

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Хоружий Людмила Ивановна  
Должность: Директор института экономики и управления АПК  
Дата подписания: 08.12.2025 14:41:32  
Уникальный программный ключ:  
1e90b132d9b04dce67585160b015dddf2cb1e6a9



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –  
МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»  
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

Институт Экономики и управления АПК  
Кафедра управления

УТВЕРЖДАЮ:

Директора Института экономики и управления АПК  
Хоружий Л. И., д. э. н., профессор

“ 28 ”

2025г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
Б1.В.ДВ.02.01 Производственный менеджмент

для подготовки бакалавров

ФГОС ВО

**Направление:** 38.03.01 Экономика

**Направленности:** Экономика цифрового предприятия, Организация бизнес-процессов предприятия

Курс 3

Семестр 6

Форма обучения: очно-заочная

Год начала подготовки: 2025

Москва, 2025

Разработчик: Ибрагимов А. Г., д. э. н., профессор   
(подпись)

«26» 08. 2026 г.

Рецензент: Ибиев Г.З., к. э. н., доцент

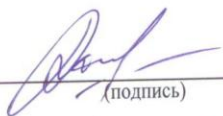
  
(подпись)

«26 » 08. 2025г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профессиональных стандартов и учебного плана 2025 года начала подготовки

Программа обсуждена на заседании кафедры Управления  
протокол № 01 от «28» 08. 2025г.

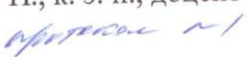
Зав. кафедрой Кошелев В. М., д. э. н., профессор

  
(подпись)

«26» 08. 2025 г.

**Согласовано:**

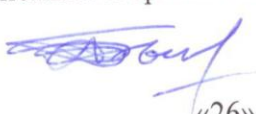
Председатель учебно-методической  
комиссии Института экономики и управления АПК,  
Гупалова Т. Н., к. э. н., доцент





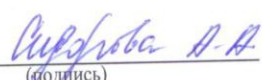
« 28 » 08. 2025г.

Заведующий выпускающей кафедрой Экономики и организации производства  
Быков А.А., д. э. н., доцент



«26» 08. 2025г.

Заведующий отделом комплектования ЦНБ

   
(подпись)

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                                    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| АННОТАЦИЯ.....                                                                                                                                     | 4  |
| 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....                                                                                                                   | 4  |
| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ.....                                                                                                        | 4  |
| 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ,<br>СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ<br>ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ..... | 5  |
| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....                                                                                                         | 8  |
| 4.1 РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ .....                                                                                     | 8  |
| ПО СЕМЕСТРАМ.....                                                                                                                                  | 8  |
| 4.2 СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....                                                                                                                    | 8  |
| 4.3 ЛЕКЦИИ/ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....                                                                                                              | 9  |
| 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....                                                                                                                | 13 |
| 6. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО<br>ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....                                                 | 13 |
| 6.1. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ<br>ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....           | 13 |
| 6.2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ОПИСАНИЕ ШКАЛ<br>ОЦЕНИВАНИЯ.....                                                      | 18 |
| 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ<br>.....                                                                            | 18 |
| 7.1 ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....                                                                                                                      | 18 |
| 7.2 ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....                                                                                                                | 18 |
| 7.3 НОРМАТИВНЫЕ ПРАВОВЫЕ АКТЫ .....                                                                                                                | 18 |
| 7.4 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ .....                                                                        | 18 |
| 8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ<br>«ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....                              | 18 |
| 9. ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ<br>СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ (ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ) .....                                               | 20 |
| 10. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ<br>ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ .....                          | 20 |
| 11. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ СТУДЕНТАМ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ<br>.....                                                                            | 21 |
| Виды и формы отработки пропущенных занятий.....                                                                                                    | 22 |
| 12. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ<br>ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....                                                         | 22 |

## АННОТАЦИЯ

**Рабочей программы дисциплины Б1.В.ДВ.02.01 Производственный менеджмент для бакалавров очно-заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленности: Экономика цифрового предприятия, Организация бизнес-процессов предприятия**

**Целями освоения дисциплины:** изучение методики планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятия на основе цифровых технологий; инструменты и механизмы управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий. Студенты должны уметь разрабатывать оптимальный план ресурсного обеспечения деятельности предприятия и применять на практике эффективное управление бизнес-процессами на основе цифровых технологий; владеть методиками планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятия; инструментами и механизмами управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий.

**Место дисциплины в учебном плане:** Дисциплина включена перечень дисциплин по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана по направлению 38.03.01 Экономика.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции(индикаторы): ПКос-4 (ПКос-4.1; ПКос-4.2; ПКос-4.3).

