



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –**  
**МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»**  
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ**



**УТВЕРЖДАЮ:**

Проректор по учебной работе

Е.В. Хохлова

« 16 » октября 2023г.

**ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ**

г. Москва, 2023

## РАЗДЕЛ 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

### 1.1. Цель реализации программы

Формирование и развитие профессиональной компетенции в области экономической безопасности, освоение методологических основ и приобретение практических навыков по организации деятельности службы экономической безопасности предприятия, функционирующего в зеленой экономике.

### Совершенствуемые и/или приобретаемые компетенции и планируемые результаты обучения

Приобретаемые и/или совершенствуемые компетенции	Код компетенции	Знать / Уметь
<p>Компетенция «Способность с использованием современных информационных технологий и программных средств организовать службу экономической безопасности предприятия для своевременного выявления и нейтрализации угроз его экономическому благополучию» (приобретаемая в результате обучения)</p>	<p>ПКос</p>	<p>Знать основы комплексной системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта: элементы, функциональные составляющие, задачи, принципы, средства, методы и основные направления обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования; цели и задачи службы экономической безопасности, а также функции службы безопасности хозяйствующего субъекта.</p> <p>Уметь организовать и проводить мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия; разрабатывать нормативные локальные акты, регулирующие деятельность службы экономической безопасности предприятия; составлять штатное расписание и бюджет службы экономической безопасности предприятия.</p> <p>Владеть навыками организации службы экономической безопасности предприятия, исходя из его отраслевой специфики, размера, условий деятельности с учетом особенностей развития цифровой экономики с использованием современных информационных технологий и программных средств.</p>

## РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

### 2.1. Учебный план программы повышения квалификации «Организация деятельности службы экономической безопасности»

Категория слушателей: руководители и специалисты организаций АПК, консультанты по стратегическому управлению бизнесом в АПК.

Форма обучения: заочная с применением электронно-информационных образовательных технологий.

Срок освоения: 4 недели.

Трудоемкость программы: 36 академических часов.

№ п/п	Наименование разделов, тем	Всего ак. ч.	В том числе		Формы аттестации, контроля
			Лекции	Практические занятия	
1	Тема 1. Комплексная система обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.	4	2	2	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование
2	Тема 2. Особенности развития цифровой экономики: преимущества, новые вызовы и угрозы безопасности предприятия.	4	2	2	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование
3	Тема 3. Создание службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта: основные подразделения и их функции.	8	4	4	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование
4	Тема 4. Нормативно-правовое, информационное и цифровое обеспечение деятельности службы экономической безопасности.	6	2	4	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование
5	Тема 5. Кадровое обеспечение деятельности службы экономической безопасности.	4	2	2	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование

6	Тема 6. Материально-финансовое обеспечение деятельности службы экономической безопасности.	4	2	2	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование
7	Тема 7. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия	4	2	2	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование
8	Тема 8. Пути совершенствования деятельности службы безопасности предприятия	2	2	-	Вопросы для повторения и закрепления, деловая игра, выходное тестирование
Итоговая аттестация		Зачёт			

## 2.2. Учебно-тематический план программы повышения квалификации «Организация деятельности службы экономической безопасности»

№ п/п	№ раздела	Виды учебных занятий, кол-во ак. ч.	Содержание	Планируемый результат
1	2	3	4	5
	Тема 1. Комплексная система обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.	Лекция 1. Комплексная система обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, 2 ак. ч.	Задачи комплексной системы обеспечения экономической безопасности предприятия. Мероприятия по обеспечению комплексной системы экономической безопасности предприятия. Основные направления обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования. Принципы комплексной системы безопасности предприятия. Уровни системы экономической безопасности объекта. Составляющие критерия системы безопасности объекта. Средства обеспечения системы безопасности. Методы обеспечения экономической безопасности.	Знать основы комплексной системы обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.
		Практическое занятие №1. Элементы системы экономической безопасности предприятия, 2 ак.ч.	Функциональные составляющие экономической безопасности (финансовая безопасность, информационная безопасность, интеллектуальная и кадровая безопасность, правовая безопасность, экологическая безопасность, силовая безопасность, технологическая безопасность). Элементы системы экономической безопасности (техническая безопас-	Уметь рассчитывать и анализировать показатели функциональных составляющих экономической безопасности. Уметь классифицировать и выделять элементы экономи-

