

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о документе:

ФИО: Хоружий Людмила Ивановна

Должность: Директор института экономики и управления АПК

Дата подписания: 2025-07-26 13:26:16

Уникальный программный ключ:

1e90b132d9b04dce67585160b015dddf2cb1e6a9



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –**  
**МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»**  
**(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)**

Институт экономики и управления АПК  
Кафедра экономики и организации производства



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.15 Экономика предприятия (организации) АПК**

для подготовки бакалавров

ФГОС ВО

Направление: 38.03.01 Экономика

Направленность: Экономика цифрового предприятия

Форма обучения: очная

Курс: 3

Семестр: 6

Форма обучения: очно-заочная

Курс: 4

Семестр: 7

Год начала подготовки: 2025

Москва, 2025

Разработчик: Ягудаева Н.А., к.э.н.

(ФИО, ученая степень, ученое звание)



«28» августа 2025 г.

Рецензент: Худякова Е.В., д.э.н., профессор

(ФИО, ученая степень, ученое звание)



«28» августа 2025 г.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профессиональных стандартов и учебного плана 2025 года начала подготовки.

Программа обсуждена на заседании кафедры экономики и организации производства, протокол № 1 от «28» августа 2025 г.

Зав. кафедрой Быков А.А., д.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)



(подпись)

«28» августа 2025 г.

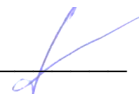
**Согласовано:**

Председатель учебно-методической комиссии  
института экономики и управления АПК

Гупалова Т.Н., к.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)



Протокол №1 от «28» августа 2025 г.

«28» августа 2025 г.

Заведующий выпускающей кафедрой  
экономики и организации производства

Быков А.А., д.э.н., доцент

(ФИО, ученая степень, ученое звание)

(подпись)



«28» августа 2025 г.

Зав. отделом комплектования ЦНБ



(подпись)

## Содержание

Аннотация .....	4
1. Цель освоения дисциплины .....	4
2. Место дисциплины в учебном процессе .....	5
3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	5
4. Структура и содержание дисциплины.....	14
4.1. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам.....	14
4.2. Содержание дисциплины .....	15
4.3. Лекции/практические занятия.....	21
5. Образовательные технологии.....	30
6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины .....	34
6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности ...	34
6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания .....	39
7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины .....	39
7.1. Основная литература .....	40
7.2. Дополнительная литература.....	40
7.3. Нормативные правовые акты .....	40
7.4. Периодические издания.....	41
7.5. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям .....	42
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	42
9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.....	42
10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	43
11. Методические рекомендации студентам по освоению дисциплины .....	44
12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине .....	45

## Аннотация

### **рабочей программы учебной дисциплины Б1.В.15 Экономика предприятия (организации) АПК для подготовки бакалавров по направлению 38.03.01 Экономика направленности «Экономика цифрового предприятия»**

**Цель освоения дисциплины:** овладение студентами теоретическими и практическими знаниями, приобретение умений и навыков в области развития предприятия (организации) агропромышленного комплекса как субъекта предпринимательской деятельности в условиях цифровой трансформации, для достижения наивысшей экономической эффективности его деятельности и принятия оптимальных управленческих решений при рациональном использовании производственных ресурсов, с учетом постоянного воздействия макроэкономической среды на результаты функционирования предприятия (организации).

**Место дисциплины в учебном плане:** дисциплина включена в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

**Требования к результатам освоения дисциплины:** в результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции (индикаторы): УК-10 (УК-10.1, УК-10.2, УК-10.3); ПКос-1 (ПКос-1.1, ПКос-1.2, ПКос-1.3); ПКос-5 (ПКос-5.1, ПКос-5.2, ПКос-5.3).

**Краткое содержание дисциплины:** Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности. Организационная структура управления предприятием (организацией) АПК и принципы управления. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации). Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК. Оборотные средства предприятия (организации). Финансовые ресурсы предприятия (организации) и финансирование бизнеса. Доходы и расходы предприятия (организации) АПК. Ценообразование и ценовая политика предприятия (организации) АПК. Инвестиционная деятельность предприятия (организации). Планирование деятельности предприятия. Информационная система управления предприятием. Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.

**Общая трудоемкость дисциплины (в т.ч. практическая подготовка):** 180(4)/5 (часы/зач. ед.).

**Промежуточный контроль:** защита курсового проекта, экзамен.

### **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» является овладение студентами теоретическими и практическими знаниями, приобретение умений и навыков в области развития предприятия (организации) агропромышленного комплекса как субъекта предпринимательской деятельности в условиях цифровой трансформации, для достижения наивысшей экономической эффективности его деятельности и принятия оптимальных управленческих решений при рациональном использовании производственных

ресурсов, с учетом постоянного воздействия макроэкономической среды на результаты функционирования предприятия (организации).

## **2. Место дисциплины в учебном процессе**

Дисциплина «Экономика предприятия (организации) АПК» включена в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана. Дисциплина «Экономика предприятия (организации) АПК» реализуется в соответствии с требованиями ФГОС ВО, ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.01 Экономика (направленность «Экономика цифрового предприятия»).

Предшествующими курсами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Экономика предприятия (организации) АПК» являются следующие дисциплины: «Экономическая теория», «Правовое регулирование финансово-экономической деятельности в АПК», «Основы цифровой экономики», «Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций АПК», «Налоги и налогообложение», «Экономика сельского хозяйства», «Экономика отраслей АПК».

Дисциплина «Экономика предприятия (организации) АПК» является основополагающей для изучения следующих дисциплин:

- для очной формы обучения: «Экономика инноваций», «Экономика недвижимости», «Управление проектами», «Экономика малого бизнеса», «Экономика устойчивого развития в условиях цифровой трансформации бизнеса», «Планирование в организациях АПК», «Экономика пространственного развития»;
- для очно-заочной формы обучения: «Экономика малого бизнеса», «Экономика недвижимости», «Экономическая оценка инвестиций», «Экономика устойчивого развития в условиях цифровой трансформации бизнеса», «Планирование в организациях АПК», «Экономика пространственного развития».

Рабочая программа дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Образовательные результаты освоения дисциплины обучающимся, представлены в таблице 1.

## Требования к результатам освоения учебной дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1.	УК-10	способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1 – знать основные законы и закономерности функционирования экономики; основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных и социальных задач в условиях цифровой трансформации	<ul style="list-style-type: none"> <li>– основные нормативно-правовые документы, регламентирующие деятельность предприятия (организации) аграрной сферы;</li> <li>– экономические основы деятельности предприятия (организации) агропромышленного комплекса, необходимые для решения профессиональных и социальных задач в условиях цифровой трансформации;</li> <li>– методы получения информации и способы её анализа для проведения экономических расчетов, характеризующих деятельность предприятия (организации) АПК</li> </ul>		
			УК-10.2 – уметь применять экономические знания при выполнении практических задач; прини-		– собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей деятельности	

№ п/п	Код компе- тенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
			<p>мать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности в условиях цифровой трансформации</p>		<p>предприятия (организации) АПК;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– использовать справочно-поисковые системы Консультант Плюс, Гарант, и т.д.; программные продукты 1С и Spark и приложения сервисов Yandex и Google при выполнении профессиональной деятельности;</li> <li>– применять экономические знания при выполнении практических задач;</li> <li>– использовать общеправовые знания, нормативно-правовые акты, информационно-правовое обеспечение для совершенствования работы предприятия (организации) АПК и повышения её эффективности;</li> <li>– принимать обоснованные экономические решения в условиях цифровой трансформации</li> </ul>	

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
			УК-10.3 – владеть способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач в условиях цифровой трансформации			<ul style="list-style-type: none"> <li>– способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач в условиях цифровой трансформации;</li> <li>– навыками работы с нормативно-правовой документацией в сфере функционирования предприятия (организации) АПК;</li> <li>– методикой сбора, анализа и обобщения массового экономического материала в сфере производства и обращения, в том числе с помощью программных продуктов;</li> <li>– способами выявления тенденций изменения экономических показателей деятельности предприятия (организации) агропромышленного комплекса</li> </ul>
2.	ПКос-1	способность решать стандартные задачи	ПКос-1.1 – знать стандартные задачи профессиональной	– нормативно-правовую базу и типовые методики определения произ-		

