

**Российский государственный аграрный университет –  
МСХА имени К.А. Тимирязева**

**Центральная научная библиотека имени Н.И. Железнова**

**Ежемесячная библиографическая информация**

**ПРОРЫВНЫЕ ЦИФРОВЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ В АПК  
ДАЙДЖЕСТ**

**Вып. 10 (72)**

**для студентов и преподавателей  
РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева**

**Москва 2025**

**Прорывные цифровые технологии в АПК : дайджест. вып. 10 (72) 2025 /  
сост. : А. Г. Цырульник. – Москва, 2025. – 24 с.**

Цифровые технологии в АПК открывают новые горизонты для повышения эффективности производства, оптимизации ресурсов и улучшения экономических показателей.

**1. АКИНИН, А. В. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА АГРОПРОМЫШЛЕННЫЕ КОМПЛЕКСЫ / А.В. Акинин // Научный Лидер. - 2025. - № 17 (218). - С. 215-217. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=81446516> (дата обращения: 09.09.2025).**

В статье рассмотрены основные аспекты экономических цифровых технологий на современных агропромышленных комплексах. Анализируется роль принятия решений, таких как большие данные, искусственный интеллект и интернет-вещи, в повышении эффективности сельскохозяйственного производства. Особое внимание уделяется снижению затрат, оптимизации ресурсов и обеспечению конкурентоспособности предприятий АПК. Показано, что внедрение цифровых технологий способствует не только росту, но и устойчивому развитию Земли.

**2. АРТЕМОВА, Е. И. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ И ИХ РОЛЬ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РФ / Е. И. Артемова, А. И. Орда // Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях формирования нового технологического уклада: сборник материалов и докладов I Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию экономического факультета. - Краснодар, 2025. - С. 27-31. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82330133> (дата обращения: 09.09.2025).**

В статье проанализирована роль цифровых технологий в обеспечении продовольственной безопасности государства. Определены основные виды цифровых технологий, используемых сельскохозяйственными организациями в целях улучшения показателей производства продукции. Уточнены наиболее серьезные проблемы, препятствующие активному внедрению и использованию цифровых технологий в сфере сельскохозяйственного производства.

### **3. БАТОВ, Г. Х. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕГИОНА**

/ Г. Х. Батов // АПК: экономика, управление. - 2025. - № 1. - С. 33-39. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80254101> (дата обращения: 09.09.2025).

В силу особенностей сельского хозяйства, которые связаны с живыми организмами, необходимо учитывать климатические, географические условия и условия, которые налагаются риски и уязвимости, своевременно вносить корректизы, использование слабых звеньев в производственных процессах отрасли становится проблематичным. Избавиться от всех проблем отрасли вряд ли возможно, но уменьшить негативные моменты можно благодаря цифровым технологиям. В статье объектом исследования является экономия экономики Кабардино-Балкарской Республики. Динамика производства сельскохозяйственной продукции в Кабардино-Балкарской Республике имеет заметный рост, однако увеличиваются объемы производства, осуществляемого в основном экстенсивными методами. Только переход на интенсивный путь развития посредством цифровых трансформаций в сельскохозяйственном хозяйстве позволит республике повысить темпы аграрного производства. КБР имеет сельскохозяйственную специализацию, благополучие населения и экономики в целом зависит от состояния сельского хозяйства. Применение цифровых технологий позволит нивелировать риски, характерные для отраслей, увеличить объемы производства, получить доброкачественные ресурсы, что, в свою очередь, обеспечит повышение качества продукции и ее конкурентной способности, сокращение издержек производства, увеличение объемов пищевых продуктов, уменьшение вклада в импортозамещение.

**4. ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА** / Д. С. Кенжина, К. В. Аксёнова, М. В. Полежаева, Е. С. Нерпин, А. В. Мокряк // Информационные технологии и системы: управление, экономика, транспорт, право. - 2025. - № 4 (52). - С. 174-179. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80405224> (дата обращения: 09.09.2025).

Статья посвящена исследованию современных цифровых технологий в развитии сельского хозяйства и агропромышленного комплекса. В последние годы наблюдается быстрое внедрение инновационных решений, таких как большие данные, интернет-вещи (IoT), дроны и автоматизация, которые в масштабах экономики трансформируют традиционные методы управления сельскохозяйственным хозяйством. В статье также приводятся примеры внедрения цифровых решений в различных регионах и их влияние на повышение продуктивности, устойчивости и конкурентоспособности АПК.

**5. ГОРБАНЬ, Л. К. РАЗВИТИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА И МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ** / Л.К. Горбань // Тенденции развития технических средств и технологий в АПК : материалы международной научно-практической конференции. - Воронеж, 2025. - С. 438-442. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82297884> (дата обращения: 09.09.2025).

