

Программа профильного вступительного испытания по  
**менеджменту** для поступающих на программы бакалавриата  
ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА

**Менеджмент как наука.**

1.1 Сущность менеджмента. Объект и субъект управления. Менеджмент как система. Уровни управления. Разновидности менеджмента.

1.2 Эволюция менеджмента. Научная школа управления. Административный подход в управлении. Школа человеческих отношений. Поведенческий подход к управлению. Процессный подход. Системный подход. Ситуационный подход. Проектный менеджмент.

1.3 Целеполагание в менеджменте. Стратегический менеджмент.

1.4 Функции управления. Планирование как функция менеджмента. Организация и регулирование как общие функции менеджмента. Контроль в менеджменте. Учет как функция управления.

1.5 Методы управления. Классификации методов управления. Экономические методы управления. Административные методы управления. Социально-психологические методы управления.

**Организация как система и объект управления**

2.1 Определение понятия организации. Классификации организаций.

2.2 Организация, как открытая система. Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации.

2.3 Структуры управления. Основные структурные элементы организации. Типы и виды организационных структур. Сравнительная характеристика структур управления. Принципы проектирования организационных структур. Формирование структурных подразделений.

**Организация управленческого труда**

3.1 Содержание управленческого труда. Категории управленческого персонала. Горизонтальное и вертикальное разделение труда.

3.2 Коммуникации в менеджменте.

3.3 Руководство. Лидерство. Стили управления

**Управленческие решения**

4.1 Выявление проблемы в управленческой ситуации. Алгоритмы разработки управленческих решений.

4.2 Типы управленческих решений. Сравнительная характеристика.

4.3 Методы разработки управленческих решений.

**Персонал как субъект и объект управления**

5.1 Понятие персонала. Управленческий персонал. Производственный персонал. Профессия. Специальность.

5.2 Система работы с персоналом. Кадровая политика. Обучение, адаптация персонала. Подбор и оценка персонала.

5.3 Трудовой потенциал. Аспекты анализа трудового потенциала.

5.4 Рынок труда. Факторы, определяющие рынок труда. Рабочая сила.

Экономически активное население. Экономически пассивное население. Трудоспособное население.

5.5 Работа с малыми группами. Командообразование. Модели формирования групп. Внутригрупповые процессы. Конфликты: разновидности и способы разрешения.

Рекомендуемая литература:

1. Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для среднего профессионального образования / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 305 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-9916-7906-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471003>
2. Менеджмент. Практикум : учебное пособие для среднего профессионального образования / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 246 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02464-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/471002>