№ п/п	Код компе- тенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
		профессиональной деятельности с учетом отраслевой специфики организаций АПК и участвовать в проведении исследований в области профессиональной деятельности, с применением цифровых средств и технологий	<p>деятельности с учетом отраслевой специфики организаций АПК; цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности</p> <p>ПКос-1.2 – уметь решать стандартные задачи профессиональной деятельности с учетом отраслевой специфики организаций АПК; использовать цифровые средства и технологии для проведения исследований в области профессиональной деятельности</p>	<p>водственно-экономических и социальных показателей эффективности деятельности предприятий (организаций) АПК;</p> <p>– методы экономического анализа, в том числе с применением современных цифровых инструментов и учетом отраслевой специфики</p>		
					<p>– проводить расчет и анализ экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов аграрного сектора, на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы с применением цифровых технологий;</p> <p>– решать основные прикладные макро- и микроэкономические задачи на основе использования пакета программного обеспечения различных</p>	

№ п/п	Код компе- тенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
					<ul style="list-style-type: none"> <li>– современных операционных систем;</li> <li>– разрабатывать планы, определять целевые этапы и основные направления деятельности предприятия (организации) АПК с учетом влияния факторов внешней среды и отраслевой специфики</li> </ul>	
			<p>ПКос-1.3 – владеть методикой решения стандартных задач профессиональной деятельности с учетом отраслевой специфики организаций АПК и с использованием цифровых средств и технологий</p>			<ul style="list-style-type: none"> <li>– методами определения экономических показателей деятельности предприятий (организаций) АПК с учетом отраслевой специфики;</li> <li>– методиками анализа деятельности и разработки целей и задач проектов экономического развития предприятия (организации) аграрного сектора экономики с применением цифровых средств и технологий;</li> <li>– методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а также потребности в ресурсах</li> </ul>

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
						предприятия (организации), в том числе с помощью программных продуктов
3.	ПКос-5	способность проводить оценку эффективности использования ресурсов и организационно-управленческих решений, с точки зрения выбранных критериев и с применением цифровых инструментов и технологий	ПКос-5.1 – знать способы оценки эффективности использования ресурсов и организационно-управленческих решений, с точки зрения выбранных критериев и с применением цифровых инструментов и технологий	<ul style="list-style-type: none"> <li>– методы оценки эффективности использования ресурсов и организационно-управленческих решений в сфере АПК, с точки зрения выбранных критериев и с применением цифровых инструментов и технологий;</li> <li>– основные принципы и показатели оценки эффективности инвестиционных проектов;</li> <li>– процедуры принятия управленческих решений;</li> <li>– основы работы в справочно-поисковых системах Консультант Плюс, Гарант, и т.д.</li> </ul>		
			ПКос-5.2 – уметь проводить оценку эффективности использования ресурсов и организационно-		<ul style="list-style-type: none"> <li>– вычислять ключевые показатели эффективности использования ресурсов, инвестиций и организационно-управленческих</li> </ul>	

№ п/п	Код компе- тенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
			управленческих решений, с точки зрения выбранных критериев и с применением цифровых инструментов и технологий		<p>решений на предприятии (организации) агропромышленного комплекса с применением цифровых инструментов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать и интерпретировать основные показатели финансовой и бухгалтерской отчетности предприятий (организаций) АПК с целью выработки эффективных управленческих решений в условиях цифровой трансформации;</li> <li>– осуществлять планирование экономических показателей предприятий (организаций) АПК в различных экономических ситуациях с учетом влияния факторов внешней среды</li> </ul>	

№ п/п	Код компе- тенции	Содержание компетенции (или её части)	Индикаторы компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
			ПКос-5.3 – владеть методами проведения оценки эффективности использования ресурсов и организационно-управленческих решений, с точки зрения выбранных критериев и с применением цифровых инструментов и технологий			<ul style="list-style-type: none"> <li>– методикой определения экономических показателей эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятий (организаций) АПК;</li> <li>– методами оценки эффективности организационно-управленческих решений с точки зрения выбранных критериев и с применением программных продуктов;</li> <li>– навыками организационно-управленческой аргументации направлений, факторов и путей инновационного развития предприятия (организации) АПК</li> </ul>

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зач. ед. (180 часов), их распределение по видам работ по семестрам представлено в таблице 2.

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2а

#### Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость, час. (всего/*)
	семестр № 6
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>180/4</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	<b>73,4/4</b>
<b>Аудиторная работа</b>	<b>73,4/4</b>
<i>в том числе:</i>	
<i>лекции (Л)</i>	34
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	34/4
<i>курсовой проект (КП) (консультация, защита)</i>	3
<i>консультации перед экзаменом</i>	2
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,4
<b>2. Самостоятельная работа (СР):</b>	<b>106,6</b>
<i>в том числе:</i>	
<i>курсовой проект (КП) (подготовка)</i>	30
<i>самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, контрольной работе и т.д.)</i>	49,6
<i>подготовка к экзамену (контроль)</i>	27
<b>Вид промежуточного контроля:</b>	защита КП, экзамен

\* в том числе практическая подготовка

#### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 2б

#### Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость, час. (всего/*)
	семестр № 7
<b>Общая трудоёмкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>180/4</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	<b>42,4/4</b>

Вид учебной работы	Трудоёмкость, час. (всего/*)
	семестр № 7
<b>Аудиторная работа</b>	<b>42,4/4</b>
<i>в том числе:</i>	
<i>лекции (Л)</i>	16
<i>практические занятия (ПЗ)</i>	22/4
<i>курсовой проект (КП) (консультация, защита)</i>	2
<i>консультации перед экзаменом</i>	2
<i>контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,4
<b>2. Самостоятельная работа (СР):</b>	<b>137,6</b>
<i>в том числе:</i>	
<i>курсовой проект (КП) (подготовка)</i>	30
<i>самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, контрольной работе и т.д.)</i>	80,6
<i>подготовка к экзамену (контроль)</i>	27
<b>Вид промежуточного контроля:</b>	защита КП, экзамен

\* в том числе практическая подготовка

## 4.2. Содержание дисциплины

### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3а

#### Тематический план учебной дисциплины

Наименование разделов (тем) дисциплины (укрупнённо)	Всего/*	Аудиторная работа			Вне-аудиторная работа СР
		Л	ПЗ/*	ПКР	
Раздел 1. «Общая характеристика предприятия (организации) АПК»	30	6	6		18
Раздел 2. «Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК»	60/3	12	12/3		36
Раздел 3. «Экономические затраты и результаты»	46/1	8	8/1		30
Раздел 4. «Управление развитием предприятия (организации) АПК»	38,6	8	8		22,6
<i>Курсовой проект (КП) (консультация, защита)</i>	3			3	
<i>Консультации перед экзаменом</i>	2			2	

Наименование разделов (тем) дисциплины (укрупнённо)	Всего/*	Аудиторная работа			Вне-аудиторная работа СР
		Л	ПЗ/*	ПКР	
<i>Контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,4			0,4	
<b>Итого по дисциплине (всего за 6 семестр)</b>	<b>180/4</b>	<b>34</b>	<b>34/4</b>	<b>5,4</b>	<b>106,6</b>

\* в том числе практическая подготовка

## ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 3б

### Тематический план учебной дисциплины

Наименование разделов (тем) дисциплины (укрупнённо)	Всего/*	Аудиторная работа			Вне-аудиторная работа СР
		Л	ПЗ/*	ПКР	
Раздел 1. «Общая характеристика предприятия (организации) АПК»	28	2	4		22
Раздел 2. «Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК»	58/3	6	8/3		44
Раздел 3. «Экономические затраты и результаты»	50/1	4	6/1		40
Раздел 4. «Управление развитием предприятия (организации) АПК»	39,6	4	4		31,6
<i>Курсовой проект (КП) (консультация, защита)</i>	2			2	
<i>Консультации перед экзаменом</i>	2			2	
<i>Контактная работа на промежуточном контроле (КРА)</i>	0,4			0,4	
<b>Итого по дисциплине (всего за 6 семестр)</b>	<b>180/4</b>	<b>16</b>	<b>22/4</b>	<b>4,4</b>	<b>137,6</b>

\* в том числе практическая подготовка

### Раздел 1. Общая характеристика предприятия (организации) АПК.

**Тема 1.1.** Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.

Сущность современного предпринимательства. Предприниматель. Менеджер. Интерпренерство. Характеристики предпринимательства. Предпринимательская структура. Предприятие (организация) АПК. Классификация предприятий (организаций). Классификация организационно-правовых форм коммерческих предприятий (организаций). Предприятие (организация) как сложная организационная система. Концепция хозяйствования и теория организации. Основные положения теории организации. Новые тенденции в теории организации. Алгоритм создания пред-

приятий (организаций). Принципы и критерии размещения предприятий (организаций) АПК.