**Краткое содержание дисциплины:** Дисциплина «Производственный менеджмент» состоит из 9 тем: 1. Теоретические основы производственного менеджмента, 2. Предприятие и его особенности, 3. Производственные процессы и его организация, 4. Производственно-техническая база предприятия, 5. Основы производственного планирования, 6. Управление логистическими процессами, 7. Управление инновациями предприятия, 8. Организация и управление трудовыми ресурсами на предприятии, 9. Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

**Общая трудоемкость дисциплины** составляет 3 зачетные единицы (108 часов, в т.ч. 4 часа практической подготовки).

**Промежуточный контроль по дисциплине:** зачет.

### 1. Цель освоения дисциплины

Целями освоения дисциплины «Производственный менеджмент» являются изучение методики планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятия на основе цифровых технологий; инструменты и механизмы управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий. Студенты должны уметь разрабатывать оптимальный план ресурсного обеспечения деятельности предприятия и применять на практике эффективное управление бизнес-процессами на основе цифровых технологий; владеть методиками планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятия; инструментами и механизмами управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий.

### 2. Место дисциплины в учебном процессе

Дисциплина Производственный менеджмент включена в перечень дисциплин по выбору учебного плана в части, формируемой участниками образовательных отношений. Дисциплина Производственный менеджмент реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профессиональных стандартов и учебного плана 2025 года начала подготовки.

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Производственный менеджмент» являются: Микроэкономика, Макроэкономика, Методы оптимальных решений, Менеджмент, Тайм-менеджмент, Экономика сельского хозяйства.

Дисциплина «Производственный менеджмент» является основополагающей для изучения следующих дисциплин: Экономика предприятия (организации) АПК, Экономика инноваций, Планирование в организациях АПК, Управление проектами.

Рабочая программа дисциплины «Производственный менеджмент» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

**3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в таблице 1.

Таблица 1

## Требования к результатам освоения учебной дисциплины

| Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части)                                                                                                                                                    | Индикаторы компетенции                                                                                                                                                                        | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                               | знать                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | уметь                                                                                                                                                                                                                                                                                               | владеть                                                                                                                                                                                                                    |
| ПКос-4             | Способен планировать ресурсное обеспечение деятельности предприятия и управлять бизнес-процессами на основе цифровых технологий, в объеме достаточном для решения профессиональных задач | ПКос-4.1. Знает методики планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятия; инструменты и механизмы управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий                     | Методики планирования ресурсного обеспечения деятельности предприятия; инструменты и механизмы управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий; Методы оптимизации использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов; Порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов организации в соответствии с отраслевой направленностью; Порядок разработки бизнес-планов организации в соответствии с отраслевой направленностью; Порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |
|                    |                                                                                                                                                                                          | ПКос-4.2. Умеет разрабатывать оптимальный план ресурсного обеспечения деятельности предприятия и применять на практике эффективное управление бизнес-процессами на основе цифровых технологий |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Разрабатывать оптимальный план ресурсного обеспечения деятельности предприятия и применять на практике эффективное управление бизнес-процессами на основе цифровых технологий; Составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации |                                                                                                                                                                                                                            |
|                    |                                                                                                                                                                                          | ПКос-4.3. Владеет методиками планирования оптимального ресурсного обеспечения деятельности предприятия и практическими навыками управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Методиками планирования оптимального ресурсного обеспечения деятельности предприятия и практическими навыками управления бизнес-процессами на основе цифровых технологий; Выполнением расчетов по материальным, трудовым и |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                      |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  | финансовым затратам,<br>необходимых для производства и<br>реализации выпускаемой<br>продукции, освоения новых видов<br>продукции, производимых услуг |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачётные единицы (108 часов, в том числе 4 часа практическая подготовка), их распределение по видам работ на восьмой семестр представлено в таблице 2.

Таблица 2

| Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам                                                                                                                                  |                 |                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------|
| Вид учебной работы                                                                                                                                                                                 | Трудоёмкость    |                               |
|                                                                                                                                                                                                    | час.<br>Всего/* | В т. ч. по семестрам<br>№ 8/* |
| Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану                                                                                                                                                    | 108/4           | 108/4                         |
| 1. Контактная работа:                                                                                                                                                                              | 16,25/4         | 16,25/4                       |
| Аудиторная работа                                                                                                                                                                                  | 16,25/4         | 16,25/4                       |
| в том числе:                                                                                                                                                                                       |                 |                               |
| лекции (Л)                                                                                                                                                                                         | 8               | 8                             |
| практические занятия (ПЗ)                                                                                                                                                                          | 8/4             | 8/4                           |
| контактная работа на промежуточном контроле (КРА)                                                                                                                                                  | 0,25            | 0,25                          |
| 2. Самостоятельная работа (СРС)                                                                                                                                                                    | 91,75           | 91,75                         |
| самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.) | 82,75           | 82,75                         |
| Подготовка к зачету (контроль)                                                                                                                                                                     | 9               | 9                             |
| Вид промежуточного контроля:                                                                                                                                                                       | Зачет           |                               |

