 3

## Тематический план учебной дисциплины

Наименование разделов и тем дисциплин (укрупнёно)	Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СР
		Л	ПЗ, всего /*	ПКР	
Установочная лекция. Введение в курс «Управление проектными рисками».	36	2			34
<b>Всего за 3 семестр</b>	<b>36</b>	<b>2</b>			<b>34</b>
Тема 1. Методы анализа рисков проекта	36	2	4		30
Тема 2. Методы управления рисками проекта	31,75	2	2/2		27,75
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,25			0,25	
<b>Всего за 4 семестр</b>	<b>68</b>	<b>4</b>	<b>6/2</b>	<b>0,25</b>	<b>57,75</b>
<b>Подготовка к зачету</b>	<b>4</b>				<b>4</b>
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>108</b>	<b>6</b>	<b>6/2</b>	<b>0,25</b>	<b>95,75</b>

\* в том числе практическая подготовка

## Тема 1. Методы анализа рисков проекта

Основные методы анализа рисков. Анализ чувствительности. Метод сценариев. Имитационное моделирование.

## Тема 2. Методы управления рисками проекта.

Методы управления рисками. Страхование.

Классификации инструментов управления рисками. Способы воздействия на риск: уклонение от риска, снижение, сохранение, передача риска.

Метод уклонения от риска. Отказ от риска.

Метод снижения риска. Снижение вероятности возникновения риска. Снижение размера ущерба.

Метод сохранения риска. Самострахование. Взаимное страхование. Привлечение внешних источников.

Метод передачи риска. Страхование. Страхуемые и нестрахуемые риски. Финансовые гарантии. Поручительства и другие договоры. Хеджирование.

## 4.3 Практические занятия

Таблица 4

### Содержание практических занятий и контрольные мероприятия

№ п/п	№ раздела	№ и название практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/из них практическая подготовка
1.		<b>Установочная лекция.</b> Введение в курс «Управление проектными рисками».	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3		2
2.		<b>Тема 1. Методы анализа рисков проекта</b>	<b>УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3</b>		6
		Лекция № 1. Анализ чувствительности. Метод сценариев	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3,		1

№ п/п	№ раздела	№ и название практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
			ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3		
		Практическое занятие № 1. Применение метода «Анализа чувствительности».	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3	Проведение ситуационного анализа	2
		Лекция № 2. Имитационное моделирование.	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3		1
		Практическое занятие № 2. Применение метода «Имитационное моделирование»	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3	Проведение ситуационного анализа	2
3.	<b>Тема 2. Методы управления рисками проекта</b>		<b>УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3</b>		<b>4/2</b>
		Лекция № 1. Методы управления проектными рисками	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3		2
		Практическое занятие № 3. Страхование рисков. Изучение особенностей страхования в АПК	УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3	выполнение группового задания	2/2



#### 4.4 Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

Таблица 5

##### Перечень вопросов для самостоятельного изучения

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
1.	Тема 1. Методы анализа рисков проекта	Подготовка модели инвестиционного проекта для проведения анализа чувствительности. Подготовка информации для проведения анализа рисков методов сценариев (УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3)
2.	Тема 2. Методы управления рисками проекта	Изучение рынка предложений по страхованию рисков сельскохозяйственного производства (УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3, ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3)

#### 5. Образовательные технологии

Таблица 6

##### Применение активных и интерактивных образовательных технологий

№ п/п	Тема и форма занятия	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	
1.	Тема 1. Методы анализа рисков проекта	ПЗ	Проведение ситуационного анализа
		ПЗ	Проведение ситуационного анализа

#### 6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

##### 6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности

Контрольные задания для текущего контроля знаний обучающихся (групповые задания, задания для проведения ситуационного анализа) представлены в оценочных материалах.

**Пример задания для ситуационного анализа (Тема 1. Методы анализа рисков):**

Исходные данные: файл InnovRnd.xls.

Задание: провести анализ рисков предлагаемого проекта методом статистических испытаний. Самостоятельно построить гистограмму, кумуляту распределения значений NPV и минимума накопленного сальдо, обобщить результаты, дать заключение об уровне риска проекта.