В данной статье рассматривается развитие агропромышленного комплекса (АПК) посредством активного внедрения искусственного интеллекта и машинного обучения. Приводятся возможности замещения человеческого труда инновационными методами. Указывается как цифровизация и инновационные информационные технологии видоизменяют классические традиционные механизмы в аграрной промышленности. Данный вопрос в современных реалиях актуален, так как в последнее время наблюдается внедрение искусственного интеллекта во все отрасли производства и экономики. В работе рассматривается роль цифровых технологий в анализе, прогнозировании, мониторинге, управлениеми процессами в АПК.

**6. ГРИГУЛЕЦКИЙ, В. Г. Цифровые технологии в АПК. Цифровые модели роста и продуктивности сельскохозяйственных растений : учебное пособие для вузов / В. Г. Григулецкий. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2025. — 316 с. — ISBN 978-5-507-53303-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/483044> (дата обращения: 09.09.2025).**

В учебном пособии приведены новые результаты исследования эффективности применения удобрений, влияющих на рост и урожайность культурных сельскохозяйственных растений. Основные положения современной цифровой модели установлены с учетом главных особенностей роста и развития растений. Издание предназначено для работников агропромышленного комплекса, научных сотрудников, преподавателей, аспирантов и студентов вузов.

**7. ДОЛГИХ, В. А. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО АГРОПРОДОВОЛЬСТВЕННОГО РЫНКА И ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА ПРОДУКЦИИ АПК В КОНТЕКСТЕ МИРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ТРЕНДОВ / В. А. Долгих, Ю. А. Романова, Д. Е. Морковкин // Вестник евразийской науки. - 2025. - Т. 17, № S1. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82291186> (дата обращения: 09.09.2025).**

Исследование посвящено анализу текущего состояния агропродовольственного рынка России, выявлению основных причин его развития в условиях резких технологических изменений, а также изучению мер государственной поддержки экспорта продукции агропромышленного комплекса (АПК). В работе проявляется роль агропродовольственного сектора для обеспечения продовольственной безопасности страны и его роль в качестве фактора роста. Особое внимание уделяется влиянию мировых технологических тенденций, таких как цифровизация, автоматизация, устойчивое развитие и глобализация, на трансформацию российского агропромышленного комплекса. В рамках работы проведен анализ динамики валовой добавленной стоимости агропродовольственного рынка, структуры и географии экспортной продукции, а также рассмотрены ключевые

технологические тенденции, формирующие новые условия для развития сектора. Среди них выделяются цифровые технологии, такие как точное земледелие, использование дронов и автоматизация процессов, а также внедрение «зеленых» технологий, направленных на минимизацию экологического воздействия. В результате удалось преодолеть три основных направления развития агропродовольственного рынка: технологическую модернизацию, инновации в производственных процессах и реализацию инфраструктурных проектов. Технологическая модернизация предполагает внедрение передовых технологий для повышения эффективности производства и конкурентоспособности продукции. Инновации в производственных процессах включают использование биотехнологий, генетической инженерии и развитие органического земледелия. Инфраструктурные проекты направлены на улучшение логистики, строительство современных аграрных комплексов и складских помещений. Меры государственной поддержки экспорта продукции АПК рассматриваются как критический инструмент для оценки позиции российского производства на мировом рынке. Среди них выделяются субсидирование местных затрат, совершенствование нормативно-правовой базы, а также легкое включение российских компаний в глобальные производственные цепочки. Данные меры направлены на снижение финансовых рисков для экспортеров и повышение конкурентоспособности отечественной продукции.

**8. ЕРЕМИН, С. Г. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ В ТРАНСФОРМАЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА: ВОЗМОЖНОСТИ И ПРОБЛЕМЫ / С. Г. Еремин // Аграрная наука. - 2025. - № 3. - С. 160-164. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80473560> (дата обращения: 09.09.2025).**

Статья посвящена обзору развития цифровых технологий и больших темпов роста экономики в условиях прогрессивного сельского хозяйства. На основе комплексного анализа научной литературы определены основные тенденции применения цифровых вычислений в аграрном секторе сегодняшнего дня, включая точное земледелие, умные фермы, методы для идентификации цепочек поставок.

Выявлено, что использование больших данных позволяет повысить урожайность в среднем на 15-20%, сократить затраты на 10-15%. В то же время обозначены барьеры цифровизации: высокие начальные инвестиции, недостаток компетенций, проблемы совместимости систем. Предложена авторская концептуальная модель эффективной цифровой трансформации сельского хозяйства, объединяющая технологические, экономические и социальные аспекты. Сделан вывод о необходимости сбалансированного экономического поведения, как выгод, так и рисков цифровизации. Определены перспективные направления текущих исследований.

