



**Требования к результатам освоения учебной дисциплины**

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1.	ПКос-2	Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.	ПКос-2.1. Знает принципы и современные методики сбора финансовой, бухгалтерской и иной информации для разработки финансовых решений, в том числе с использованием цифровых технологий.	Знает основы проектирования бизнес-процессов в организации в логистике снабжения и управлении запасами; методы организации и планирования снабжения предприятия; основы системного подхода к управлению в том числе с применением современных цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot).		
			ПКос-2.2. Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий, в том числе с использованием цифровых технологий.		Умеет выбирать и применять методы организации, планирования и проектирования бизнес-процессов снабженческой деятельности и управления запасами, с учетом влияния факторов внешней среды и рисков экономики,	

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
					посредством электронных ресурсов, официальных сайтов.	
			ПКос-2.3. Владеет навыками разработки, выбора и принятия обоснованных финансовых решений, а также оценки их эффективности, в том числе с использованием цифровых технологий.			Владеет методологией и навыками планирования, организации и проектирования бизнес-процессов снабженческой деятельности и управления запасами, а также потребности в запасах с использованием цифровых средств и технологий навыками обработки и интерпретации информации с помощью программных продуктов Excel, Word, Power Point, Pictochart и др., осуществления коммуникации посредством Outlook, Miro, Zoom.
2.	ПКос-5	Способен применять методы планирования,	ПКос-5.1. Знает методы планирования, контроля	Знает методы планирования, контроля		

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
		контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками в операционной деятельности.	и управления операциями в процессе продвижения материальных, финансовых и информационных потоков от переработки сырья до конечного потребителя, в том числе с использованием цифровых технологий. .	и управления операциями в логистике снабжения и управления запасами в процессе продвижения материальных, финансовых и информационных потоков от поставщика до конечного потребителя с использованием современных цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot).		
			ПКос-5.2. Умеет разрабатывать организационно-техническое обеспечение деятельности предприятия на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги, в том числе с использованием цифровых технологий. .		Умеет разрабатывать организационно-техническое обеспечение логистики снабжения и управления запасами предприятия на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, транспортные услуги экономики, посредством электронных ресурсов, официальных сайтов.	
			ПКос-5.3. Владеет методами эффективной			Владеет методами эффективной

№ п/п	Код компете нции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
			организации грузоперевозок, в том числе с использованием цифровых технологий. .			организации логистики снабжения и управления запасами, с использованием цифровых средств и технологий; навыками обработки и интерпретации информации с помощью программных продуктов Excel, Word, Power Point, Pictochart и др., осуществления коммуникации посредством Outlook, Miro, Zoom.

4) Заменить Таблицу 4 «Содержание лекций, практических занятий и контрольные мероприятия»:

Таблица 4

**Содержание лекций / практических занятий и контрольные мероприятия**

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций / практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/*
	<b>Раздел 1. «Логистика закупок»</b>				<b>30</b>
	Тема 1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии	Лекция №1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии	ПКос-2.1 ПКос-2.2 ПКос-5.1		2
		Практическое занятие № 1. Логистика снабжения в системе предпринимательства	ПКос-2.1 ПКос-2.2 ПКос-5.1	Практическое задание с использованием официальных интернет-сайтов по логистике. Устный опрос. Тестирование	2
		Практическое занятие № 2. Стратегия снабжения в общей стратегии компании	ПКос-2.1 ПКос-2.1 ПКос-5.1	Защита ПЗ	2
	Тема 2. Обоснование выбора поставщика	Лекция № 2. Обоснование выбора поставщика	ПКос-2.3 ПКос-5.2		6
		Практическое занятие № 3. Проблема выбора поставщика	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Практическое задание с использованием официальных интернет-сайтов по логистике. Устный опрос. Тестирование	4
		Практическое занятие №4. Критерии и методы отбора поставщиков продукции	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Практическое задание с использованием официальных интернет-сайтов по логистике. Устный опрос.	4