\* в том числе практическая подготовка

### 4.2 Содержание дисциплины

Таблица 3

| Тематический план учебной дисциплины                                              |       |                   |      |      |                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------|------|------|-------------------------|
| Наименование разделов и тем дисциплин (укрупнённо)                                | Всего | Аудиторная работа |      | ПКР  | Внеаудиторная работа СР |
|                                                                                   |       | Л                 | ПЗ/* |      |                         |
| Тема 1. Теоретические основы производственного менеджмента                        | 10    | 2                 |      |      | 8                       |
| Тема 2. Предприятие и его особенности                                             | 10    | 2                 |      |      | 8                       |
| Тема 3. Производственные процессы и его организация                               | 12    | 2                 |      |      | 10                      |
| Тема 4. Производственно-техническая база предприятия                              | 10    |                   | 2/2  |      | 8                       |
| Тема 5. Основы производственного планирования                                     | 10    |                   | 2    |      | 8                       |
| Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии                       | 12    | 2                 |      |      | 10                      |
| Тема 7. Управление инновациями предприятия                                        | 12    |                   | 2    |      | 10                      |
| Тема 8. Организация и управление трудовыми ресурсами на предприятии               | 10    |                   |      |      | 10                      |
| Тема 9. Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия | 12,75 |                   | 2/2  |      | 10,75                   |
| контактная работа на промежуточном контроле (КРА)                                 | 0,25  |                   |      | 0,25 |                         |
| Подготовка к зачету (контроль)                                                    | 9     |                   |      |      | 9                       |
| Всего за 3 семестр                                                                | 108   | 8                 | 8/4  | 0,25 | 91,75                   |
| Итого по дисциплине                                                               | 108   | 8                 | 8/4  | 0,25 | 91,75                   |

**\* в том числе практическая подготовка**

**Тема 1. Теоретические основы производственного менеджмента.** Основные понятия, цели и задачи изучения дисциплины «производственный менеджмент». Сущность производственного менеджмента. Системный подход к управлению. Место производственного менеджмента в системе управления предприятием. Краткая историческая справка о развитии производственного менеджмента.

**Тема 2. Предприятие и его особенности.** Понятие и характеристики предприятия. Организационная структура управления предприятием. Организационная - правовые формы предприятий.

**Тема 3. Производственные процессы и его организация.** Производственный менеджмент: объект, предмет, цель и задачи. Понятие, структура и классификация производственных процессов. Пути совершенствования структуры производственных процессов. Основные принципы организации производственных процессов.

**Тема 4. Производственно-техническая база предприятия.** Типы и методы организации производства. Производственная структура предприятия. Производственная структура цеха. Проектирование производственной структуры предприятия. Рабочее место, его организация и обслуживание. Производственная мощность предприятия.

**Тема 5. Основы производственного планирования.** Задачи, виды и принципы планирования. Бизнес-планирование на предприятии. Разработка производственной программы предприятия. Календарное планирование. Управление производственной программой предприятия. Система оперативного планирования и управления производством. Учет результатов производственной деятельности предприятия.

**Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии.** Значение логистики в управлении современным предприятием. Внешний логистический контур предприятия. Внутренний логистический контур предприятия.

**Тема 7. Управление инновациями на предприятии.** Понятие, виды и формы получения инноваций. Бизнес-планирование инновационных проектов. Источники финансирования инновационных проектов. Оценка рисков инновационных проектов. Формирование цены на инновационную продукцию.

**Тема 8. Организация и управления трудовыми ресурсами на предприятии.** Структура персонал промышленного предприятия. Кадровая политика предприятия и планирование численности персонала. Сущность и основные элементы организации труда. Рабочее время и его классификация. Методы изучения затрат рабочего времени. Техническое нормирование труда. Производительность труда и пути ее повышения. Принципы оплаты труда на предприятии. Системы и формы оплаты труда. Стимулирование труда персонала.

**Тема 9. Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.** Сущность методы экономического анализа. Анализ использования ресурсов предприятия. Анализ объемов и качества продукции.