**Тема 1.2.** Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.

Организационная структура предприятий (организаций). Требования к организационной структуре и этапы ее формирования. Виды организационных структур. Бюрократические (механистические) организационные структуры (линейная; функциональная; линейно-функциональные). Дивизиональные организационные структуры (продуктовые; структура, ориентированная на потребителя; региональная). Программно-целевые организационные структуры (адаптивные; структуры, ориентированные на нововведения). Сетевые организационные структуры. Формирование уровней управления. Категории руководителей. Принципы и методы организации управления предприятием (организацией). Делегирование полномочий и распределение ответственности. Пределы и типы полномочий. Принцип единоначалия. Принцип ограничения управляемости. Норма управляемости. Централизованная и децентрализованная организация. Административные (штабные) полномочия и их типы.

**Тема 1.3.** Качество как основополагающий фактор конкурентоспособности.

Понятие конкурентоспособности. Характеристика основных элементов конкурентоспособности. Факторы, определяющие уровень конкурентоспособности. Виды конкурентоспособности. Критерии оценки конкурентоспособности. Понятие качества продукции. Составные элементы качества – петля качества. Стандартизация и сертификация. Экономическое обеспечение качества. Экономическая эффективность управления качеством. Управление качеством и конкурентоспособностью продукции. Современные системы менеджмента качества продукции. Резервы роста качества сельскохозяйственной продукции. Методы оценки качества и конкурентоспособности продукции.

## **Раздел 2. Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК.**

**Тема 2.1.** Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации) АПК. Труд как экономический ресурс. Трудовые ресурсы. Персонал предприятия (организации) АПК и его характеристики. Структура персонала. Трудовой потенциал. Профессия. Специальность. Квалификация. Руководители. Показатели наличия персонала. Показатели движения персонала. Эффективность использования персонала. Рабочее время и его использование. Абсолютные показатели использования рабочего времени. Производительность труда. Трудоемкость. Система мотивации труда. Мотивация персонала. Потребность. Вознаграждение. Индивидуальная мотивационная структура. Заработная плата и ее функции. Номинальная и реальная заработная плата. Организация оплаты труда. Тарифная система. Минимальная заработная плата. Тарифная ставка. Тарифная сетка. Тарифно-квалификационные справочники. Надбавки и доплаты к тарифным ставкам. Районные коэффициенты к заработной плате. Должностные

оклады. Повременная и сдельная оплата труда. Трудовые ресурсы и оплата труда. Формы стимулирования труда. Новые системы мотивации. Творческий потенциал предприятия (организации) и его развитие. Обучающаяся организация. Трансфер знаний (внутренний и внешний). Профессиональное обучение персонала предприятий (организаций). Классификация обучения персонала. Формы и виды обучения персонала. Развитие профессиональной карьеры. Развитие карьеры. Планирование карьеры. Подготовка руководителей. Подготовка резерва руководителей. Премии. Молодые работники лидерского потенциала. Аттестация персонала.

**Тема 2.2.** Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.

Состав и классификация элементов основного капитала предприятия (организации) АПК. Актив баланса. Иммобилизация финансовых ресурсов. Реальный основной капитал. Классификация основных средств. Структура основных средств. Оценка основных средств и её виды. Методы переоценки основных средств. Износ основных средств и его виды. Остаточная стоимость. Ликвидационная стоимость. Воспроизводство основных средств предприятия (организации). Амортизация основных средств и способы её начисления. Состояние и использование основных средств. Показатели движения основных средств. Показатели использования основных средств. Понятие, сущность, особенности, классификация нематериальных активов.

**Тема 2.3.** Оборотные средства предприятия (организации) АПК.

Понятие и состав оборотных средств. Источники формирования оборотных средств. Оценка оборотных производственных фондов. Оценка производственных запасов и способы их формирования. Оценка готовой продукции. Показатели использования оборотных средств. Определение потребности предприятия (организации) в оборотных средствах. Нормирование оборотных средств. Управление запасами предприятий (организаций).

**Тема 2.4.** Финансовые ресурсы и финансирование бизнеса.

Сущность и классификация финансовых ресурсов. Источники финансовых ресурсов предприятия (организации) агропромышленного комплекса. Чистая прибыль. Амортизация. Внешние финансовые ресурсы. Финансирование и инвестирование. Взаимосвязи финансовых ресурсов и активов. Золотое правило финансирования. Формы привлечения финансовых ресурсов. Характеристика источников финансирования. Кредиторская задолженность. Коммерческий кредит. Самофинансирование. Расчет потребности в финансовых ресурсах. Достаточность собственного капитала. Финансово-эксплуатационная потребность. Цена привлеченного капитала.

### **Раздел 3. Экономические затраты и результаты.**

**Тема 3.1.** Доходы и расходы предприятия (организации) АПК.

Затраты и расходы предприятия (организации) АПК. Группировка затрат. Калькулирование. Классификация затрат. Объекты калькулирования себестоимости. Общая схема калькулирования себестоимости. Методы калькулирования себестоимости. Понятие и структура доходов предприятия (организации) АПК. Сущность розничного и оптового товарооборота. Анализ динамики товарооборота. Способы исчисления объема выручки. Прибыль. Способы образования прибыли. Прибыль в экономике предприятия (организации). Формирование и распределение прибыли. Основные направления использования прибыли. Доходность бизнеса. Показатели доходности. Взаимосвязь «издержки – выручка – прибыль». Точка безубыточности. Маржинальная прибыль. Маржинальный анализ. Оценка финансово-экономической эффективности предприятия (организации). Финансово-экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия (организации), их анализ. Социальная и экологическая эффективность деятельности предприятия (организации) АПК.

**Тема 3.2.** Ценообразование и ценовая политика предприятия (организации) АПК.

Модели цены продукта. Затратная модель. Рыночная модель. Экономическая ценность. Цена безразличия. Факторы, характеризующие чувствительность покупателей к уровню цен. Структура цены. Система цен. Виды цен. Ценовая система. Сделки с заинтересованностью. Трансфертная цена. Взаимосвязи цен и издержек предприятий (организаций). Нижний предел цены. Запас финансовой безопасности. Ценовая политика предприятий (организаций) АПК. Цели предприятий (организаций) и ценообразование. Ценовая дискриминация. Разработка ценовой стратегии предприятий (организаций) АПК. Типовые стратегии ценообразования. Ценообразование на сельскохозяйственную продукцию и продукцию производственно-технического назначения.

**Тема 3.3.** Налогообложение предприятия (организации) АПК.

Налогообложение. Налог. Сбор. Виды налогов и сборов. Классификация налогов. Налогоплательщики и элементы налогообложения. Налоговый агент. Объекты налогообложения. Налоговая база. Налоговые льготы. Налоговая ставка. Налоговый период. Участники налоговых отношений. Налоговая ответственность и ее виды. Основные налоги, уплачиваемые предприятием (организацией). Специальные налоговые режимы.

## **Раздел 4. Управление развитием предприятия (организации) АПК.**

**Тема 4.1.** Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.

Инвестиции и инвестиционная деятельность. Инвестирование. Капитальные вложения. Классификация инвестиций. Субъекты инвестиционной деятельности. Объекты инвестиционной деятельности. Источники финансирования инвестиционной деятельности. Инвестиционный рынок и его виды. Инвестиционное законодательство. Инвестиционная политика предприятия (организации) АПК. Объективные предпосылки формирования инвестиционной политики. Конкурентоспособность предприятия (ор-

ганизации). Инвестиционная стратегия предприятия (организации) АПК. Инвестиционная тактика предприятия (организации). Инвестиционный портфель. Тактическое планирование инвестиционной деятельности. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.

**Тема 4.2.** Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.

Сущность инноваций. Новая экономика. Инновационная деятельность. Классификация инноваций. Инновационный процесс. Формы инновационного процесса. Диффузия. Линейная модель инноваций. Интерактивная (нелинейная управляемая) модель инновационного процесса. Закономерности инновационного развития. Арена инноваций. Траектория инноваций. Технология. Новая продукция и новые рынки. Жизненный цикл продукции. Организационная структура и менеджмент. Комплексность и сбалансированность координат. Условия и факторы осуществления инноваций. Инновационный потенциал. Финансовые факторы развития инновационного предприятия (организации) АПК. Классическая модель роста предприятия (организации). Финансовые источники инновационных предприятий (организаций) АПК. Национальная инновационная система (НИС). Инновационная инфраструктура.