№ п/п	№ раздела	Виды учебных занятий, кол-во ак. ч.	Содержание	Планируемый результат
1	2	3	4	5
			ность, физическая безопасность, безопасность перевозок грузов и лиц, безопасность хозяйственно-договорной деятельности, защита конфиденциальной информации, внутренняя безопасность, компьютерная безопасность, безопасность зданий и сооружений, конкурентная разведка, информационно-аналитическая работа, противопожарная безопасность, безопасность массовых мероприятий, деловых встреч и переговоров, безопасность связи).	ческой безопасности для конкретного предприятия.
	Тема 2. Особенности развития цифровой экономики: преимущества, новые вызовы и угрозы безопасности предприятия.	Лекция 2. Особенности развития цифровой экономики: преимущества, новые вызовы и угрозы безопасности предприятия, 2 ак.ч.	Роль интеллектуальных активов и цифровых платформ в современном мире. Big Data, использование облачных технологий и проблемы обеспечения безопасности данных. Сетевые структуры организации бизнеса. Экономика, основанная на децентрализации и глобализации: краудсорсинг, краудфандинг и «долевая экономика»: преимущества и угрозы. Электронный документооборот; электронная коммерция, электронные расчеты, цифровые права, «цифровые активы»; использование «умных вещей», «искусственного интеллекта».	Знать преимущества, новые вызовы и угрозы безопасности предприятия в связи с развитием цифровой экономики.
		Практическое занятие №2 Опасности, угрозы и риски предприятия в условиях цифровизации, 2 ак. ч.	Составление матрицы основных опасностей, угроз и рисков предприятия в условиях цифровизации экономики по функциональным составляющим экономической безопасности.	Уметь составлять матрицу опасностей, угроз и рисков по всем функциональным составляющим экономической безопасности.
	Тема 3. Создание службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта: основные подразделения и их	Лекция 3. Создание службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта, 4 ак. ч.	Причины создания служб безопасности в организациях. Цели и задачи службы экономической безопасности. Функции службы безопасности хозяйствующего субъекта. Организационные структуры службы экономической безопасности в общей системе управления предпри-	Знать причины, необходимость и целесообразность создания на предприятиях службы экономической безопасности; ос-

№ п/п	№ раздела	Виды учебных занятий, кол-во ак. ч.	Содержание	Планируемый результат
1	2	3	4	5
	функции.	Практическое занятие №3. Основные подразделения службы экономической безопасности предприятия, 4 ак.ч.	Структура службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Функции охранного подразделения. Функции информационного подразделения. Функции аналитического подразделения. Функции сыскного подразделения. Функции технического подразделения. Специальная группа.	Уметь определять необходимую структуру службы экономической безопасности исходя из размера, особенностей и отраслевой специфики предприятия.
	Тема 4. Нормативно-правовое, информационное и цифровое обеспечение деятельности службы экономической безопасности.	Лекция 4. Нормативно-правовое, информационное и цифровое обеспечение деятельности службы экономической безопасности, 2 ак. ч.	Правовые акты, регулирующие деятельность в сфере обеспечения экономической безопасности. Нормативные локальные акты, регулирующие деятельность службы экономической безопасности: положение о службе, должностные инструкции. Положение о деятельности структурного подразделения службы экономической безопасности хозяйствующего субъекта: роль и содержание. Структура Положения о деятельности службы экономической безопасности. Содержание элементов Положения о деятельности службы экономической безопасности. Роль информации в обеспечении деятельности службы безопасности хозяйствующего субъекта. Информационное обеспечение охранного подразделения. Информационное обеспечение информационного подразделения. Информационное обеспечение аналитического подразделения. Информационное обеспечение сыскного подразделения. Информационное обеспечение технического подразделения.	Знать основы нормативно-правового, информационного и цифрового обеспечения деятельности службы экономической безопасности.

№ п/п	№ раздела	Виды учебных занятий, кол-во ак. ч.	Содержание	Планируемый результат
1	2	3	4	5
		<p>Практическое занятие № 4. Информационное обеспечение экономической безопасности бизнеса, 2 ак. ч.</p>	<p>Способы получения информации, цикл сбора и её использования в условиях применения новых коммуникационных технологий и усиления процесса информатизации. Сравнительная оценка источника информации и его содержания по надежности и достоверности. Служба информационной безопасности и группы конкурентной разведки.</p>	<p>Владеть способами получения информации, циклом сбора и её использования в условиях применения новых коммуникационных технологий и усиления процесса информатизации.</p>
		<p>Практическое занятие № 5. Нормативно-правовое обеспечение экономической безопасности, 2 ак. ч.</p>	<p>Разработка нормативных локальных актов, регулирующих деятельность службы экономической безопасности предприятия: Положение о службе безопасности, Положение о коммерческой тайне, Положение об информационной безопасности, Положение о доступе к информационным ресурсам предприятия, учета паролей, Положение о порядке учета, хранения и выдачи ключей от помещений, Положение о служебном расследовании.</p>	<p>Уметь применять правовые акты, регулирующие деятельность в сфере обеспечения экономической безопасности, а также разрабатывать нормативные локальные акты, регулирующие деятельность службы экономической безопасности предприятия</p>
	<p>Тема 5. Кадровое обеспечение деятельности службы экономической безопасности.</p>	<p>Лекция 5, Кадровое обеспечение деятельности службы экономической безопасности, 2 ак. ч.</p>	<p>Цели, задачи, кадрового обеспечения деятельности службы безопасности хозяйствующего субъекта. Основные цифровые компетенции специалистов разных структурных подразделений. Этапы кадрового обеспечения деятельности службы безопасности хозяйствующего субъекта. Содержание этапов кадрового обеспечения деятельности службы безопасности. Общие требования к сотрудникам службы экономической безопасности; требования к руководителю службы экономической безопасности; требования к сотрудникам технического подразделения службы экономической безопасности; требования к сотрудникам информационно-аналитического подразделе-</p>	<p>Знать основы кадрового обеспечения деятельности службы экономической безопасности предприятия</p>