#### **4.3 Лекции/практические занятия**

**Таблица 4**

#### **Содержание лекций/практических занятий и контрольные мероприятия**

| № п/п | № раздела                                                          | № и название лекций/практических занятий                      | Формируемые компетенции (индикаторы) | Вид контрольного мероприятия | Кол-во часов |
|-------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|--------------|
| 1.    | <b>Тема 1. Теоретические основы производственного менеджмента.</b> |                                                               |                                      |                              | 2            |
|       | Тема 1. Теоретические основы производственного менеджмента.        | Лекция №1 Теоретические основы производственного менеджмента. | ПКос-4.1                             |                              | 2            |
| 2     | <b>Тема 2. Предприятие и его особенности.</b>                      |                                                               |                                      |                              | 2            |

| № п/п | № раздела                                                                                 | № и название лекций/практических занятий                                                                | Формируемые компетенции (индикаторы) | Вид контрольного мероприятия     | Кол-во часов |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|--------------|
|       | Тема 2. Предприятие и его особенности.                                                    | Лекция 2. Предприятие и его особенности.                                                                | ПКос-4.1                             |                                  | 2            |
| 3     | <b>Тема 3. Производственные процессы и его организация.</b>                               |                                                                                                         |                                      |                                  | 2            |
|       | Тема 3. Производственные процессы и его организация.                                      | Лекция 3. Производственные процессы и его организация.                                                  |                                      |                                  | 2            |
| 4     | <b>Тема 4. Производственно-техническая база предприятия</b>                               |                                                                                                         |                                      |                                  | 2/2          |
|       | Тема 4. Производственно-техническая база предприятия                                      | Практическое занятие № 4<br>Производственно-техническая база предприятия                                | ПКос-4.2                             | Коллоквиум. Обсуждение реферата. | 2/2          |
| 5     | <b>Тема 5. Основы производственного планирования.</b>                                     |                                                                                                         |                                      |                                  | 2            |
|       | Тема 5. Основы производственного планирования.                                            | Практическое занятие № 5<br>Основы производственного планирования.                                      | ПКос-4.2                             | Коллоквиум. Обсуждение реферата. | 2            |
| 6     | <b>Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии.</b>                       |                                                                                                         |                                      |                                  | 2            |
|       | Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии                               | Лекция 6. Управление логистическими процессами на предприятии.                                          | ПКос-4.2                             |                                  | 2            |
| 7     | <b>Тема 7. Управление инновациями на предприятии.</b>                                     |                                                                                                         |                                      |                                  | 2            |
|       |                                                                                           | Практическое занятие № 6<br>Управление инновациями на предприятии                                       | ПКос-4.2                             | Коллоквиум. Обсуждение реферата. | 2            |
| 8     | <b>Тема 9. Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.</b> |                                                                                                         |                                      |                                  | 2/2          |
|       | Тема 9. Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия.        | Практическое занятие № 8.<br>Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия. | ПКос-4.3                             | Коллоквиум. Обсуждение реферата. | 2/2          |

Таблица 5

## Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

| № п/п                                                              | № раздела и темы                                            | Формируемые компетенции (индикаторы) | Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Тема 1. Теоретические основы производственного менеджмента.</b> |                                                             |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1.                                                                 | Тема 1. Теоретические основы производственного менеджмента. | ПКос-4.1                             | Основные понятия, цели и задачи изучения дисциплины «производственный менеджмент». Сущность производственного менеджмента. Системный подход к управлению. Место производственного менеджмента в системе управления предприятием. Краткая историческая справка о развитии производственного менеджмента. |
| <b>Тема 2. Тема 2. Предприятие и его особенности.</b>              |                                                             |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3                                                                  | Тема 2. Предприятие и его особенности.                      |                                      | Понятие и характеристики предприятия. Организационная структура управления предприятием. Организационная - правовые формы предприятий.                                                                                                                                                                  |
| <b>Тема 3. Производственные процессы и его организация.</b>        |                                                             |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3                                                                  | Тема 3. Производственные                                    | ПКос-4.1                             | Производственный менеджмент: объект, предмет, цель и задачи. Понятие, структура и классификация производственных                                                                                                                                                                                        |