**Тема 4.3.** Планирование деятельности предприятия (организации) АПК.

Понятие, цели и задачи планирования. Принцип скользящего планирования. Формы и этапы планирования, виды планов. Директивное планирование. Индикативное планирование. Классификация планов. Этапы планирования. Текущее планирование деятельности предприятия (организации). План сбыта. Планирование ресурсов. Финансовое планирование. Бюджет предприятия (организации) АПК. Операционный бюджет. Финансовый бюджет. Нормативно-информационная база планирования. Нормы. Нормативы. Производственная программа и этапы ее формирования. Производственная мощность. Организация внутрифирменного планирования. Методы планирования. Модель бизнес-плана. Направления бизнес-плана. Типы бизнес-плана. Разделы бизнес-плана. Сущность, функции и виды предпринимательского риска. Оценка рисков и страхование. Алгоритм выявления и оценки рисков. Подходы, системы, этапы и способы управления рисками.

**Тема 4.4.** Информационная система управления предприятием (организацией).

Понятие, цели и задачи информационной системы управления. Виды и состав информационных систем, их роль в решении задач эффективного управления предприятием (организацией) АПК. Бизнес-процессы. Требования к информационным системам. Области применения информационных систем. Критерии выбора информационных систем. Основные функции информационных систем и их жизненный цикл.

### 4.3. Лекции/практические занятия

#### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4а

#### Содержание лекций/практических занятий и контрольные мероприятия

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
1.	<b>Раздел 1.</b> Общая характеристика предприятия (организации) АПК.		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	<b>12</b>
	Тема 1.1. Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.	Лекция № 1. Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.	УК-10.1	-	2
		Практическое занятие № 1. Сущность и значение предпринимательской деятельности.	УК-10.2; УК-10.3	тематическая дискуссия, тестирование	2
	Тема 1.2. Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	Лекция № 2. Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	УК-10.1	-	2
		Практическое занятие № 2. Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	УК-10.2; УК-10.3	тематическая дискуссия, тестирование	2
	Тема 1.3. Качество как основополагающий фактор конкурентоспособности.	Лекция № 3. Качество как основополагающий фактор конкурентоспособности.	УК-10.1	-	2
		Практическое занятие № 3. Влияние качества продукции на экономические результаты деятельности предприятия (организации) АПК.	УК-10.2; УК-10.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	2
2.	<b>Раздел 2.</b> Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК.		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1;	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	<b>24/3</b>

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
			ПКос-5.2; ПКос-5.3		
	Тема 2.1. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации) АПК.	Лекция № 4. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации).	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 4. Показатели использования трудовых ресурсов. Мотивация труда.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, решение задач, тестирование, расчеты по разделу КП	2/1
	Тема 2.2. Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	Лекция № 5. Основные средства предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Лекция № 6. Нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 5. Амортизация основных средств.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	2
		Практическое занятие № 6. Показатели использования основных средств.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	решение задач, расчеты по разделу КП	2/1
	Тема 2.3. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	Лекция № 7. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Лекция № 8. Оборотные средства предприятия (организации) АПК (окончание).	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 7. Показатели использования оборотных средств.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	2/1
		Практическое занятие № 8. Нормирование оборотных	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2;	тематическая дискуссия, ре-	2

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
		средств.	ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	шение задач	
	Тема 2.4. Финансовые ресурсы и финансирование бизнеса.	Лекция № 9. Финансовые ресурсы предприятия (организации) и финансирование бизнеса.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 9. Показатели использования финансовых ресурсов предприятия (организации).	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	2
3.	<b>Раздел 3. Экономические затраты и результаты.</b>		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	<b>16/1</b>
	Тема 3.1. Доходы и расходы предприятия (организации) АПК.	Лекция № 10. Доходы предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Лекция № 11. Расходы предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 10. Себестоимость продукции и методы ее калькулирования.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	1
		Практическое занятие № 10 (окончание). Формирование, распределение и использование прибыли.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	решение задач, расчеты по разделу КП	1
		Практическое занятие № 11. Анализ финансово-экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия (организации).	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	решение задач, расчеты по разделу КП	2/1
	Тема 3.2. Ценообразование и ценовая политика пред-	Лекция № 12. Ценообразование и ценовая политика на предприятии (организации) агропромышленного ком-	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
	приятия (организации) АПК.	лекса.			
		Практическое занятие № 12. Ценовая политика предприятия (организации) АПК. Алгоритм формирования цен и методы ценообразования.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	2
	Тема 3.3. Налогообложение предприятия (организации) АПК.	Лекция № 13. Налогообложение предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 13. Определение налоговых платежей для предприятий (организаций) АПК.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	2
4.	<b>Раздел 4. Управление развитием предприятия (организации) АПК.</b>		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, деловая дидактическая игра «Шпаргалка»	<b>16</b>
	Тема 4.1. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	Лекция № 14. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 14. Методы оценки экономической эффективности инвестиций.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тестирование	1
		Практическое занятие № 14 (окончание). Определение и анализ ключевых показателей эффективности инвестиционных проектов.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, решение задач	1
	Тема 4.2. Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.	Лекция № 15. Инновационная деятельность и инновационный потенциал предприятия (организации).	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 15. Оценка инновационного потенциала предприятия (организации).	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2;	тематическая дискуссия, тестирование, деловая дидак-	2

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
			ПКос-5.3	тематическая игра «Шпаргалка»	
	Тема 4.3. Планирование деятельности предприятия (организации) АПК.	Лекция № 16. Планирование деятельности предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 16. Бизнес-планирование: модель бизнес-плана, его типы и разделы.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование	2
	Тема 4.4. Информационная система управления предприятием (организацией).	Лекция № 17. Информационная система управления предприятием (организацией).	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 17. Информационная система управления предприятием (организацией).	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия	2

### ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 4б

#### Содержание лекций/практических занятий и контрольные мероприятия

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
1.	<b>Раздел 1.</b> Общая характеристика предприятия (организации) АПК.		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	<b>6</b>
	Тема 1.1. Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.	Лекция № 1. Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.	УК-10.1	-	1

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
	Тема 1.2. Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	Лекция № 1 (окончание). Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	УК-10.1	-	1
		Практическое занятие № 1. Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	УК-10.2; УК-10.3	тематическая дискуссия, тестирование	2
	Тема 1.3. Качество как основополагающий фактор конкурентоспособности.	Практическое занятие № 2. Влияние качества продукции на экономические результаты деятельности предприятия (организации) АПК.	УК-10.2; УК-10.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	2
2.	<b>Раздел 2. Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК.</b>		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	<b>14/3</b>
	Тема 2.1. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации) АПК.	Лекция № 2. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации).	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 3. Показатели использования трудовых ресурсов.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, решение задач, тестирование, расчеты по разделу КП	2/1
	Тема 2.2. Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	Лекция № 3. Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 4. Показатели использования основных средств.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	2/1

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
	Тема 2.3. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	Лекция № 4. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 5. Показатели использования оборотных средств.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	2/1
	Тема 2.4. Финансовые ресурсы и финансирование бизнеса.	Практическое занятие № 6. Показатели использования финансовых ресурсов предприятия (организации) АПК.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	2
3.	<b>Раздел 3. Экономические затраты и результаты.</b>		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	<b>10/1</b>
	Тема 3.1. Доходы и расходы предприятия (организации) АПК.	Лекция № 5. Доходы и расходы предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 7. Себестоимость продукции и методы ее калькулирования. Формирование, распределение и использование прибыли.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, расчеты по разделу КП	2
		Практическое занятие № 8. Анализ финансово-экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия (организации).	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	решение задач, расчеты по разделу КП	2/1
	Тема 3.2. Ценообразование и ценовая политика предприятия (организации) АПК.	Лекция № 6. Ценообразование и ценовая политика на предприятии (организации) агропромышленного комплекса.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	1
		Практическое занятие № 9. Ценовая политика предприятия	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2;	тематическая дискуссия, те-	1

№ п/п	Название раздела, темы	№ и название лекций/практических занятий	Формируемые компетенции (индикаторы)	Вид контрольного мероприятия	Кол-во часов/ из них практическая подготовка
		тия (организации) АПК. Алгоритм формирования цен и методы ценообразования.	ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	стирование, решение задач	
	Тема 3.3. Налогообложение предприятия (организации) АПК.	Лекция № 6 (окончание). Налогообложение предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	1
		Практическое занятие № 9 (окончание). Определение налоговых платежей для предприятий (организаций) АПК.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач	1
4.	<b>Раздел 4. Управление развитием предприятия (организации) АПК.</b>		УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, решение задач, деловая дидактическая игра «Шпаргалка»	<b>8</b>
	Тема 4.1. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	Лекция № 7. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 10. Определение и анализ ключевых показателей эффективности инвестиционных проектов.	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тестирование, тематическая дискуссия, решение задач	2
	Тема 4.2. Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.	Лекция № 8. Инновационная деятельность и инновационный потенциал предприятия (организации).	УК-10.1; ПКос-1.1; ПКос-5.1	-	2
		Практическое занятие № 11. Оценка инновационного потенциала предприятия (организации).	УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.2; ПКос-5.3	тематическая дискуссия, тестирование, деловая дидактическая игра «Шпаргалка»	2

## ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 5а

### Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

№ п/п	№ раздела (темы)	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
<b>Раздел 1. Общая характеристика предприятия (организации) АПК.</b>		
1.	Тема 1.1. Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.	Характеристика современного предприятия (организации). Современные организационно-правовые формы предприятий (организаций) в РФ. Формы и цели объединения предприятий (организаций). Характеристика предпринимательской деятельности. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3)
2.	Тема 1.2. Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	Принципы управление предприятием (организацией). Современные тенденции в повышении эффективности управления предприятием (организацией). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3)
3.	Тема 1.3. Качество как основополагающий фактор конкурентоспособности.	Современные системы менеджмента качества продукции. Экономическое обеспечение качества. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3)
<b>Раздел 2. Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК.</b>		
4.	Тема 2.1. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации) АПК.	Качественная и количественная характеристика трудовых ресурсов. Кадровая политика. Мотивация труда. Повышение эффективности использования трудовых ресурсов. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
5.	Тема 2.2. Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	Технологическая структура основных средств производства в отрасли. Характеристика и особенности нематериальных ресурсов. Амортизационная политика. Воспроизводство основных средств. Источники финансирования воспроизводства. Направления повышения эффективности использования основных средств производства. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
6.	Тема 2.3. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	Характеристика оборотных средств. Нормирование оборотных средств. Организация закупок оборотных средств. Направления повышения эффективности использования оборотных средств. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
7.	Тема 2.4. Финансовые ресурсы и финансирование бизнеса.	Собственные финансовые ресурсы предприятия (организации). Привлеченные финансовые ресурсы предприятия (организации). Условия привлечения финансовых ресурсов. Анализ финансового состояния предприятия (организации). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2;

№ п/п	№ раздела (темы)	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
		ПКос-5.3)
<b>Раздел 3. Экономические затраты и результаты.</b>		
8.	Тема 3.1. Доходы и расходы предприятия (организации) АПК.	Структура доходов предприятия (организации). Структура расходов предприятия (организации). Показатели оценки эффективности. Пути повышения эффективности производственной и финансовой деятельности предприятия (организации). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
9.	Тема 3.2. Ценообразование и ценовая политика предприятия (организации) АПК.	Методы ценообразования. Ценовая политика предприятия (организации). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
10.	Тема 3.3. Налогообложение предприятия (организации) АПК.	Специальные налоговые режимы. Налоговая ответственность и ее виды. Налоговые льготы. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
<b>Раздел 4. Управление развитием предприятия (организации) АПК.</b>		
11.	Тема 4.1. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	Государственная инвестиционная политика. Особенности инвестиционной деятельности в отрасли. Понятие и структура современного инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиций. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
12.	Тема 4.2. Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.	Государственная инновационная политика. Коммерциализация инноваций. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
13.	Тема 4.3. Планирование деятельности предприятия (организации) АПК.	Бизнес-планирование. Структура бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
14.	Тема 4.4. Информационная система управления предприятием (организацией).	Роль информатизации в системе управления. Современные информационные системы и технологии. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)

## ОЧНО-ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

Таблица 5б

### Перечень вопросов для самостоятельного изучения дисциплины

№ п/п	№ раздела (темы)	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
<b>Раздел 1. Общая характеристика предприятия (организации) АПК.</b>		
1.	Тема 1.1. Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.	Характеристика современного предприятия (организации). Современные организационно-правовые формы предприятий (организаций) в РФ. Формы и цели объединения предприятий (организаций). Характеристика предпринимательской деятельности. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3)
2.	Тема 1.2. Организационная структура и принципы управления предприятием (организацией) АПК.	Принципы управления предприятием (организацией). Организационная структура управления предприятием (организацией) АПК. Современные тенденции в повышении эффективности управления предприятием (организацией). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3)
3.	Тема 1.3. Качество как основополагающий фактор конкурентоспособности.	Современные системы менеджмента качества продукции. Экономическое обеспечение качества. Влияние качества продукции на экономические результаты деятельности предприятия (организации). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3)
<b>Раздел 2. Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК.</b>		
4.	Тема 2.1. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации) АПК.	Качественная и количественная характеристика трудовых ресурсов. Кадровая политика. Мотивация труда. Повышение эффективности использования трудовых ресурсов. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
5.	Тема 2.2. Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	Технологическая структура основных средств производства в отрасли. Характеристика и особенности нематериальных ресурсов. Амортизационная политика. Воспроизводство основных средств. Источники финансирования воспроизводства. Направления повышения эффективности использования основных средств производства. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
6.	Тема 2.3. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	Характеристика оборотных средств. Нормирование оборотных средств. Организация закупок оборотных средств. Направления повышения эффективности использования оборотных средств. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
7.	Тема 2.4. Финансовые ресурсы и финансирование бизнеса.	Собственные финансовые ресурсы предприятия (организации). Привлеченные финансовые ресурсы предприятия (организации). Условия привлечения финансовых ресурсов. Показатели использования финансовых ресурсов предприятия (организации). Анализ финансового состояния предприятия (организации). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)

№ п/п	№ раздела (темы)	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения
<b>Раздел 3. Экономические затраты и результаты.</b>		
8.	Тема 3.1. Доходы и расходы предприятия (организации) АПК.	Структура доходов предприятия (организации). Структура расходов предприятия (организации). Показатели оценки эффективности. Пути повышения эффективности производственной и финансовой деятельности предприятия (организации). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
9.	Тема 3.2. Ценообразование и ценовая политика предприятия (организации) АПК.	Методы ценообразования. Ценовая политика предприятия (организации). (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
10.	Тема 3.3. Налогообложение предприятия (организации) АПК.	Специальные налоговые режимы. Налоговая ответственность и ее виды. Налоговые льготы. Определение налоговых платежей для предприятий (организаций) АПК. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
<b>Раздел 4. Управление развитием предприятия (организации) АПК.</b>		
11.	Тема 4.1. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	Государственная инвестиционная политика. Особенности инвестиционной деятельности в отрасли. Понятие и структура современного инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиций. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
12.	Тема 4.2. Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.	Государственная инновационная политика. Коммерциализация инноваций. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
13.	Тема 4.3. Планирование деятельности предприятия (организации) АПК.	Бизнес-планирование. Модель, типы и структура бизнес-плана. Оценка эффективности бизнес-плана. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)
14.	Тема 4.4. Информационная система управления предприятием (организацией).	Роль информатизации в системе управления. Современные информационные системы и технологии. (УК-10.1; УК-10.2; УК-10.3; ПКос-1.1; ПКос-1.2; ПКос-1.3; ПКос-5.1; ПКос-5.2; ПКос-5.3)

## 5. Образовательные технологии

В процессе освоения дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» используются следующие стандартные образовательные технологии:

- лекции (в целях повышения эффективности усвоения материала используются презентации лекций, выполненные с использованием программы Microsoft Office Power Point);

- практические занятия, на которых обсуждаются основные проблемы в области экономики предприятия (организации) АПК, изложенные в лекционном и раздаточном материалах, а также проводится тестирование и выполняется решение задач;
- письменные домашние работы (курсовой проект);
- консультации преподавателя.

Виды аудиторных занятий, проведённых с применением активных и интерактивных образовательных технологий, представлены в табл. 6.

Таблица 6

### Применение активных и интерактивных образовательных технологий

№ п/п	Тема и форма занятия		Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий
1.	Тема 2.1. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации) АПК.	Л	Проблемная лекция-презентация
2.	Тема 2.2. Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	Л	Проблемная лекция-презентация
3.	Тема 2.3. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	Л	Проблемная лекция-презентация
4.	Тема 4.1. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	Л	Проблемная лекция-презентация
5.	Тема 4.2. Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.	Л	Проблемная лекция-презентация
6.	Тема 1.1. Предприятие (организация) как основной субъект предпринимательской деятельности.	ПЗ	Тематическая дискуссия
7.	Тема 2.1. Трудовые ресурсы и персонал предприятия (организации) АПК.	ПЗ	Тематическая дискуссия
8.	Тема 2.2. Основные средства и нематериальные активы предприятия (организации) АПК.	ПЗ	Тематическая дискуссия
9.	Тема 2.3. Оборотные средства предприятия (организации) АПК.	ПЗ	Тематическая дискуссия
10.	Тема 3.1. Доходы и расходы предприятия (организации) АПК.	ПЗ	Тематическая дискуссия
11.	Тема 4.1. Инвестиционная деятельность предприятия (организации) АПК.	ПЗ	Тематическая дискуссия
12.	Тема 4.2. Инновационное развитие предприятия (организации) АПК.	ПЗ	Тематическая дискуссия, деловые игры

## **6. Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины**

Виды текущего контроля успеваемости: решение задач; тестирование; участие в деловых (дидактических) играх, тематических дискуссиях.