№ п/п	№ раздела	Виды учебных занятий, кол-во ак. ч.	Содержание	Планируемый результат
1	2	3	4	5
		<p>Практическое занятие № 6. Разработка штатного расписания службы экономической безопасности предприятия, 2 ак.ч.</p>	<p>Профессиональный стандарт специалиста по экономической безопасности. Разработка должностных инструкций специалистов службы экономической безопасности. Разработка штатного расписания службы экономической безопасности предприятия. Составление заявки на подбор специалистов службы экономической безопасности.</p>	<p>Уметь разрабатывать должностные инструкции специалистов всех подразделений службы экономической безопасности, формировать штатное расписание и составлять заявки на подбор необходимых специалистов службы экономической безопасности предприятия</p>
	<p>Тема 6. Материально-финансовое обеспечение деятельности службы экономической безопасности.</p>	<p>Лекция 6. Материально-финансовое обеспечение деятельности службы экономической безопасности, 2 ак. ч.</p>	<p>Роль материального обеспечения в деятельности службы экономической безопасности. Цифровая инфраструктура предприятия. Материальное обеспечение сотрудников службы экономической безопасности. Материальное обеспечение организации деятельности службы экономической безопасности: служебные помещения, автотранспорт. Материальное обеспечение выполнения функций службы безопасности: информационно - аналитических, контрольных, охранных. Понятие и роль финансового обеспечения деятельности службы экономической безопасности. Бюджет: понятие, виды, элементы. Основные статьи затрат. Порядок формирования бюджета.</p>	<p>Знать основы материально-финансового обеспечения деятельности службы экономической безопасности.</p>
		<p>Практическое занятие № 7. Бюджет службы экономиче-</p>	<p>Разработка бюджета службы экономической безопасности для собственного предприятия (по данным слушателей).</p>	<p>Уметь рассчитывать статьи затрат и формировать бюджет</p>

№ п/п	№ раздела	Виды учебных занятий, кол-во ак. ч.	Содержание	Планируемый результат
1	2	3	4	5
		ской безопасности: основные статьи затрат, 2 ак.ч.		службы экономической безопасности предприятия.
	Тема 7. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия	Лекция 7. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия, 2 ак.ч.	Мероприятия по предупреждению и нейтрализации кадровых угроз предприятия. Мероприятия по ликвидации технико-технологических угроз. Мероприятия по предупреждению и нейтрализации информационных угроз. Основные элементы обеспечения институциональной безопасности. Меры по обеспечению финансовой безопасности.	Знать основные мероприятия по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия
		Практическое занятие № 8. Служебное расследование, 2 ак.ч.	Понятие служебного расследования. Основания служебного расследования, цели и задачи служебного расследования. Нормативно-правовое регулирование проведение служебного расследования. Организация служебного расследования. Этапы проведения служебного расследования и их содержание. Доказательства в процедуре служебного расследования. Документальное оформление служебного расследования. Результаты служебного расследования.	Уметь проводить служебное расследование и документально оформлять его результаты.
	Тема 8. Пути совершенствования деятельности службы безопасности предприятия.	Лекция 8. Пути совершенствования деятельности службы безопасности предприятия	Расширение сферы деятельности службы безопасности. Углубление влияния службы безопасности. Улучшение взаимодействия службы безопасности с подразделениями организации и внешней средой. Поддержка преобразований. Типичные заблуждения, ошибки, связанные с деятельностью СБ.	Знать основные направления совершенствования деятельности службы экономической безопасности предприятия.