| № п/п                                                                      | № раздела и темы                                                           | Формируемые компетенции (индикаторы) | Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                            | процессы и его организация.                                                |                                      | процессов. Пути совершенствования структуры производственных процессов. Основные принципы организации производственных процессов.                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Тема 4. Производственно-техническая база предприятия.</b>               |                                                                            |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4                                                                          | <b>Тема 4.</b> Производственно-техническая база предприятия                | ПКос-4.2                             | Типы и методы организации производства. Производственная структура предприятия. Производственная структура цеха. Проектирование производственной структуры предприятия. Рабочее место, его организация и обслуживание. Производственная мощность предприятия.                                                                                                                                                                   |
| <b>Тема 5. Основы производственного планирования.</b>                      |                                                                            |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 5                                                                          | <b>Тема 5.</b> Основы производственного планирования.                      | ПКос-4.2                             | Задачи, виды и принципы планирования. Бизнес-планирование на предприятии. Разработка производственной программы предприятия. Календарное планирование. Управление производственной программой предприятия. Система оперативного планирования и управления производством. Учет результатов производственной деятельности предприятия.                                                                                            |
| <b>Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии.</b>        |                                                                            |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6                                                                          | <b>Тема 6.</b> Управление логистическими процессами на предприятии.        | ПКос-4.2                             | Значение логистики в управлении современным предприятием. Внешний логистический контур предприятия. Внутренний логистический контур предприятия.                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Тема 7. Управление инновациями на предприятии.</b>                      |                                                                            |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 7                                                                          | <b>Тема 7.</b> Управление инновациями на предприятии.                      | ПКос-4.2                             | Понятие, виды и формы получения инноваций. Бизнес-планирование инновационных проектов. Источники финансирования инновационных проектов. Оценка рисков инновационных проектов. Формирование цены на инновационную продукцию.                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Тема 8. Организация и управления трудовыми ресурсами на предприятии</b> |                                                                            |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 8                                                                          | <b>Тема 8.</b> Организация и управления трудовыми ресурсами на предприятии | ПКос-4.3                             | Структура персонал промышленного предприятия. Кадровая политика предприятия и планирование численности персонала. Сущность и основные элементы организации труда. Рабочее время и его классификация. Методы изучения затрат рабочего времени. Техническое нормирование труда. Производительность труда и пути ее повышения. Принципы оплаты труда на предприятии. Системы и формы оплаты труда. Стимулирование труда персонала. |
| <b>Тема 9. Производственная мощность и ее использование.</b>               |                                                                            |                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9                                                                          | <b>Тема 9.</b> Производственная мощность и ее использование.               | ПКос-4.3                             | Сущность методы экономического анализа. Анализ использования ресурсов предприятия. Анализ объемов и качества продукции.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## 5. Образовательные технологии

Таблица 6

### Применение активных и интерактивных образовательных технологий

| № п/п | Тема и форма занятия                                |    | Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий |
|-------|-----------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | Теоретические основы производственного менеджмента. | ЛК | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |
| 2.    | Предприятие и его особенности.                      | ЛК | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |
| 3.    | Производственные процессы и его организация.        | ЛК | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |
| 4     | Производственно-техническая база предприятия        | ПЗ | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |
| 5     | Основы производственного планирования.              | ПЗ | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |

| № п/п | Тема и форма занятия                                                       |    | Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------|
| 6     | Управление логистическими процессами на предприятии.                       | ЛК | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |
| 7     | Тема 7. Управление инновациями на предприятии.                             | ПЗ | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |
| 8     | Анализ результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия. | ПЗ | Активное обучение, разбор конкретных ситуаций                                 |

## **6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины**

### **6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности**

#### **1) Вопросы для коллоквиума**

##### **Примерные вопросы для коллоквиума**

#### **Тема 1. Теоретические основы производственного менеджмента.**

1. Основные понятия, цели и задачи изучения дисциплины «производственный менеджмент».
2. Сущность производственного менеджмента.
3. Системный подход к управлению.
4. Место производственного менеджмента в системе управления предприятием.
5. Краткая историческая справка о развитии производственного менеджмента..

#### **2) Практическое задание**

**Задание:** каждый студент должен подготовить реферат по выбранной теме. Рефераты обсуждаются и оцениваются на практических занятиях.

##### **Примерная тематика рефератов по дисциплине:**

1. Производственная структура предприятия и пути ее оптимизации на примере....
2. Роль функций производственного менеджмента в управлении предприятием на примере ....
3. Использование методов и задач производственного менеджмента в повышении управляемости предприятия на примере....
4. Применение научных подходов производственного менеджмента при организации работы предприятия .....
5. Построение системы производственного менеджмента на примере конкретного предприятия
6. Построение внутренней и внешней среды предприятия на примере конкретного предприятия
7. Построение производственной системы на примере конкретного предприятия...
8. Техничко – производственная база предприятия и ее улучшение на примере ...

#### **3) Типовой перечень вопросов к зачету по дисциплине**

1. Основные понятия, цели и задачи изучения дисциплины «производственный менеджмент».
2. Сущность производственного менеджмента.
3. Системный подход к управлению.
4. Место производственного менеджмента в системе управления предприятием.