### **6.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности**

#### **Вопросы для подготовки к контрольным мероприятиям (текущий контроль)**

Вопросы для подготовки к контрольным мероприятиям (текущий контроль) приведены в Оценочных материалах дисциплины.

#### **Примерная тематика курсовых проектов**

##### I. Теоретическая часть<sup>1</sup>

1. Экономические и организационные условия развития предпринимательской деятельности.
2. Выбор организационно-правовой формы предприятия (организации) и ее обоснование.
3. Обоснование размещения предприятия (организации).
4. Производственная структура предприятия (организации) и пути ее совершенствования.
5. Роль кооперации в хозяйственной деятельности предприятия (организации).
6. Конкурентоспособность предприятия (организации) и пути ее повышения.
7. Направления государственной поддержки малого предпринимательства в Российской Федерации.
8. Особенности создания и функционирования холдинговых компаний.
9. Бизнес-план и его роль в планировании предпринимательской деятельности.
10. Финансовые ресурсы предприятия (организации).
11. Планирование потребности предприятия (организации) в трудовых ресурсах.
12. Нематериальные активы и их роль в деятельности предприятия (организации).
13. Технологические инновации и инновационная политика предприятия (организации).
14. Политика импортозамещения в России: направления, проблемы реализации.
15. Затраты и расходы предприятия (организации) в сфере производственной деятельности.
16. Малые предприятия: преимущества, недостатки, перспективы развития.
17. Производительность труда на предприятии (организации) и пути ее повышения.
18. Виды рисков в деятельности предприятия (организации) и пути их снижения.

---

<sup>1</sup> Тема теоретической части курсового проекта выбирается студентом исходя из тематики его выпускной квалификационной работы, и согласуется с преподавателем.

19. Организационные структуры управления хозяйствующих субъектов и их развитие.
20. Ценовая политика предприятия (организации).
21. Основные средства предприятия (организации) и повышение эффективности их использования.
- 22.оборотные средства предприятия (организации) и их роль в процессе производства и реализации продукции.
23. Роль аренды и лизинга в развитии предприятия (организации).
24. Инвестиционная деятельность хозяйствующих субъектов и оценка ее эффективности.
25. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
26. Оптимизация налогообложения предприятия (организации).
27. Мотивация труда персонала предприятия (организации) и направления ее совершенствования.
28. Инновационная деятельность хозяйствующих субъектов.
29. Формирование кадровой политики предприятия (организации).
30. Ценовая политика предприятия (организации) и направления ее совершенствования.
31. Маркетинг и его роль в хозяйственной деятельности предприятия (организации).
32. Качество продукции и его значение в повышении эффективности хозяйственной деятельности предприятия (организации).
33. Себестоимость продукции предприятия (организации) и пути ее снижения.
34. Финансовая устойчивость предприятия (организации) и пути ее повышения.

## II. Расчетно-аналитическая часть<sup>2</sup>

1. Определение и анализ показателей использования трудовых ресурсов предприятия (организации).
2. Определение и анализ показателей использования основных средств предприятия (организации).
3. Определение амортизационных отчислений по видам объектов основных средств.
4. Определение и анализ показателей использования оборотных средств предприятия (организации).
5. Определение и анализ финансово-экономических показателей эффективности хозяйственной деятельности предприятия (организации).

### **Примерный перечень вопросов к защите курсового проекта**

1. Основные средства предприятия (организации): экономическая сущность и классификация.
2. Показатели уровня использования и движения основных средств. Направления повышения эффективности использования основных средств.
3. Износ и амортизация основных средств.
4. оборотные средства предприятия (организации): экономическая сущность, источники и классификация.

---

<sup>2</sup> Расчетно-аналитическая часть курсового проекта выполняется студентом по данным конкретного предприятия, собранным во время прохождения практики.

5. Определение потребности предприятия (организации) в оборотных средствах. Методы нормирования оборотных средств.
6. Показатели оценки и направления повышения эффективности использования оборотных средств.
7. Определение потребности предприятия (организации) в трудовых ресурсах.
8. Производительность труда: понятие и методы расчета.
9. Формы оплаты труда: характеристика и особенности применения.
10. Доходы предприятия (организации): понятие, условия признания и классификация.
11. Расходы и затраты предприятия (организации): понятие и классификация.
12. Себестоимость продукции (работ, услуг) и ее виды.
13. Выявление резервов и оценка снижения себестоимости.
14. Прибыль предприятия (организации), порядок её формирования. Расчет показателей прибыли и рентабельности.
15. Налогообложение прибыли предприятия (организации). Механизм формирования чистой прибыли предприятия (организации).
16. Управление прибылью предприятия (организации).
17. Методы и направления анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации).
18. Анализ эффективности хозяйственной деятельности предприятия (организации).
19. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия (организации).
20. Методы финансового оздоровления предприятий (организаций).

**Примерный перечень вопросов,  
выносимых на промежуточную аттестацию (экзамен)**

1. Предприятие (организация) в системе национальной экономики (определение, классификация, роль).
2. Предпринимательская деятельность: сущность, виды, участники предпринимательской деятельности.
3. Особенности организации и ведения предпринимательской деятельности в различных организационно-правовых формах.
4. Создание и ликвидация предприятия (организации) в Российской Федерации.
5. Рыночная инфраструктура и модель функционирования предприятия (организации).
6. Направления государственного регулирования деятельности предприятий (организаций).
7. Сравнительная характеристика организационно-правовых форм предпринимательской деятельности.
8. Общества: виды, порядок образования и функционирования.
9. Производственный кооператив: особенности создания и функционирования.
10. Виды унитарных предприятий.
11. Ассоциативные формы предпринимательства (ассоциации, концерны, консорциумы, холдинги, финансово-промышленные группы).

12. Роль и формы малого предпринимательства в экономике РФ.
13. Кооперирование производства. Основные формы кооперирования.
14. Производственная структура предприятия (организации) и отраслевые особенности ее формирования. Состав и источники имущества предприятия (организации).
15. Виды прав на имущество предприятия (организации).
16. Нематериальные активы предприятия (организации).
17. Аренда и лизинг: сущность и участники лизинговой сделки.
18. Оборотные и внеоборотные активы: понятие, сущность.
19. Основные средства предприятия (организации): экономическая сущность и классификация.
20. Виды стоимостной оценки основных средств.
21. Методы начисления амортизации и амортизационная политика предприятий (организаций).
22. Износ и амортизация основных средств. Особенности начисления амортизации основных средств в бухгалтерском учете и в целях налогообложения.
23. Методы и сущность ускоренного начисления амортизации.
24. Показатели уровня использования и движения основных средств. Направления повышения эффективности использования основных средств.
25. Производственная мощность предприятия (организации): понятие, расчет.
26. Оборотные средства предприятия (организации): экономическая сущность, источники и классификация. Стадии кругооборота.
27. Определение потребности предприятия (организации) в оборотных средствах. Методы нормирования оборотных средств.
28. Показатели оценки и направления повышения эффективности использования оборотных средств.
29. Персонал предприятия (организации): состав и структура. Цели и задачи управления персоналом.
30. Определение потребности предприятия (организации) в трудовых ресурсах.
31. Характеристики кадрового потенциала предприятия (организации).
32. Производительность труда: понятие и методы расчета.
33. Методы мотивации труда персонала.
34. Формы оплаты труда: характеристика и особенности применения.
35. Элементы тарифной системы оплаты труда.
36. Финансы предприятия (организации): понятие и функции.
37. Финансовые ресурсы предприятия (организации).
38. Доходы предприятия (организации): понятие, условия признания и классификация.
39. Расходы и затраты предприятия (организации): понятие и классификация.
40. Себестоимость продукции (работ, услуг) и ее виды.
41. Калькулирование себестоимости продукции: цели и методы.
42. Анализ безубыточности производства (CVP-анализ).
43. Выявление резервов и оценка снижения себестоимости.
44. Система цен на продукцию и их структура.
45. Методы ценообразования.