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций / практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/*
				Тестирование	
	Тема 3 Организация службы закупок	Лекция №3 Организация службы закупок	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.2		4
		Практическое занятие № 5. Стратегия логистического управления закупками.	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.3	Практическое задание с применением современных цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot). Защита ПЗ Устный опрос	4
		Практическое занятие № 6. Организация службы закупок	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Защита ПЗ	2
	<b>Раздел 2. «Управление запасами»</b>				<b>20/4</b>
	Тема 4 Понятие запасов	Лекция №4 Понятие и типы запасов	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.2		4
		Практическое занятие № 7. Решения по запасам. Издержки, связанные с запасами	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.2	Практическое задание с применением современных цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot). Защита ПЗ	2
		Практическое занятие № 8. Экономичный размер заказа	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Тестирование	4/2
	Тема 5. Система управления запасами	Лекция №5 Система управления запасами	ПКос-2.1 ПКос-5.1 ПКос-5.3		4
		Практическое занятие № 9. Основные параметры постоянного контроля запасов	ПКос-2.1 ПКос-5.1 ПКос-5.3	Практическое задание с использованием официальных интернет-	2

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций / практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/*
				сайтов по логистике. Устный опрос.	
		Практическое занятие №10. Разработка системы периодического контроля запасов	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Защита ПЗ	4/2

\* в том числе практическая подготовка

5) Заменить Таблицу 6 «Применение активных и интерактивных образовательных технологий»:

Таблица 6

### Применение активных и интерактивных образовательных технологий

№ п/п	Тема и форма занятия		Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий (форм обучения)
1.	Тема 1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии	ЛЗ	Лекция-презентация с применением цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot).
2.	Тема 2. Обоснование выбора поставщика	ПЗ	Выполнение практического задания с применением современных цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot). Разбор конкретных ситуаций.
3.	Тема 3. Организация службы закупок	ПЗ	Выполнение практического задания с применением современных цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot). Разбор конкретных ситуаций.
4.	Тема 4. Понятие запасов	ПЗ	Лекция-презентация с применением цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot).
5.	Тема 5. Система управления запасами	ПЗ	Выполнение практического задания с применением современных цифровых инструментов (Google Jamboard, Miro, Kahoot). Решение ситуационных задач

б) Дополнить п. 6.1.3. Перечень вопросов, выносимых на промежуточную аттестацию (зачет):

26 Какие цифровые технологии применяются при в логистике снабжения и управления запасами?

27 Основные компьютерные средства и технологии логистике снабжения и управления запасами.

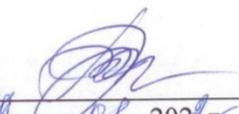
28 Какие навигационные системы используются для отслеживания движения грузового транспорта логистике снабжения и управления запасами?

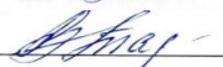
29 Какие цифровые системы используются для отслеживания движения товара логистике снабжения и управления запасами?

**Разработчики:**

Разработчики: Ворожейкина Т.М., д. э. н., доцент

Тарасов В. И., к. э. н., доцент

  
«29» 08 2022 г.

  
«29» 08 2022 г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры организации производства протокол № 1 от 29 августа 2022 г.

Зав. кафедрой организации производства

  
«29» 08 2022 г.

Т. М. Ворожейкина



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –  
МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»  
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

Институт экономики и управления АПК

Кафедра организации производства

УТВЕРЖДАЮ:

Директор института экономики и  
управления АПК

Л. И. Хоружий

« 26 » \_\_\_\_\_ 2021г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.17 ЛОГИСТИКА СНАБЖЕНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

для подготовки бакалавров

ФГОС ВО

Направление: 38.03.02 Менеджмент

Направленность: «Логистика»

Курс: 4

Семестр: 8

Форма обучения: очная

Год начала подготовки: 2021

Москва, 2021

Разработчики: Ворожейкина Т.М., к. э. н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

«26» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Тарасов В.И., к. э. н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

«26» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Рецензент: Постникова Л. В., к. э. н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

«26» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями по направлению 38.03.02 Менеджмент, ОПОП ВО, профессиональных стандартов: 08.026 Специалист в сфере закупок, 13.017 Агроном, 40.049 Специалист по логистике на транспорте, 40.084 Специалист по организации сетей поставок машиностроительных организаций, и учебного плана 2021 года начала подготовки.

Программа обсуждена на заседании кафедры организации производства протокол № 1 от «26» августа 2021 г.

Зав. кафедрой Ворожейкина Т. М., д. э. н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

«26» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Согласовано:

Председатель учебно-методической комиссии  
института экономики и управления АПК

Корольков А. Ф., к. э. н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

Протокол № 12 от «26» августа 2021 г

«26» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Заведующий выпускающей кафедрой организации производства

Ворожейкина Т. М., д. э. н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)

«26» \_\_\_\_\_ 2021 г.