5. Краткая историческая справка о развитии производственного менеджмента.
6. Понятие и характеристики предприятия.
7. Организационная структура управления предприятием.
8. Организационно - правовые формы предприятий.
9. Производственный менеджмент: объект, предмет, цель и задачи.
10. Понятие, структура и классификация производственных процессов.
11. Пути совершенствования структуры производственных процессов.
12. Основные принципы организации производственных процессов.
13. Типы и методы организации производства.
14. Производственная структура предприятия.
15. Производственная структура цеха.
16. Проектирование производственной структуры предприятия.
17. Рабочее место, его организация и обслуживание.
18. Производственная мощность предприятия.
19. Задачи, виды и принципы планирования.
20. Бизнес-планирование на предприятии.
21. Разработка производственной программы предприятия.
22. Календарное планирование. Управление производственной программой предприятия.
23. Система оперативного планирования и управления производством.
24. Учет результатов производственной деятельности предприятия.
25. Значение логистики в управлении современным предприятием.
26. Внешний логистический контур предприятия. Внутренний логистический контур предприятия.
27. Понятие, виды и формы получения инноваций.
28. Бизнес-планирование инновационных проектов.
29. Источники финансирования инновационных проектов.
30. Оценка рисков инновационных проектов.
31. Формирование цены на инновационную продукцию.
32. Структура персонала промышленного предприятия.
33. Кадровая политика предприятия и планирование численности персонала.
34. Сущность и основные элементы организации труда.
35. Рабочее время и его классификация.
36. Методы изучения затрат рабочего времени.
37. Техническое нормирование труда.
38. Производительность труда и пути ее повышения.
39. Принципы оплаты труда на предприятии.
40. Системы и формы оплаты труда.
41. Стимулирование труда персонала.
42. Сущность методов экономического анализа.
43. Анализ использования ресурсов предприятия.
44. Анализ объемов и качества продукции.

## **6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания**

**Контроль усвоения дисциплины «Производственный менеджмент» осуществляется с использованием традиционной системы.**

### **Критерии оценивания результатов обучения (зачет)**

Таблица 7

| Оценка | Критерии оценивания                                                                     |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Зачёт  | заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы. <b>Компетенции</b> , закреплённые за дисциплиной, <b>сформированы</b> . |
| Незачёт | заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы. <b>Компетенции</b> , закреплённые за дисциплиной, <b>не сформированы</b> .                      |

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1 Основная литература

1. Производственный менеджмент: учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.]; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02469-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468984>
2. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1.: учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; ответственный редактор И. Н. Иванов. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 404 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00015-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472370>
3. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2.: учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.]; ответственный редактор И. Н. Иванов. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00017-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472371>

### 7.2. Дополнительная литература

1. Ибрагимов А. Г. Производственный менеджмент: учебное пособие. - М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2017. -100 с.
2. Малюк, В. И. Производственный менеджмент: учебник для вузов / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07364-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472171>.
3. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М, Изда. дом Вильямс, 2012, - 665с.
4. Экономика сельского хозяйства: учебник для вузов / Н. Я. Коваленко [и др.]; под редакцией Н. Я. Коваленко. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8769-0. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469263>.

### 7.3. Нормативные правовые акты

1. Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://base.garant.ru/70684666/>
2. Госпрограмма развития сельского хозяйства на 2013 – 2025 годы - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://mcx.ru/upload/iblock/f3f/f3f6ff955102d66d3c193d811170b975.pdf>
3. Государственная программа Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий на 2020-2025 годы» - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://mcx.ru/upload/iblock/f31/f31f147cde547c84d723ab425a340a3c.pdf>
4. Государственная программа «Развитие рыбохозяйственного комплекса на 2013-2024 годы» [Электронный ресурс]- Режим доступа: - <http://mcx.ru/upload/iblock/167/167f42b81efe595c14b9802bc8ddb6e0.pdf>
5. Стратегия развития АПК и РК до 2030 года [Электронный ресурс]- Режим доступа:

(<http://docs.cntd.ru/document/564654448>)

6. Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017-2025 годы - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://mcx.ru/upload/iblock/1e9/1e97bd2630e613804cf5ef016063bd60.pdf>

#### 7.4. Интернет-ресурсы

1. [www.mcx.ru](http://www.mcx.ru) – официальный сайт Министерства сельского хозяйства РФ, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
2. [www.agro.ru](http://www.agro.ru) – Агропортал сельское хозяйство в России и за рубежом, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
3. [www.agropom.ru](http://www.agropom.ru) – портал о сельском хозяйстве в России, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
4. [www.aris.ru](http://www.aris.ru) – аграрная российская информационная система, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
5. [www.agronews.ru](http://www.agronews.ru) – новости сельского хозяйства России, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
6. [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru) – Росбизнесконсалтинг, информация о состоянии финансовых и торговых рынков, [Электронный ресурс] - свободный доступ.
7. [www.ptpu.ru](http://www.ptpu.ru) Международный журнал «Проблемы теории и практики управления», [Электронный ресурс] - свободный доступ.
8. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) – официальный сайт Министерства экономического развития РФ, [Электронный ресурс] - свободный доступ.