46. Прибыль предприятия (организации), порядок её формирования. Расчет показателей прибыли и рентабельности.
47. Налогообложение прибыли предприятия (организации). Механизм формирования чистой прибыли предприятия (организации).
48. Управление прибылью предприятия (организации).
49. Расчетно-кассовое обслуживание предприятия (организации). Наличные расчеты. Безналичные формы расчетов.
50. Характеристика основных налогов, уплачиваемых хозяйствующими субъектами в Российской Федерации.
51. Этапы и подсистемы финансового планирования на предприятии (организации).
52. Управление предприятием (организацией): методы и принципы управления.
53. Организационные структуры управления предприятием (организацией) и их типы.
54. Планирование как функция управления. Методы планирования.
55. Стратегическое планирование.
56. Техничко-экономическое и оперативно-календарное планирование.
57. Бюджетирование. Система бюджетов предприятия (организации).
58. Маркетинг в системе управления предприятием (организацией): цели и функции.
59. Логистические системы: цели системы логистики.
60. Концепция и принципы построения логистических цепей.
61. Логистика закупок. Расчет оптимальных складских запасов.
62. Классификация каналов движения и распределения товаров.
63. Понятие и принципы организации производственного процесса.
64. Типы производства и их характеристика.
65. Инновационное развитие предприятия (организации) и его факторы.
66. Основные отраслевые направления инновационной деятельности.
67. Инвестиции: понятие, субъекты и объекты. Источники финансирования инвестиций.
68. Виды инвестиционной деятельности и классификация инвестиций.
69. Цели разработки и структура бизнес-плана.
70. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов.
71. Понятие и показатели качества продукции.
72. Система сертификации продукции.
73. Управление качеством продукции. Концепция всеобщего управления качеством (TQM).
74. Методы контроля качества продукции.
75. Методы и направления анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия (организации).
76. Анализ финансового состояния предприятия (организации).
77. Анализ эффективности хозяйственной деятельности предприятия (организации).
78. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия (организации).

79. Несостоятельность (банкротство) предприятия (организации). Процедуры банкротства.

80. Методы финансового оздоровления предприятий (организаций).

## 6.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

Таблица 7

### Критерии оценивания результатов обучения (курсовой проект)

Курсовой проект	Критерии оценивания
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку <b>«отлично»</b> заслуживает студент: освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал курсового проекта без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные курсовым проектом, на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы
Средний уровень «4» (хорошо)	оценку <b>«хорошо»</b> заслуживает студент: практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал курсового проекта; задания, предусмотренные курсовым проектом, не оценены максимальным числом баллов; практические навыки в основном сформированы
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)	оценку <b>«удовлетворительно»</b> заслуживает студент: частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал курсового проекта; многие задания, предусмотренные курсовым проектом, либо не выполнены, либо оценены числом баллов, близким к минимальному; некоторые практические навыки не сформированы
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку <b>«неудовлетворительно»</b> заслуживает студент: не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал курсового проекта; задания, предусмотренные курсовым проектом, не выполнены; практические навыки не сформированы

Таблица 8

### Критерии оценивания результатов обучения (экзамен)

Экзамен	Критерии оценивания
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку <b>«отлично»</b> заслуживает студент: освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом, на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы
Средний уровень «4» (хорошо)	оценку <b>«хорошо»</b> заслуживает студент: практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал; учебные задания не оценены максимальным числом баллов; практические навыки в основном сформированы
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)	оценку <b>«удовлетворительно»</b> заслуживает студент: частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал; многие учебные задания либо не выполнены, либо

Экзамен	Критерии оценивания
	оценены числом баллов, близким к минимальному; некоторые практические навыки не сформированы
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент: не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал; учебные задания не выполнены; практические навыки не сформированы

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 7.1. Основная литература

1. Минаков, И.А. Экономика предприятий АПК [Электронный ресурс]: учебник / И.А. Минаков. – Санкт-Петербург: Лань, 2023. – 272 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/327161>.
2. Экономика предприятий агропромышленного комплекса [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Р.Г. Ахметова, Ю.В. Чутчевой. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 425 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560088>.
3. Экономика предприятий агропромышленного комплекса. Практический курс [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Р.Г. Ахметова, Ю.В. Чутчевой. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 213 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560058>.

### 7.2. Дополнительная литература

1. Нечаев, В.И. Экономика предприятий АПК [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.И. Нечаев, П.Ф. Парамонов, И.Е. Халявка. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – 464 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/210494>.
2. Цифровые трансформации в аграрном секторе экономики [Текст]: коллективная монография / под ред. Ю.В. Чутчевой. – Москва: ООО «Сам Полиграфист», 2021. – 340 с.
3. Экономика развития отраслей сельского хозяйства [Текст]: коллективная монография / под ред. Ю.В. Чутчевой. – Москва: ООО «Сам Полиграфист», 2019. – 248 с.
4. Экономика сельского хозяйства [Электронный ресурс]: учебник / под ред. Н.Я. Коваленко. – Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 406 с. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560537>.
5. Экономика сельского хозяйства [Электронный ресурс]: учебник / под ред. В.Т. Водяникова. – Санкт-Петербург: Лань, 2022. – 544 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/211997>.

### 7.3. Нормативные правовые акты

1. Водный кодекс Российской Федерации (от 03 июня 2006 г. № 74-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ivo.garant.ru/#/document/12147594/paragraph/144085/doclist/29/1/0/0/Водный%20кодекс:2>.

2. Земельный кодекс Российской Федерации (от 25 октября 2001 г. № 136-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ivo.garant.ru/#/document/12124624/paragraph/76785695/doclist/25/1/0/0/Земельный%20кодекс:0>.
3. Лесной кодекс Российской Федерации (от 04 декабря 2006 г. № 200-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ivo.garant.ru/#/document/12150845/paragraph/222666/doclist/33/1/0/0/Лесной%20кодекс:0>.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации. (часть первая от 31 июля 1998 г. № 146-ФЗ, часть вторая от 05 августа 2000 г. № 117-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ivo.garant.ru/#/document/10900200/paragraph/1/doclist/34/1/0/0/Налоговый%20кодекс:0>.
5. О недрах (Федеральный закон Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ivo.garant.ru/#/document/10104313/paragraph/675957/doclist/50/1/0/0/О%20недрах:0>.
6. О несостоятельности (банкротстве) (Федеральный закон Российской Федерации от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ivo.garant.ru/#/document/185181/paragraph/6284937/doclist/56/1/0/0/О%20несостоятельности%20%20банкротстве:0>.

#### **7.4. Периодические издания**

1. АПК: экономика и управление [Текст]: ежемес. теоретич. и научн.-практ. журн. / учредители: Министерство сельского хозяйства РФ, ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ. – М., Автономная некоммерческая организация «Редакция журнала “АПК: экономика, управление”». – Изд. с 1921.
2. Вопросы экономики [Текст]: ежемес. теоретич. и научн.-практ. журн. / учредители: Некоммерческое партнерство «Редакция журнала “Вопросы экономики”», Институт экономики РАН. – М., Некоммерческое партнерство «Редакция журнала “Вопросы экономики”». – Изд. с 1929.
3. Международный сельскохозяйственный журнал [Текст]: двухмес. научн.-произв. журн. / учредитель: АНО «МСХЖ». – М., Автономная некоммерческая организация «Редакция “Международного сельскохозяйственного журнала”». – Изд. с 1957.
4. Российский экономический журнал [Текст]: двухмес. научн.-практ. журн. / учредитель: Московский финансово-юридический университет. – М., МФЮА. – Изд. с 1958.
5. Экономика и финансы [Текст]: ежемес. научн. журн. / учредитель: Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. – Днепропетровск, Изд-во «Экономика и финансы». – Изд. с 2013.
6. Экономика и финансы организаций и государства [Электронный ресурс]: ежекварт. научн. журн. / учредитель: ООО «ИНГН» – М., ООО «ИНГН». – Изд. с 2011.

7. Экономика сельского хозяйства России [Текст]: ежемес. научн.-произв. журн. / учредитель: Министерство сельского хозяйства Российской Федерации. – Балашиха, Автономная некоммерческая организация «Редакция журнала “Экономика сельского хозяйства России”». – Изд. с 1983.