Заведующий отделом комплектования ЦНБ

(подпись)

## СОДЕРЖАНИЕ

<u>Аннотация</u> .....	13
<u>1 Цель освоения дисциплины</u> .....	14
<u>2 Место дисциплины в учебном процессе</u> .....	14
<u>4 Структура и содержание дисциплины</u> .....	18
<u>4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ</u> .....	18
<u>4.2 Содержание дисциплины</u> .....	18
<u>4.3 Лекции / практические занятия</u> .....	19
<u>5 Образовательные технологии</u> .....	21
<u>6 Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины</u> .....	21
<u>6.1 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности</u> ..	21
<u>6.2 Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания</u> .....	22
<u>7. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики</u> .....	23
<u>7.1. Основная литература</u> .....	23
<u>7.2. Дополнительная литература</u> .....	23
<u>7.3. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы</u> .....	23
<u>8 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</u> .....	24
<u>9 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине</u> .....	24
<u>10 Методические рекомендации для студентов по освоению дисциплины</u> .....	25
<u>11 Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплинам</u> .....	26

**АННОТАЦИЯ**  
**рабочей программы учебной дисциплины**  
**Б1.В.17 «Логистика снабжения и управления запасами»**  
**для подготовки бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент**  
**направленности «Логистика»**

**Цель освоения дисциплины:** формирование необходимых профессиональных знаний: в функциях систем снабжения и управления запасами; в общей сети товародвижения и опыта оценки места и роли логистики снабжения; в общей системе логистики; в базовых положениях логистики снабжения как науки управления материальными потоками; в усвоении принципов, факторов, методов и способов формирования логистических систем снабжения различного уровня; в получении студентами профессиональных навыков расчетно-аналитических, планово-проектных и других работ, выполняемых в процессе создания интегрированных систем логистики снабжения.

**Место дисциплины в учебном плане:** дисциплина включена в формируемую участниками образовательных отношений часть учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции (индикаторы): ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3.

**Краткое содержание дисциплины:**

Логистика снабжения в системе предпринимательства. Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении. Определение, задачи. Место в логистической системе. Стратегия снабжения в общей стратегии компании. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения. Управление закупками: функции, задачи. Стратегия логистического управления закупками. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки. Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками. Источники информации для выбора поставщиков. Критерии и методы отбора поставщиков продукции. Организация службы закупок. Организационные структуры управления компаний с различными типами связи закупок и логистики. Понятие и типы запасов. Решения по запасам. Издержки, связанные с запасами. Экономичный размер заказа. Экономичный размер партии. Экономичный размер партии с отрицательным запасом. Проблема продавца новостей. Основные параметры постоянного контроля запасов. Двухбункерная и трехбункерная системы контроля запасов. Классификация ABC. Основные параметры периодического контроля запасов. Обоснование периодического контроля запасов.

**Общая трудоемкость дисциплины:** 108 часов (3 зачетные единицы).

**Промежуточный контроль:** зачет.

## **1 ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Целью освоения дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» является формирование необходимых профессиональных знаний в функциях систем снабжения и управления запасами; в общей сети товародвижения и опыта оценки места и роли логистики снабжения; в общей системе логистики; в базовых положениях логистики снабжения как науки управления материальными потоками; в усвоении принципов, факторов, методов и способов формирования логистических систем снабжения различного уровня; в получении студентами профессиональных навыков расчетно-аналитических, планово-проектных и других работ, выполняемых в процессе создания интегрированных систем логистики снабжения и управления запасами.

## **2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ**

Дисциплина «Логистика снабжения и управления запасами» включена в формируемую участниками образовательных отношений часть учебного плана. Дисциплина «Логистика снабжения и управления запасами» реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент.

Предшествующими курсами экономической области знаний, на которых непосредственно базируется дисциплина «Логистика снабжения и управления запасами» являются: «Экономическая теория», «Бухгалтерский учет и налогообложение», «Экономика организаций», «Организация грузоперевозок», «Менеджмент», «Маркетинг», «Логистика», «Складская логистика», а также все основные дисциплины профессионального цикла, изучающие технологические основы производства продукции сельского хозяйства: модуль «Технологии производства, хранения и переработки продукции растениеводства», модуль «Технология производства, хранения и переработки продукции животноводства».