### Раздел 3. Формы аттестации и оценочные материалы

#### Выходное тестирование

Форма проведения	Заочно
Виды оценочных материалов	Тест из 30 заданий в электронной форме
Критерии оценивания	1 – правильный ответ; 0 – неправильный ответ. 21-30 баллов – высокий уровень, 10-20 баллов – средний уровень, менее 10 – низкий уровень.
Оценка	Не предусмотрено (тестирование проводится с целью определения уровня владения материалом)

#### Итоговое тестирование

Форма итоговой аттестации	Зачет как совокупность выполненного итогового теста
Требования к итоговой аттестации	Выполнение итогового теста
Критерии оценивания	Слушатель считается аттестованным при положительном оценивании итогового тестирования (не менее 15 правильных ответов на тестовые задания из 30 предложенных)
Оценка	Зачтено / не зачтено

### Раздел 4. Материально-технические условия реализации программы

Для реализации программы используются ресурсы, размещенные в системе дистанционного обучения ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (sdo.timacad.ru), которые позволяют слушателям самостоятельно осваивать содержание программы или отдельных ее разделов.

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1	2	3
LMS Moodle (дистанционная образовательная платформа ФГБОУ ВО РГАУ МСХА имени К.А. Тимирязева)	Лекции, Практические занятия	Sdo.timacad.ru Доступ в сеть интернет, компьютеры и программное обеспечение, поддерживающее работу сайта

### 5. Учебно-методическое обеспечение программы

#### Основная литература:

1. Анищенко, В. Н. Расследование экономических преступлений. Теоретико-методологические основы экономико – правового анализа финансово-

- вой деятельности: учебное пособие для вузов / В. Н. Анищенко, А. Г. Хабибулин, Е. В. Анищенко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06199-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472975>.
2. Белый, Е. М. Введение в специальность: экономическая безопасность: учебное пособие для вузов / Е. М. Белый. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 148 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-13825-2. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/477138>.
3. Карзаева, Н.Н. Экономическая безопасность. Учебное пособие / Н.Н. Карзаева, А.С. Бабанская. - М.: РГАУ-МСХА, 2016. - 245 с.

### Дополнительная литература:

1. Багаутдинова, Н. Г. Новые конкурентные преимущества в условиях цифровизации [Текст] / Н. Г. Багаутдинова, Р. А. Никулин // Инновации. - 2018. - № 8. - С. 80-83.
2. Баранов, Д. Н. Сущность и содержание категории «цифровая экономика» Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Сер. 1, Экономика и управление. – 2018. – № 2 (25). – С. 15- 23. doi: 10.21777/2587-554X-2018-2-15-23. - [https://www.muiiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu\\_2018\\_2\\_25\\_15\\_23.pdf](https://www.muiiv.ru/vestnik/pdf/eu/eu_2018_2_25_15_23.pdf)
3. Бандорина, И. В. Формирование учетной информации об активах и обязательствах субъекта экономической деятельности и ее использование в оперативно-следственной практике: учебное пособие для вузов / И. В. Бандорина. - Москва : Издательство Юрайт, 2021. - 179 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-15026-1. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/486422> (дата обращения: 24.12.2021).
4. Догучаева, С. М. Тенденции развития современных инновационных технологий и цифровой экономики / С. М. Догучаева // Вопросы региональной экономики. – 2018. - № 2. – С. 40-47 <https://elibrary.ru/item.asp?id=35171733>
5. Залаев, Г. З. Электронные документы и современные технологии / Г. З. Залаев, В. А. Цветкова // Информационные ресурсы России. – 2018. - № 2. – С. 13-19 <https://elibrary.ru/item.asp?id=32826748>
6. Илякова, И. Е. Коммерческая тайна: учебное пособие для вузов / И. Е. Илякова. - Москва : Издательство Юрайт, 2021. - 139 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-14712-4. - Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/479357>.
7. Касьяненко, Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе: учебник и практикум для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2021. - 381 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00375-8. - Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/468977>.
8. Ли, П. Архитектура интернета вещей / П. Ли ; пер. М. А. Райтман ; ред. Д. А. Мовчан. – М.: ДМКПресс, 2018. – 456 с. - SBN: 978-5-97060-672-8/ <https://dmkpress.com/catalog/computer/os/978-5-97060-672-8/>

## 6. Оценка качества освоения программы

Оценка качества освоения программы осуществляется на основе результатов итоговой аттестации. Слушатель считается аттестованным, если имеет положительные оценки (от «15» до «30» баллов) по результатам итогового тестирования.

## 7. Образовательные технологии, используемые в процессе реализации программы

В программе используются ресурсы, размещенные в системе дистанционного обучения ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (sdo.timacad.ru), которые позволяют слушателям самостоятельно осваивать содержание программы или отдельных ее разделов.

## 8. Составители программы

Рахаева В.В., к.э.н., доцент (темы 1, 3)

  
(подпись)

Бабанская А.С., к.э.н., доцент (темы 2, 6)

  
(подпись)

Джикия К.А., к.э.н., доцент (темы 5, 8)

  
(подпись)

Тропина Д.В., к.ю.н., доцент (темы 4, 7)

  
(подпись)

Разработана и утверждена на кафедре экономической безопасности и права

Протокол № 8 от «06» апреля 2023 г.

И.о. заведующего кафедрой \_\_\_\_\_ / Т.Н. Гупалова /