#### **7.5. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям**

1. Кондратьева, И.В. Экономика в АПК. Практикум [Электронный ресурс]: учебное пособие / И.В. Кондратьева. – Санкт-Петербург: Лань, 2023. – 204 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/312893>.
2. Сабетова, Л.А., Ларшина, Т.Л. Экономика предприятия АПК [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л.А. Сабетова, Т.Л. Ларшина. – Воронеж: Мичуринский ГАУ, 2020. – 151 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/157857>.

#### **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. <https://www.mcx.gov.ru/> – официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации (открытый доступ).
2. <http://www.mnr.gov.ru/> – официальный сайт Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации (открытый доступ).
3. <https://www.minfin.gov.ru/> – официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации (открытый доступ).
4. <https://www.economy.gov.ru/> – официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации (открытый доступ).
5. <https://www.rosstat.gov.ru/> – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (открытый доступ).
6. <https://www.cbr.ru/> – официальный сайт Центрального банка Российской Федерации (открытый доступ).
7. <https://www.cyberleninka.ru/> – научная электронная библиотека «КиберЛенинка» (открытый доступ).
8. <https://www.elibrary.ru/> – научная электронная библиотека «eLIBRARY.RU» (открытый доступ).

#### **9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

1. <https://www.garant.ru/> – информационно-правовой портал «ГАРАНТ».
2. <https://www.consultant.ru/> – справочная правовая система «КонсультантПлюс».

Специальное программное обеспечение не требуется.

## Перечень программного обеспечения

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины	Наименование программы	Тип программы	Автор	Год разработки
1.	Раздел 1. «Общая характеристика предприятия (организации) АПК»	MS Office Word MS Office Power Point MS Office Excel	оформитель- ская презентация расчётная	Microsoft Autodesk	2021 2021
2.	Раздел 2. «Ресурсное обеспечение предприятия (организации) АПК»	MS Office Word MS Office Power Point MS Office Excel	оформитель- ская презентация расчётная	Microsoft Autodesk	2021 2021
3.	Раздел 3. «Экономические затраты и результаты»	MS Office Word MS Office Power Point MS Office Excel	оформитель- ская презентация расчётная	Microsoft Autodesk	2021 2021
4.	Раздел 4. «Управление развитием предприятия (организации) АПК»	MS Office Word MS Office Power Point MS Office Excel	оформитель- ская презентация расчётная	Microsoft Autodesk	2021 2021

### 10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для проведения лекционных занятий требуются аудитории, оборудованные техническими средствами обучения (средствами мультимедиа).

Специализированное оборудование не требуется.

Таблица 10

### Сведения об обеспеченности специализированными аудиториями, кабинетами, лабораториями

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации (1 корпус, 315 аудитория)	1. Интерактивная ЖК панель LUMIEN LMP9803ELRU, 96×96 – 1 шт. 2. Столы аудиторные – 25 шт. (на 50 посадочных мест).
учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	1. Столы – 10 шт. 2. Стулья – 20 шт. 3. Доска меловая складывающаяся – 1 шт. 4. Трибуна для выступления – 1 шт.

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы (№ учебного корпуса, № аудитории)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
(1 корпус, 316 аудитория)	5. Скамьи – 2 шт.
Центральная научная библиотека имени Н.И. Железнова, читальный зал	
Общежитие, комнаты для самоподготовки	

## 11. Методические рекомендации студентам по освоению дисциплины

Образовательный процесс по дисциплине «Экономика предприятия (организации) АПК» организован в форме учебных занятий (контактная работа (аудиторная и внеаудиторная) обучающихся с преподавателем и самостоятельная работа обучающихся). Учебные занятия представлены следующими видами, включая проведение текущего контроля успеваемости: лекции; практические занятия; индивидуальные консультации; групповые консультации; самостоятельная работа обучающихся (в том числе курсовой проект).

На учебных занятиях обучающиеся выполняют запланированные настоящей программой отдельные виды учебных работ, в том числе отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Темы дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» излагаются в логической последовательности для обеспечения внутривидовой связи, поэтому пропуск занятий влечёт за собой нарушение целостного представления об изучаемой дисциплине, достижения её целей и поставленных перед ней задач ОПОП ВО. Объём полученных знаний может быть использован для написания экономической части ВКР. Особыми и не менее важными являются: самоподготовка по вопросам, которые преподаватель в полном объёме не смог дать на лекциях; самостоятельное (в случае необходимости) проведение расчётов и формулирование выводов по заданиям, разбираемым на практических занятиях.

Курс «Экономика предприятия (организации) АПК» требует выполнения курсового проекта и заканчивается экзаменом. Перечень контрольных вопросов к экзамену выдаётся преподавателем заранее (в начале курса). Для выхода на экзамен студенту необходимо своевременно (минимум за 3 недели до начала зачетно-экзаменационной сессии) сдать и защитить курсовой проект, а также отработать пропущенные занятия.

### Виды и формы отработки пропущенных занятий


Студент, пропустивший занятия, обязан отработать их в назначаемое преподавателем время (часы консультаций по курсу) путём ответа на вопросы по темам пропущенных лекций или решения задачи (выполнения тестовых заданий) по темам пропущенных практических занятий.

## **12. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине**

В процессе преподавания дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» используется широкий спектр новых образовательных технологий, таких как проблемное обучение, деловые игры, тематические дискуссии и др. Поэтому без постоянного самосовершенствования преподавателя, как в области экономики, так и в области педагогики изложение дисциплины на соответствующем качественном и количественном уровне невозможно. На основании анализа активности студенческих групп возможна замена одних методов обучения другими.

**Программу разработала:**

Ягудаева Н.А., к.э.н.



---

(подпись)

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на рабочую программу дисциплины**  
**Б1.В.15 Экономика предприятия (организации) АПК**  
**ОПОП ВО по направлению 38.03.01 Экономика,**  
**направленность «Экономика цифрового предприятия»**  
**(квалификация выпускника – бакалавр)**

Худяковой Еленой Викторовной, и. о. заведующего кафедрой прикладной информатики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», доктором экономических наук (далее по тексту рецензент), проведено рецензирование рабочей программы дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» ОПОП ВО по направлению 38.03.01 Экономика, направленность «Экономика цифрового предприятия» (бакалавриат), разработанной в ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» на кафедре экономики и организации производства (разработчик – Ягудаева Наталья Алексеевна, доцент кафедры экономики и организации производства, кандидат экономических наук).

Рассмотрев представленные на рецензирование материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

1. Предъявленная рабочая программа дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» (далее по тексту Программа) соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению 38.03.01 Экономика. Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам.

2. Представленная в Программе **актуальность** учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 учебного цикла – Б1.В.

3. Представленные в Программе **цели** дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 38.03.01 Экономика.

4. В соответствии с Программой за дисциплиной «Экономика предприятия (организации) АПК» закреплено: 3 **компетенции (9 индикаторов)**. Дисциплина «Экономика предприятия (организации) АПК» и представленная Программа способна реализовать их в объявленных требованиях. Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

5. Общая трудоёмкость дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» составляет 5 зачётных единиц (180 часов/из них практическая подготовка 4 часа).

6. Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина «Экономика предприятия (организации) АПК» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 38.03.01 Экономика и возможность дублирования в содержании отсутствует.

7. Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

8. Программа дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» предполагает проведение занятий в интерактивной форме.

9. Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направления 38.03.01 Экономика.

10. Представленные и описанные в Программе формы *текущей* оценки знаний (тестирование; участие в дискуссиях, деловых играх; решение задач), соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме защиты курсового проекта и экзамена, что соответствует статусу

дисциплины, как дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 учебного цикла – Б1.О ФГОС ВО направления 38.03.01 Экономика.

11. Формы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

12. Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 3 источника (в т.ч. 1 базовый учебник), дополнительной литературой – 5 наименований, периодическими изданиями – 6 источников, нормативно-правовыми актами – 6 источников со ссылкой на электронные ресурсы, методическими указаниями – 2 источника, Интернет-ресурсами – 10 источников и соответствует требованиям ФГОС ВО направления 38.03.01 Экономика.

13. Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

14. Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине дают представление о специфике обучения по дисциплине «Экономика предприятия (организации) АПК».

### **ОБЩИЕ ВЫВОДЫ**

На основании проведенного рецензирования можно сделать вывод, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины «Экономика предприятия (организации) АПК» ОПОП ВО по направлению 38.03.01 Экономика, направленность «Экономика цифрового предприятия» (квалификация выпускника – бакалавр), разработанной Ягудаевой Н.А., доцентом кафедры экономики и организации производства, кандидатом экономических наук, соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволит при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Рецензент: Худякова Е.В., и. о. зав. кафедрой прикладной информатики ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», доктор экономических наук.



(подпись)

«28 » августа 2025 г.