Дисциплина «Логистика снабжения и управления запасами» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: «Управление цепями поставок», «Производственная логистика», «Управление инновациями». Базовые принципы, закономерности и механизмы управления закупками и запасами в организации должны использоваться для обоснования выводов в выпускных квалификационных работах.

Особенностью дисциплины является формирование необходимых профессиональных знаний: в функциях систем снабжения и управления запасами; в общей сети товародвижения и опыта оценки места и роли логистики снабжения в общей системе логистики.

Рабочая программа дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

**3 ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО  
ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ  
ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

## Требования к результатам освоения учебной дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1.	ПКос-2	Способен предлагать экономически обоснованные организационно-управленческие решения профессиональной деятельности.	ПКос-2.1. Знает принципы и современные методики сбора финансовой, бухгалтерской и иной информации для разработки финансовых решений.	Знает принципы и современные методики сбора финансовой, бухгалтерской и иной информации для разработки финансовых решений.		
			ПКос-2.2. Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий.		Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий.	
			ПКос-2.3. Владеет навыками разработки, выбора и принятия обоснованных финансовых решений, а также оценки их эффективности.			Владеет навыками разработки, выбора и принятия обоснованных финансовых решений, а также оценки их эффективности.
2.	ПКос-5	Способен применять методы планирования,	ПКос-5.1. Знает методы планирования, контроля	Знает методы планирования, контроля		

№ п/п	Код компете нции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
		контроля и управления материальными, финансовыми и информационными потоками в операционной деятельности.	и управления операциями в процессе продвижения материальных, финансовых и информационных потоков от переработки сырья до конечного потребителя.	и управления операциями в процессе продвижения материальных, финансовых и информационных потоков от переработки сырья до конечного потребителя.		
			ПКос-5.2. Умеет разрабатывать организационно-техническое обеспечение деятельности предприятия на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги.		Умеет разрабатывать организационно-техническое обеспечение деятельности предприятия на основе сбора данных о потребностях, ценах на товары, работы, услуги.	
			ПКос-5.3. Владеет методами эффективной организации грузоперевозок.			Владеет методами эффективной организации грузоперевозок.

## 4 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 часов), их распределение по видам работ семестрам представлено в таблице 2.

Таблица 2

#### Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Вид учебной работы	Трудоёмкость	
	час. всего/*	в т. ч. по семестрам № 8 /*
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>108/4</b>	<b>108/4</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	50,25/4	50,25/4
<b>Аудиторная работа</b>	50,25/4	50,25/4
<i>в том числе:</i>		
<i>лекции (Л)</i>	20	20
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	30/4	30
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,25	0,25
<b>2. Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>57,75</b>	<b>57,75</b>
<i>самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям)</i>	48,75	48,75
<i>Подготовка к зачету (контроль)</i>	9	9
Вид промежуточного контроля:	Зачет	

\* в том числе практическая подготовка

### 4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 3

#### Тематический план учебной дисциплины

Наименование разделов и тем дисциплин (укрупнённо)	Всего/*	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СР
		Л	ПЗ всего/*	ПКР всего/*	
<b>Раздел 1. «Логистика закупок»</b>	<b>64</b>	<b>12</b>	<b>18</b>	-	<b>34</b>
Тема 1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии	18	2	4	-	12
Тема 2. Обоснование выбора поставщика	24/2	6	8/2	-	10
Тема 3. Организация службы закупок	22/2	4	6/2	-	12
<b>Раздел 2. «Управление запасами»</b>	<b>43,75</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	-	<b>23,75</b>
Тема 4. Понятие запасов	20	4	6	-	10
Тема 5. Система управления запасами	23,75	4	6	-	13,75
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,25	-	-	0,25	-
<b>Всего за 8 семестр</b>	<b>108</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>0,25</b>	<b>57,75</b>
<b>Итого по дисциплине</b>	<b>108</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	<b>0,25</b>	<b>57,75</b>

\* в том числе практическая подготовка

## **Раздел 1. «Логистика закупок»**

### **Тема 1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии**

Логистика снабжения в системе предпринимательства. Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении. Стратегия снабжения в общей стратегии компании. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения.

### **Тема 2. Обоснование выбора поставщика**

Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками. Источники информации для выбора поставщиков. Критерии и методы отбора поставщиков продукции. Критерии оценки поставщика. Выбор метода закупок. Правила работы с поставщиками. Стадии проведения бизнес-процесса закупки. Решение «сделать или купить». Правило 7R.