## Критерии оценки

Оценка	Критерии оценки
<b>«отлично»</b>	Студент получает оценку «отлично» при условии, что расчеты проведены безошибочно, причинно-следственные связи при анализе ситуации нарушены не были, анализ опирается на данные и произведенные расчеты, выводы, оформленные по результатам расчетов логичны, сделанные рекомендации основываются на принципах управления. Правильно построены гистограмма и кумулята распределения значений NPV и минимума накопленного сальдо, обобщены результаты анализа, сделано обоснованное заключение об уровне риска проекта
<b>«хорошо»</b>	Студент получает оценку «хорошо» при условии, что составлен правильный алгоритм расчетов, в логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок; задача решена нерациональным способом или допущено не более двух несущественных ошибок. Анализ опирается на произведенные расчеты, однако выводы, оформленные по результатам расчетов, содержат логические ошибки; рекомендации сделаны. С небольшими недочетами построены гистограмма и кумулята распределения значений NPV и минимума накопленного сальдо, обобщены результаты анализа, сделано заключение об уровне риска проекта
<b>«удовлетворительно»</b>	Студент получает оценку «удовлетворительно» при условии, что в расчетах допущены ошибки, задача решена не полностью или в общем виде, анализ данных выполнен с нарушением причинно-следственных связей либо представляет собой дублирование данных, рекомендации, сделанные по результатам расчетов, необоснованны. Построены с недочетами гистограмма и кумулята распределения значений NPV и минимума накопленного сальдо, обобщение результатов анализа не произведено
<b>«неудовлетворительно»</b>	Студент получает оценку «неудовлетворительно» при условии, что задача решена неправильно, в расчетах допущены грубые ошибки, не позволяющие дать рекомендации, анализ данных выполнен с нарушением причинно-следственных связей либо представляет собой дублирование данных; отсутствуют рекомендации. Не построена гистограмма или кумулята распределения значений NPV и минимума накопленного сальдо, обобщение результатов анализа не произведено

**Пример группового задания (Тема 2. Методы управления рисками):**

Задание: определить размер страховой премии на страхование урожая зерновых с учетом господдержки и сумму страховой выплаты.

Исходные данные для расчета:

Планируется производство зерновых на площади 300 га, средняя урожайность за последние 5 лет составила 25 ц/га, цена реализации 700 руб./ц.

Для страхования с господдержкой страховая сумма установлена в размере не менее 80% от страховой стоимости урожая сельскохозяйственных культур. В нашем примере ответственность страховщика составляет 80%.

Страховой тариф для зерновых культур составляет 6%, ставка субсидирования (господдержка) 5,5%

Рассчитаем сумму страховой выплаты в случае падения урожайности до 15 ц/га.

Размер страхового тарифа был установлен с учетом безусловной франшизы 10%

Таблица 8

**Критерии оценки**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценки</b>
<b>«отлично»</b>	Студент получает оценку «отлично» при условии, что расчеты проведены безошибочно, причинно-следственные связи при анализе ситуации нарушены не были, анализ опирается на данные и произведенные расчеты, выводы, оформленные по результатам расчетов логичны, сделанные рекомендации основываются на принципах управления. Правильно рассчитаны размер страховой премии, размер субсидии и размер страхового возмещения, сделано обоснованное заключение об эффективности страхования риска потери урожайности
<b>«хорошо»</b>	Студент получает оценку «хорошо» при условии, что составлен правильный алгоритм расчетов, в логическом рассуждении и решении нет существенных ошибок; задача решена нерациональным способом или допущено не более двух несущественных ошибок. Анализ опирается на произведенные расчеты, однако выводы, оформленные по результатам расчетов, содержат логические ошибки; рекомендации сделаны. В целом правильно, с небольшими недочетами рассчитаны размер страховой премии, размер субсидии и размер страхового возмещения, сделано заключение об эффективности страхования риска потери урожайности
<b>«удовлетворительно»</b>	Студент получает оценку «удовлетворительно» при условии, что в расчетах допущены ошибки, задача решена не полностью или в общем виде, анализ данных выполнен с нарушением причинно-



	следственных связей либо представляет собой дублирование данных, рекомендации, сделанные по результатам расчетов, необоснованны. С ошибками рассчитаны размер страховой премии, размер субсидии и размер страхового возмещения, заключение об эффективности страхования риска потери урожайности недостаточно обосновано
<b>«неудовлетворительно»</b>	Студент получает оценку «неудовлетворительно» при условии, что задача решена неправильно, в расчетах допущены грубые ошибки, не позволяющие дать рекомендации, анализ данных выполнен с нарушением причинно-следственных связей либо представляет собой дублирование данных; отсутствуют рекомендации. С ошибками рассчитаны размер страховой премии, размер субсидии и размер страхового возмещения, не сделано заключение об эффективности страхования риска потери урожайности