#### 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. <http://elib.timacad.ru> Электронно-библиотечная система РГАУ-МСХА имени К.А.Тимирязева (открытый доступ).
2. [www.cnsnb.ru](http://www.cnsnb.ru) ФГБНУ Центральная научная сельскохозяйственная библиотека (открытый доступ).
3. <http://profstandart.rosmintrud.ru/obshchiy-informatsionnyy-blok/natsionalnyy-reestr-professionalnykh-standartov/reestr-professionalnykh-standartov/>
4. Реестр профессиональных стандартов (открытый доступ).

#### 9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

Для проведения лекций, практических занятий, выполнения самостоятельной работы по дисциплине «Производственный менеджмент» необходимы ПК, имеющие интегрированный пакет программ Microsoft Office for Windows (версии 2003 и 2007) со следующими приложениями (табл.8):

Таблица 8

Перечень программного обеспечения

| № п/п | Наименование раздела учебной дисциплины | Наименование программы       | Тип программы                                       | Автор                 | Год разработки |
|-------|-----------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------|----------------|
| 1     | Темы 1 - 13.                            | Microsoft office WORD        | оформительская                                      | Корпорация Майкрософт | 2003           |
| 2     | Темы 1 - 13.                            | Microsoft office EXCEL       | расчетная                                           | Корпорация Майкрософт | 1984           |
| 3     | Темы 1 - 13.                            | Microsoft office POWER POINT | системы по создание красочных наглядных презентаций | Корпорация Майкрософт | 1987           |

**10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Таблица 9

**Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами, лабораториями**

| <b>Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)</b>                                                                                                         | <b>Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>                                                                                                                                                                                                                   | <b>2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации уч. корп. № 1 (Лиственничная аллея, 4а), № 502 | 1 Проектор – 1 шт. (Инв. № 35203)<br>2. Стол письменный 1 шт.<br>3 Стол двухместный 24 шт. (Инв. № 332088)<br>4 Доска белая– 1 шт. (Инв. № 332050)<br>5 Экран на электроприводе - 1 шт. (Инв. № 332049)<br>6. Демонстративный альбом - флипчарт – 1 шт. (Инв. № 332078)<br>7. Системный блок 1 шт. с монитором<br>8. Антивандальный шкаф |
| Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации уч. корп. № 1 (Лиственничная аллея, 4а), № 513                                | 1. Проектор – 1 шт. (Инв. № 35203)<br>2. Стол письменный 1 шт.<br>3. Стол двухместный 12 шт. (Инв. № 332088)<br>4. Доска белая– 1 шт. (Инв. № 332050)<br>5. Экран на электроприводе - 1 шт. (Инв. № 332049)<br>6. Демонстративный альбом - флипчарт- – 1 шт. (Инв. № 332078)<br>7. Системный блок 1 шт. с монитором                      |
| Центральная научная библиотека имени Н.И. Железнова (Лиственничная аллея, д.2, к.1)                                                                                                                                        | Читальный зал                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

**11. Методические рекомендации студентам по освоению дисциплины**

Необходимым условием эффективной работы студентов на практических занятиях по дисциплине «Производственный менеджмент» является изучение необходимого теоретического материала. При изучении каждой темы дисциплины проводится контроль знаний с целью проверки и коррекции хода освоения теоретического материала и практических умений и навыков. Контроль знаний проводится по графику в часы практических занятий по основному расписанию. Студент обязан отчитаться по всем учебным разделам дисциплины; к промежуточной аттестации допускаются студенты, сдавшие все задания, предусмотренные программой.

Выполнение большинства практических и домашних заданий потребует от студента самостоятельного поиска информации по теме изучения.

*Методические рекомендации к практическим занятиям*

При подготовке к практическим занятиям, обучающимся необходимо изучить основную и дополнительную литературу, рекомендации преподавателя и требования учебной программы. В ходе подготовки к практическим занятиям необходимо освоить основные понятия и методики, ответить на контрольные вопросы. В течение практического занятия студенту необходимо выполнить задания, выданные преподавателем.

В ходе занятий обучающимся рекомендуется выполнять следующие действия: вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации по их применению; задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций.

*Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студента*

Самостоятельная работа студентов организуется в соответствии с настоящей рабочей программой. Студент обязан в полном объеме использовать предусмотренное время для изучения вопросов, вынесенных на самостоятельное изучение.

Во время самостоятельной работы студент прорабатывает материал обязательной и дополнительной учебной литературы. В случае возникновения затруднений в освоении материала студент обращается к преподавателю за разъяснением вовремя, отведенное для индивидуальных консультаций.

#### *Подготовка к контрольным мероприятиям*

Текущий контроль проводится на каждом аудиторном занятии. Формы и методы текущего контроля: коллоквиумов, примерный перечень вопросов к зачету по дисциплине.

### **Виды и формы отработки пропущенных занятий**

Формой отработки пропущенных занятий может быть представление преподавателю рукописного конспекта лекции или соответствующего раздела выполняемой контрольной работы, и собеседование по данной теме. Контроль теоретических знаний по пропущенной теме занятия может быть проведен в устной или письменной форме.