### **Тема 3. Организация службы закупок**

Управление закупками: функции, задачи. Стратегия логистического управления закупками. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки. Организация службы закупок. Организационные структуры управления компаний с различными типами связи закупок и логистики.

## **Раздел 2. «Управление запасами»**

### **Тема 4. Понятие запасов**

Понятие и типы запасов. Решения по запасам. Издержки, связанные с запасами. Экономичный размер заказа. Экономичный размер партии. Экономичный размер партии с отрицательным запасом. Проблема продавца новостей

### **Тема 5. Система управления запасами**

Основные параметры постоянного контроля запасов. Двухбункерная и трехбункерная системы контроля запасов. Классификация ABC. Основные параметры периодического контроля запасов. Обоснование периодического контроля запасов.

## **4.3 ЛЕКЦИИ / ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ**

Таблица 4

### **Содержание лекций / практических занятий и контрольные мероприятия**

<b>№ п/п</b>	<b>Название раздела, темы</b>	<b>№ и название лекций / практических занятий</b>	<b>Формируемые компетенции</b>	<b>Вид контрольного мероприятия</b>	<b>Кол-во часов/*</b>
	<b>Раздел 1. «Логистика закупок»</b>				<b>30</b>
	Тема 1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии	Лекция №1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии	ПКос-2.1 ПКос-2.2 ПКос-5.1	Тестирование	2
		Практическое занятие № 1. Логистика снабжения в системе предпринимательства	ПКос-2.1 ПКос-2.2 ПКос-5.1	Тестирование	2
		Практическое занятие № 2. Стратегия снабжения в общей стратегии компании	ПКос-2.1 ПКос-2.1 ПКос-5.1	Защита ПЗ	2
	Тема 2. Обоснование выбора поставщика	Лекция № 2. Обоснование выбора поставщика	ПКос-2.3 ПКос-5.2		6
		Практическое занятие № 3. Проблема выбора поставщика	ПКос-2.3 ПКос-5.2	Тестирование	4

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций / практических занятий	Формируемые компетенции	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/*
			ПКос-5.3		
		Практическое занятие №4. Критерии и методы отбора поставщиков продукции	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Тестирование	4
	Тема 3 Организация службы закупок	Лекция №3 Организация службы закупок	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.2		4
		Практическое занятие № 5. Стратегия логистического управления закупками.	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.3	Устный опрос	4
		Практическое занятие № 6. Организация службы закупок	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Защита ПЗ	2
	<b>Раздел 2. «Управление запасами»</b>				<b>20</b>
	Тема 4 Понятие запасов	Лекция №4 Понятие и типы запасов	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.2		4
		Практическое занятие № 7. Решения по запасам. Издержки, связанные с запасами	ПКос-2.2 ПКос-2.3 ПКос-5.2	Защита ПЗ	2
		Практическое занятие № 8. Экономичный размер заказа	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Тестирование	4/2
	Тема 5. Система управления запасами	Лекция №5 Система управления запасами	ПКос-2.1 ПКос-5.1 ПКос-5.3		4
		Практическое занятие № 9. Основные параметры постоянного контроля запасов	ПКос-2.1 ПКос-5.1 ПКос-5.3	Устный опрос	2
		Практическое занятие №10. Разработка системы периодического контроля запасов	ПКос-2.3 ПКос-5.2 ПКос-5.3	Защита ПЗ	4/2

\* в том числе практическая подготовка

Таблица 5

### Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
<b>Раздел 1. Логистика закупок</b>		
11.	Тема 1	Подготовка к практическому занятию: № 1: Логистика снабжения в системе предпринимательства.
		Подготовка к практическому занятию № 2. Стратегия снабжения в общей стратегии компании (ПКос-2.1; ПКос-2.2; ПКос-5.1).
2.	Тема 2	Подготовка к практическому занятию № 3: Проблема выбора поставщика (ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-5.2).
		Подготовка к практическому занятию № 4: Критерии и методы отбора поставщиков продукции (ПКос-2.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3).
33.	Тема 3	Подготовка к практическому занятию № 5: Стратегия логистического управления закупками (ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-5.3).
		Подготовка к практическому занятию № 6: Организация службы закупок (ПКос-2.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3).
<b>Раздел 2. Управление запасами</b>		

№ п/п	№ раздела и темы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
44.	Тема 4	Подготовка к практическому занятию № 7: Решения по запасам. Издержки, связанные с запасами (ПКос-2.2; ПКос-2.3; ПКос-5.2).
		Подготовка к практическому занятию № 8: Экономичный размер заказа (ПКос-2.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3).
55.	Тема 5	Подготовка к практическому занятию № 9: Основные параметры постоянного контроля запасов (ПКос-2.1; ; ПКос-5.1; ПКос-5.3).
		Подготовка к практическому занятию № 10: Разработка системы периодического контроля запасов (ПКос-2.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3).