3) Перечень вопросов, выносимых на промежуточную аттестацию (зачет):

1. Риск и неопределенность. Понятие риска в инвестиционном проектировании.
2. Цель и задачи анализа рисков инвестиционных проектов.
3. Классификация рисков. Виды рисков.
4. Особенности оценки рисков инвестиционных проектов в сельском хозяйстве
5. Основные методы анализа рисков инвестиционных проектов (краткая характеристика).
6. Анализ чувствительности – характеристика метода.
7. Коэффициент эластичности – правила расчета, особенности применения.
8. Переключающие (пороговые, критические) значения – понятие, правила определения, интерпретация результатов.
9. Метод сценариев – характеристика метода.
10. Правила построения сценариев при проведении анализа рисков методом сценариев.
11. Имитационное моделирование – характеристика метода.
12. Правила построения математической модели для проведения анализа рисков методом имитационного моделирования.
13. Входная и выходная информация при проведении анализа рисков методом имитационного моделирования.
14. Анализ результатов имитационного моделирования.
15. Графическое представление результатов имитационного моделирования.
16. Требования к информации для анализа рисков. Источники информации.

17. Информационное обеспечение анализа рисков инвестиционных проектов в АПК
18. Основные методы, применяемые при подготовке информации для анализа рисков инвестиционных проектов.
19. Классификации инструментов управления рисками.
20. Уклонение от риска: примеры инструментов управления рисками.
21. Снижение риска: примеры инструментов управления рисками.
22. Сохранение риска: примеры инструментов управления рисками.
23. Передача риска: примеры инструментов управления рисками.
24. Применение страхования в управлении рисками проекта.
25. Особенности сельскохозяйственного страхования с господдержкой.

## **6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания**

Контроль усвоения дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» осуществляется в форме зачета с использованием оценок: «зачтено» и «не зачтено».

Таблица 9

### **Критерии оценивания результатов обучения**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценки</b>
<b>«зачтено»</b>	Оценку «зачтено» заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания оценены средним и выше числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
<b>«не зачтено»</b>	Оценку «не зачтено» заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал или освоивший частично, со значительными пробелами; учебные задания не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, основные практические навыки не сформированы.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **7.1 Основная литература**

1. Алексанов, Д. С. Управление проектами в АПК : учебник для вузов / Д. С. Алексанов, В. М. Кошелев, Н. В. Чекмарева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15176-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487712>.
2. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 182 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493673>

### **7.2 Дополнительная литература**

1. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 485 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12206-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489580>
2. Страхование и управление рисками : учебник для вузов / Г. В. Чернова [и др.] ; под редакцией Г. В. Черновой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 767 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15794-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509745>.
3. Воронцовский, А. В. Оценка рисков : учебник и практикум для вузов / А. В. Воронцовский. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 179 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02411-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487735>.

### **7.3 Нормативные правовые акты**

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (Вторая редакция) – [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=28224#0>.

### **7.4 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям**

1. Алексанов Д.С., Кошелев В.М. Анализ рисков в инвестиционном проектировании. М.: МСХА, 2002. – 108 с.
2. Алексанов Д.С., Кошелев В.М.. Финансовый анализ инвестиционных проектов. М.: МСХА, 2002. – 47 с.
3. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов: (Вторая редакция), /М-во экон. РФ, М-во фин. РФ, ГК по



стр-ву, архит. и жил. политике; № ВК 477 от 21.06.1999 г.; рук. авт. кол: Коссов В.В., Лившиц В.Н., Шахназаров А.Г. - М.: ОАО НПО “Изд-во “Экономика”, 2000. - 421 с. ([www.niek.su/Met/02redMR.pdf](http://www.niek.su/Met/02redMR.pdf); [www.complexdoc.ru/ntdtext/483870/1](http://www.complexdoc.ru/ntdtext/483870/1); [www.businesspravo.ru/Docum/DocumShow\\_DocumID\\_18269.html](http://www.businesspravo.ru/Docum/DocumShow_DocumID_18269.html))

### **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. <http://elib.timacad.ru> Электронно-библиотечная система РГАУ-МСХА имени К.А.Тимирязева (открытый доступ).
2. <https://urait.ru> Образовательная платформа Юрайт (открытый доступ).