## **12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине**

При разработке рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент» могут быть сформированы различные варианты тематических планов лекций и форм их проведения. При этом должна обеспечиваться координация, согласованность этих видов занятий, разграничение рассматриваемых на них вопросов. Некоторые вопросы по усмотрению автора рабочей программы в зависимости от методического обеспечения учебного процесса сгруппированы в укрупненные темы, использованы для формулировки тем дискуссий, тематических лекций. Тематика может корректироваться, уточняться.

В лекциях рассматриваются только те вопросы, которые не выносятся на самостоятельное изучение. Определенная часть времени лекции выделяется на то, чтобы сориентировать студентов в использовании рекомендуемой литературы и других элементов учебно-методического комплекса, предоставляемых в их распоряжение. Детально рассматриваются основные термины и категории, что позволяет студентам освоить профессиональную терминологию и легко адаптироваться к реальным условиям производственной, научной и образовательной деятельности.

Оценивание знаний, умений и навыков по учебной дисциплине осуществляется посредством использования различных видов оценочных средств. Устные опросы целесообразно проводить во время практических занятий, а также при проведении экзамена в качестве дополнительного испытания при недостаточности результатов. Вопросы опроса не должны выходить за рамки объявленной для данного занятия темы. Устные опросы необходимо строить так, чтобы вовлечь в тему обсуждения максимальное количество обучающихся в группе, проводить параллели с уже пройденным учебным материалом данной дисциплины и смежными курсами, находить удачные примеры из современной действительности, что увеличивает эффективность усвоения материала.

Задания, требующие изучения значительного объема материала, необходимо относить на самостоятельную работу студентов, с непременно разбором результатов во время практических занятий.

#### **Программу разработал:**

Ибрагимов А.Г., д. эк. н., профессор \_\_\_\_\_  
(подпись)

## **РЕЦЕНЗИЯ**

**на рабочую программу дисциплины Б1.В.ДВ.02.01 Производственный менеджмент для бакалавров очно-заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленности: Экономика цифрового предприятия, Организация бизнес-процессов предприятия, (квалификация выпускника – бакалавр).**

Ибиевым Гани Закаевичем, кандидат экономических наук, доцентом кафедры Экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» (далее по тексту рецензент), проведено рецензирование рабочей программы дисциплины Производственный менеджмент ОПОП ВО для бакалавров очно-заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленности: Экономика цифрового предприятия, Организация бизнес-процессов предприятия, разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», на кафедре управления (разработчик – Ибрагимов А. Г., профессор кафедры управления, д. э. н.). Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины Производственный менеджмент (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО направление 38.03.01 Экономика. Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.
2. Представленная в Программе актуальность учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к дисциплинам по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений учебного цикла - Б1.В
3. Представленные в Программе цели дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направление 38.03.01 Экономика.
4. В соответствии с Программой за дисциплиной Производственный менеджмент закреплена 1 компетенция (3 индикатора). Дисциплина Производственный менеджмент и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях.
5. Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.
6. Общая трудоёмкость дисциплины Производственный менеджмент составляет 3 зачётные единицы (108 часов, в том числе 4 часа практическая подготовка).
7. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина Производственный менеджмент не взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению подготовки 38.03.01 Экономика и возможность дублирования в содержании отсутствует.
8. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемые при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.
9. Программа дисциплины Производственный менеджмент предполагает занятия в интерактивной форме.
10. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направление 38.03.01 Экономика.
11. Представленные и описанные в Программе формы текущей оценки знаний (опрос, как в форме обсуждения отдельных вопросов), соответствуют специфике дисциплины и

требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме зачета, что соответствует статусу дисциплины, как дисциплины по выбору части, формируемой участниками образовательных отношений учебного цикла – Б1. ФГОС ВО направление 38.03.01 Экономика.

12. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.
13. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 3 источников (базовый учебник), дополнительной литературой – 4 наименований, Интернет-ресурсы – 8 источников и соответствует требованиям ФГОС ВО направление 38.03.01 Экономика.
14. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины Производственный менеджмент и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.
15. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения дают представление о специфике обучения дисциплине Производственный менеджмент.

### **ОБЩИЕ ВЫВОДЫ**

На основании проведенного рецензирования можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины «Производственный менеджмент» ОПОП ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность: Экономика цифрового предприятия, Организация бизнес-процессов предприятия, (квалификация выпускника – бакалавр), разработанный профессором кафедры управления Ибрагимовым А.Г., соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

**Рецензент:** Ибиев Гани Закаевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры Экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» \_\_\_\_\_

«26» 08. 2025 г.