## 5 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Таблица 6

### Применение активных и интерактивных образовательных технологий

№ п/п	Тема и форма занятия		Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий (форм обучения)
1.	Тема 1. Понятие закупочной деятельности и основные ее критерии	ЛЗ	Групповая дискуссия Разбор конкретных ситуаций
2.	Тема 2. Обоснование выбора поставщика	ПЗ	Разбор конкретных ситуаций
3.	Тема 3. Организация службы закупок	ПЗ	Решение ситуационных задач
4.	Тема 4. Понятие запасов	ПЗ	Разбор конкретных ситуаций
5.	Тема 5. Система управления запасами	ПЗ	Разбор конкретных ситуаций

## 6 ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### 6.1.1. Типовые вопросы для устного опроса

1. Охарактеризовать сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении. Дать определение, задачи. Определить место в логистической системе.

2. Охарактеризовать взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения.

3. Охарактеризовать стратегию снабжения в общей стратегии компании.

#### 6.1.2. Пример практического задания

Составить для предприятия производственный график фасовки различных видов круп при следующих условиях. Спрос на каждый вид крупы постоянный и составляет 1600 кг в месяц (месяц примерно равен 160 часов работы).

Производительность фасовочной линии 200 кг в час. Для перенастройки линии на другой вид крупы требуется 1 час времени, затраты (упущенная выгода, зарплата рабочим) составляют 500 руб. Стоимость хранения 1 пакета крупы равна 1 руб. в месяц.

### **6.1.3. Перечень вопросов, выносимых на промежуточную аттестацию (зачет)**

1. Логистика снабжения в системе предпринимательства.
2. Сущность и содержание хозяйственных связей в снабжении. Определение, задачи. Место в логистической системе.
3. Стратегия снабжения в общей стратегии компании.
4. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения.
5. Управление закупками: функции, задачи.
6. Стратегия логистического управления закупками.
7. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки.
8. Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками.
9. Источники информации для выбора поставщиков.
10. Критерии и методы отбора поставщиков продукции.
11. Решение «сделать или купить».
12. Правило 7R.
13. Организация службы закупок.
14. Организационные структуры управления компаний с различными типами связи закупок и логистики.
  15. Понятие и типы запасов.
  16. Решения по запасам.
  17. Издержки, связанные с запасами.
  18. Экономичный размер заказа.
19. Экономичный размер партии. Экономичный размер партии с отрицательным запасом.
  20. Проблема продавца новостей.
  21. Основные параметры постоянного контроля запасов.
  22. Двух бункерная и трех бункерная системы контроля запасов.
  23. Классификация ABC.
  24. Основные параметры периодического контроля запасов.
  25. Обоснование периодического контроля запасов.

### **6.2 ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ**

Для оценки знаний, умений, навыков и формирования компетенции по дисциплине может применяться балльно-рейтинговая система контроля и оценки успеваемости студентов.

В основу балльно-рейтинговой системы (БРС) положены принципы, в соответствии с которыми формирование рейтинга студента осуществляется в ходе текущего, промежуточного контроля и промежуточной аттестации знаний.

**Критерии оценивания результатов обучения**

Шкала оценивания	Оценка
66-100	Зачтено
0-65	Не зачтено

**7. Учебно-методическое и информационное обеспечение практики****7.1. Основная литература**

1. Организация производства и предпринимательство в АПК: учебник для подготовки бакалавров по направлению 35.03.04 "Агрономия" / Л. Д. Черевко [и др.]; ред. М. П. Тушканов. – М.: Инфра-М, 2016. - 268 с.