### **9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

Для проведения практических занятий, выполнения самостоятельной работы по дисциплине Б1.В.08 «Управление проектными рисками» необходимы ПК, имеющие интегрированный пакет программ Microsoft Office for Windows (версии 2003 и 2007) со следующими приложениями (табл.9):

Таблица 9

#### **Перечень программного обеспечения**

<b>№ п/п</b>	<b>Наименование раздела учебной дисциплины</b>	<b>Наименование программы</b>	<b>Тип программы</b>	<b>Автор</b>	<b>Год разработки</b>
1	Тема 1. Методы анализа рисков проекта	WORD	текстовый процессор	Microsoft	1983
		POWER POINT	система по созданию красочных, наглядных презентаций	Microsoft	1987
		EXCEL	табличный процессор	Microsoft	1984
2	Тема 2. Методы управления рисками проекта	WORD	текстовый процессор	Microsoft	1983
		POWER POINT	система по созданию красочных, наглядных презентаций	Microsoft	1987
		EXCEL	табличный процессор	Microsoft	1984

### **10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Таблица 10

#### **Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами**

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
1	2
учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 1 (Лиственничная аллея, 2 а), № 502	1. Проектор – 1 шт. (Инв. № 35203) 2. Моноблок 2-х местный без спинки -14 шт.(Инв. № 560939) Моноблок 2-х местный со спинкой - 4 шт.(Инв. № 560940) 3. Стол двухместный 1 шт. (Инв. № 332088) 4. Доска белая– 1 шт. (Инв. № 332050) 5. Экран портативный на штативе - 1 шт. (Инв. № 332049) 6.. Демонстративный альбом - флипчарт- – 1 шт. (Инв. № 332078)
учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации № 1 (Лиственничная аллея, 2 а), № 204	1. Системный блок - 20 шт. (Инв. № 558788) с монитором – 20 шт. (Инв. № 554211) 2. Шкаф для папок – 1 шт. (Инв. № 332054) 3. Доска магнитная белая– 1 шт. (Инв. № 332050) 4. Демонстративный альбом - флипчарт- – 1 шт. (Инв. № 332078) 5. Компьютерный стол – 20 шт.( Инв. № 332086)
Центральная научная библиотека имени Н.И. Железнова (Лиственничная аллея, д.2.к.1)	Читальный зал

## 11. Методические рекомендации студентам по освоению дисциплины

Необходимым условием эффективной работы студентов на практических занятиях по дисциплине Б1.В.08 «Управление проектными рисками» является изучение необходимого теоретического материала. При изучении каждой темы дисциплины проводится текущий контроль знаний с целью проверки и коррекции хода освоения теоретического материала и практических умений и навыков. Студент обязан отчитаться по всем практическим занятиям; к промежуточной аттестации допускаются студенты, сдавшие все задания, предусмотренные программой.

Выполнение большинства практических заданий потребует от студента самостоятельного поиска информации по теме изучения.

### *Методические рекомендации к практическим занятиям*

При подготовке к практическим занятиям обучающимся необходимо изучить основную и дополнительную литературу, рекомендации преподавателя и требования учебной программы. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики. В течение практического

занятия студенту необходимо выполнить задания преподавателя по теме занятия.

В ходе занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия: вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению; задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

#### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студента*

Самостоятельная работа студентов организуется в соответствии с настоящей рабочей программой. Студент обязан в полном объеме использовать предусмотренное время для изучения вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение.

Во время самостоятельной работы студент прорабатывает материал обязательной и дополнительной учебной литературы. В случае возникновения затруднений в освоении материала студент обращается к преподавателю за разъяснением во время, отведенное для индивидуальных консультаций.

#### *Подготовка к контрольным мероприятиям*

Текущий контроль проводится на каждом аудиторном занятии. Формы и методы текущего контроля: выполнение групповых заданий, проведение ситуационного анализа.

### **Виды и формы отработки пропущенных занятий**

Задолженности по текущему контролю можно сдавать в период, установленный правилами вуза и соответствующими распоряжениями компетентных лиц:

*По посещению* – путем самостоятельного изучения вопросов и выполнения заданий преподавателя по пропущенной теме.

*По выполнению заданий* – путем написания соответствующих заданий.

Студент, пропустивший занятия обязан получить от преподавателя задание, предусмотренное учебным планом и выполнить его. Прием и защита заданий проводятся в часы и дни, установленные преподавателем.

Если студент не прошел текущий контроль, он продолжает учиться и имеет право проходить следующий текущий контроль по этой дисциплине. Графики пересдач составляются на кафедре. В конце семестра на основании поэтапного контроля обучения принимается решение о допуске студента к промежуточной аттестации или освобождении от нее.