2. ВІ-система Loginom [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Карпузова, К.В. Чернышева, С. И. Афанасьева. - Электрон. текстовые дан. – М.: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2020. - 162 с. <http://elib.timacad.ru/dl/local/s20210316-1.pdf>

**7.2. Дополнительная литература**

1. Алипичев А.Ю. Основы профессионально-деловой коммуникации в агроинженерной сфере: учебное пособие / А. Ю. Алипичев, Т.Н. Димчева, Н.Н. Палкина. - М.: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2020. - 109 с. [Электронный ресурс] – режим доступа: <http://elib.timacad.ru/dl/local/s20212701-2.pdf>

2. Организация производства и предпринимательство в АПК [Текст] : учебник / В. И. Нечаев, П. Ф. Парамонов, Ю. И. Бершицкий ; ред. П. Ф. Парамонов. - 2-е изд., испр. и доп. - С-Пб.; М.; Лань, 2016. - 472 с.

3. Организация производства и предпринимательство в АПК: практикум / М.П. Тушканов, Л.Д. Черевко, Л.Б. Винничек ; ред. М. П. Тушканов. – М.: Инфра-М, 2019. - 307 с.

4. Методы оптимальных решений: учебное пособие / Г.Н. Светлова, Л. В. Уразбахтина. - Электрон. текстовые дан. – М.: РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2020. [Электронный ресурс] – режим доступа: <http://elib.timacad.ru/dl/local/s20201701-2.pdf>

5. Информационные технологии. Практические занятия: учебное пособие / Ю. Л. Мешалкина, В. П. Самсонова, И. И. Васенев. - Москва : РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева, 2018. - 143 с. [Электронный ресурс] – режим доступа: <http://elib.timacad.ru/dl/local/umo146.pdf>.

**7.3. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы**

1. Консультант плюс [электронный ресурс]. - [Режим доступа]: – <http://www.consultant.ru/online/>.

2. Федеральный образовательный портал. - - [Режим доступа]: <http://ecsocman.hse.ru/>.

3. Ежедневное аграрное обозрение. - [Режим доступа]: <http://agroobzor.ru/article/a-371.html>.

3. База данных Евростат. - [Режим доступа]: <http://epp.eurostat.ec.europa.eu/portal/page/portal/eurostat/home/>.

4. Экономика предприятия. Ю.И. Ребрин, Основы экономики и управления производством: конспект лекций, Таганрог: Изд-во ТРТУ. - [Электронный ресурс] : Интернет-учебник. Режим доступа: <http://www.aup.ru/books/m47/>.

5. Библиографическая база данных «Agricola». - [Режим доступа]: <http://agricola.nal.usda.gov/>.

6. Самолов И. Цифровая трансформация бизнеса: онлайн курс. - [Режим доступа]: <https://samolov.ru/events/digital?yclid=2229337785629696576>.

7. Цифровые инструменты в образовательной деятельности. Образовательный онлайн проект. - [Режим доступа]: <https://www.stdlife.ru/ped/publication/public00033>.

8. Техническая поддержка информационного ресурса ELMA. - [Режим доступа]: <https://btlab.ru/node/930> [открытый доступ].

9. Журнал «Новое сельское хозяйство» Режим доступа: <https://www.nsh.ru/>.

10. Журнал «Экономика сельского хозяйства. Режим доступа: <http://www.esxr.ru/>.

11. Журнал «Экономика и предпринимательство» Режим доступа: <http://www.intereconom.com/>.

12. Журнал «Экономика и управление» Режим доступа: <https://emjume.elpub.ru/>.

## 8 ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

Таблица 8

### Перечень программного обеспечения

№№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы	Автор	Год разработки
1	Разделы 1-2	MS Office EXCEL	расчётная	Microsoft	текущая версия

## 9 ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Таблица 9

### Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами, лабораториями

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Мультимедийная аудитория 311, учебный корпус 2	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, круглых столов и пр. 1. Системный блок NT computer 1 шт. (Инв. 556563).

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
	2. Монитор Vie-wSonik VA 1916w 1 шт. (Инв. 34799/4). 3. Парты 13 шт. 4. Скамья 13 шт. 5. Доска 3-х элементная меловая 1 шт. (Инв. 556033/2) 6. Мультимедийным проектор CP – S 318 Hitachi 1 шт. (Инв. 35642/3) 7. Экран для проектора настенно-потолочный.
Аудитория для проведения планируемой учебной, учебно-исследовательской, научно-исследовательской работы студентов, выполняемой во внеаудиторное время по заданию преподавателя. Аудитория № 313, учебный корпус 2	1. Парты – 12 шт. 2. Стулья – 24 шт. 3. Доска магнитно-маркерная – 1 шт. (Инв. 560957/1). 4. Экран для проектора настенно потолочный – 1шт.
ЦНБ имени Н. И. Железнова, читальный зал	9 читальный залов, оснащенных Wi-Fi, с открытым доступом к Интернету, 5 компьютеризированных читальных залов.
Общежитие № 7	Комната для самоподготовки