К промежуточной аттестации допускаются студенты, сдавшие все задания, предусмотренные программой. Если студент имеет задолженности по текущему контролю, то до промежуточной аттестации студент не допускается и считается задолжником по этой дисциплине.



## 12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине

При разработке рабочей программы дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» могут быть сформированы различные варианты тематических планов лекций и форм их проведения. При этом должна обеспечиваться координация, согласованность этих видов занятий, разграничение рассматриваемых на них вопросов. Некоторые вопросы по усмотрению автора рабочей программы в зависимости от методического обеспечения учебного процесса сгруппированы в укрупненные темы, использованы для формулировки тем дискуссий. Тематика может корректироваться, уточняться.

На занятиях рассматриваются те вопросы, которые не выносятся на самостоятельное изучение. Определенная часть времени выделяется на то, чтобы сориентировать студентов в использовании рекомендуемой литературы и других элементов учебно-методического комплекса, предоставляемых в их распоряжение. Детально рассматриваются основные термины и категории, что позволяет студентам освоить профессиональную терминологию и легко адаптироваться к реальным условиям производственной, научной и образовательной деятельности.

Оценивание знаний, умений и навыков по учебной дисциплине осуществляется посредством использования оценочных материалов. Решение ситуационных заданий осуществляется с целью проверки уровня навыков (владений) студента по решению практической ситуационной управленческой задачи.

Задания, требующие изучения значительного объема материала, необходимо относить на самостоятельную работу студентов, с непременным разбором результатов во время практических занятий. Решение ситуационных заданий с глубоким обоснованием представляются на проверку в письменном виде.

При оценке работы студента анализируется степень освоения знаний, умений, компетенций и теоретического материала студентом, формирование практических навыков.

### Программу разработали:

Алексанов Д.С., к.э.н., доцент

Чекмарева Н.В., к.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)  
  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

**РЕЦЕНЗИЯ**  
на рабочую программу дисциплины  
**Б1.В.08 «Управление проектными рисками»**  
**ОПОП ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность**  
**«Управление проектами» (квалификация выпускника – магистр), заочное отделение**

Ашмариной Татьяной Игоревной, доцентом кафедры экономики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», к.э.н. (далее по тексту рецензент), проведено рецензирование рабочей программы дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» ОПОП ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность «Управление проектами» (квалификация выпускника – магистр) разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», на кафедре управления (разработчики – Алексанов Дмитрий Семенович, кандидат экономических наук, профессор кафедры управления; Чекмарева Наталья Вячеславовна, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления).

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент». Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.

2. Представленная в Программе **актуальность** учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к обязательным дисциплинам вариативной части учебного цикла – Б1.В.

3. Представленные в Программе **цели** дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 38.04.02 «Менеджмент».

4. В соответствии с Программой за дисциплиной Б1.В.08 «Управление проектными рисками» закреплено **2 компетенции (6 индикаторов)**. Дисциплина Б1.В.08 «Управление проектными рисками» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях.

5. **Результаты обучения**, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

6. Общая трудоёмкость дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» составляет 3 зачётные единицы (108 часов, в том числе 2 часа практической подготовки).

7. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина Б1.В.08 «Управление проектными рисками» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и возможность дублирования в содержании отсутствует.

8. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

9. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направления 38.04.02 «Менеджмент».

10. Представленные и описанные в Программе формы *текущей* оценки знаний (в форме выполнения групповых заданий, проведения ситуационного анализа), соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме зачета что соответствует статусу дисциплины, как обязательной



дисциплины вариативной части учебного цикла – Б1.В. ФГОС ВО направления 38.04.02 «Менеджмент».

11. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

12. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 2 источника (базовый учебник), дополнительной литературой – 3 наименования, Интернет-ресурсы – 2 источника и соответствует требованиям ФГОС ВО направления 38.04.02 «Менеджмент».

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

14. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине дают представление о специфике обучения по дисциплине Б1.В.08 «Управление проектными рисками».

#### **ОБЩИЕ ВЫВОДЫ**

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины Б1.В.08 «Управление проектными рисками» ОПОП ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность «Управление проектами» (квалификация выпускника – магистр), разработанная Александровым Дмитрием Семеновичем, профессором кафедры управления, к.э.н.; Чекмаревой Натальей Вячеславовной, доцентом кафедры управления, к.э.н. соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Ашмарина Т.И.,  
доцент кафедры экономики, к.э.н.



« 28 » 08 2022 г.