## 10 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДИЦИПЛИНЫДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины проводится по 2 разделам, в которых раскрываются теоретические и практические основы логистики снабжения и управления запасами. Студентам следует уделить особое внимание самостоятельной работе, так как дисциплина построена на решении сквозной задачи, и, соответственно, успешность освоения дисциплины определяется систематической подготовкой домашних заданий на протяжении всего семестра. Для самостоятельного изучения заявленных разделов и тем студенты должны использовать современные разработки отечественных и зарубежных исследований, опубликованные в российских и иностранных журналах, материалы научно-практических конференций сельскохозяйственных вузов и учреждений РАН. Студент, пропустивший занятия обязан, в срок, установленный преподавателем, отработать его, выполнив соответствующее индивидуальное задание (по согласованию с преподавателем). Лекционные и практические занятия отрабатываются по результатам устного ответа на контрольные вопросы, соответствующих пропущенных тем.

## **11 МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

В программе дисциплины предусмотрена работа, выполняемая студентами под непосредственным руководством преподавателя в аудитории или аудиторная самостоятельная работа и внеаудиторная самостоятельная работа при выполнении домашних заданий, рефератов, научно- проработки учебного материала с использованием учебника, учебных пособий, дополнительной методической и научной литературы.

### **Программу разработали:**

Ворожейкина Т. М. д. э. н., доцент \_\_\_\_\_

Тарасов В. И., к. э. н., доцент \_\_\_\_\_

## РЕЦЕНЗИЯ

### на рабочую программу дисциплины

### **Б1.В.17 «Логистика снабжения и управления запасами» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент, направленность: «Логистика», (квалификация выпускника – бакалавр)**

Постниковой Любовью Валерьевной, заведующим кафедрой бухгалтерского учета и налогообложения ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К. А. Тимирязева», кандидатом экономических наук (далее по тексту рецензент), проведено рецензирование рабочей программы дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленность «Логистика» (бакалавриат) разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева», на кафедре организации производства (разработчики: Ворожейкина Татьяна Михайловна, заведующий кафедрой, доктор экономических наук, Тарасов Виктор Иванович, доцент, кандидат экономических наук).

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент». Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.

2. Представленная в Программе актуальность учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к обязательной части учебного цикла – Б1.

3. Представленные в Программе цели дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

4. В соответствии с Программой за дисциплиной «Логистика снабжения и управления запасами» закреплено **2 профессиональные компетенции** (ПКос). Дисциплина «Логистика снабжения и управления запасами» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях. Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

5. Общая трудоёмкость дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» составляет 3 зачётные единицы (108 часов, из них практическая подготовка 4 часа).

6. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина «Логистика снабжения и управления запасами» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.02 «Менеджмент» и возможность дублирования в содержании отсутствует.

7. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов

учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

8. Программа дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» предполагает 5 занятий в интерактивной форме.

9. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся в ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

10. Представленные и описанные в Программе формы текущей оценки знаний (опрос, как в форме обсуждения отдельных вопросов, так и участие в тестировании и аудиторных заданиях), соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме зачета, что соответствует статусу дисциплины, формируемой участниками образовательных отношений части учебного плана – Б1 ФГОС ВО направления 38.03.02 «Менеджмент».

11. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

12. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 2 источника, дополнительной литературой – 5 наименований, Интернет-ресурсами – 12 источников и соответствует требованиям ФГОС ВО направления 38.03.02 Менеджмент.

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» соответствует специфике дисциплины и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

14. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине дают представление о специфике обучения по дисциплине «Логистика снабжения и управления запасами».

### ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины «Логистика снабжения и управления запасами» ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленности «Логистика» (квалификация выпускника – бакалавр), разработанной Ворожейкиной Т. М., заведующим кафедрой, доктором экономических наук и Тарасовым В. И., доцентом, кандидатом экономических наук, соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Постникова Любовь Валерьевна,

заведующий кафедрой бухгалтерского учета и налогообложения,  
ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К. А. Тимирязева»,

кандидат экономических наук

«26»

2021г.