**9. ЗОЛКИН, А. Л.** Развитие цифровых интеллектуальных технологий и роботизированных средств для агропромышленного комплекса // Научно-технологическая политика и методологические основы : учебное пособие для вузов / А. Л. Золкин, А. М. Кузьмин. — Санкт-Петербург : Лань, 2025. — 136 с. — ISBN 978-5-507-50305-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/447215> (дата обращения: 09.09.2025).

Целью данного учебного пособия является формирование основ научно-технологической политики, основанной на формализации методологических основ формирования, оптимизации и прогноза развития комплексов, систем и парков машин агропромышленного кластера. В первой главе описывается введение в цифровые технологии в агропромышленном комплексе, рассматриваются исторические аспекты. Во второй главе исследуется научно-технологическая политика в агропромышленном комплексе, включая понятие и цели политики. В третьей главе рассмотрены методологические основы развития цифровых технологий в агропромышленном комплексе, такие как методологии анализа и оптимизации. Четвертая глава посвящена роботизированным средствам в агропромышленном комплексе, описываются их виды и кейс-стадии. Учебное пособие предназначено для изучения средств и методов агроинженерии и пищевых технологий. Содержание учебного пособия соответствует шифру научной специальности «Технологии, машины и оборудование для агропромышленного комплекса», предоставляя исследователям значимые знания и методологические основы в этой области.

**10. ИВАНОВА, С. А. ОЦЕНКА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СФЕРЕ АПК / С. А. Иванова, Т. А. Мезина, С. И. Григашкина // Наука и образование: сборник трудов участников XVII Международной научной конференции. - Красноярск, 2025. - С. 392-395. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80432377> (дата обращения: 09.09.2025).**

В статье представлена оценка использования цифровых технологий в сфере агропромышленного комплекса Российской Федерации. Авторы проводят анализ текущего состояния цифровизации в сельском хозяйстве России и выявляют ключевые факторы, стимулирующие и препятствующие ее развитию. В результате определены ключевые направления цифровизации в российском АПК и предложены решения для устранения выявленных проблем. Ключевыми проблемами внедрения цифровых технологий являются недостаточное количество финансовых ресурсов для механизации, автоматизации, химизации и цифровизации в АПК, низкий уровень субсидирования сельскохозяйственного производства, высокие процентные ставки кредитования. Проведенное исследование уровня конкурентоспособности трех ключевых технологий в сфере сельского хозяйства выявило, что беспроводные технологии наиболее конкурентоспособные, так как они доступны широкому кругу пользователей и обладают понятным и удобным функционалом.

**11. ИЩУК, О. В. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ АПК РОССИИ: МЕЖДУ УСПЕХАМИ И ВЫЗОВАМИ / О. В. Ищук // Актуальные вопросы аграрной науки и практики : материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 110-летию со дня рождения доктора с.-х. наук, профессора Мосина Василия Константиновича. - Нижний Новгород, 2025. - С. 345-350. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80327541> (дата обращения: 09.09.2025).**

В современном мире, где технологии стремительно развиваются, сельское хозяйство, являющееся фундаментом продовольственной безопасности, также активно внедряет цифровые решения, стремясь повысить свою эффективность и устойчивость.

**12. КИВАРИНА, М. В. ЦИФРОВИЗАЦИЯ РЕГИОНАЛЬНОГО АПК: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ** / М. В. Киварина, Н. Н. Юрина // Аграрный вестник Урала. - 2025. - Т. 25, № 3. - С. 515-528. — URL: [https://elibrary.ru/query\\_results.asp](https://elibrary.ru/query_results.asp) (дата обращения: 09.09.2025).

Статья посвящена исследованию современного состояния процессов цифровой трансформации в агропромышленном комплексе АПК России. Сельское хозяйство является специфической отраслью российской экономики, которая в настоящее время особенно нуждается в экономической трансформации и цифровизации. Следующие хозяйствственные связи, различные по сложности и степени интенсивности, объединяют большое количество сельхозпроизводителей в отраслевую систему. Однако субъекты хозяйствования, как правило, заметно рассредоточены на территории РФ, что затрудняет выработку единых, применяемых для всех аграриев управлеченческих решений. Цель статьи – обоснование перспективы развития региональных цифровых технологий на примере одного из субъектов Северо-Западного федерального округа РФ - Новгородской области.

**Методы исследования:** научно-теоретическое обобщение существующих подходов и измерение основных параметров процессов цифровизации в агропромышленном секторе во всем мире. Научная новизна исследования заключается в том, что выявляются факторы, обеспечивающие развитие информационных технологий внутри АПК, переходы которых будут обеспечивать повышение эффективности сельскохозяйственных отраслей в новой цифровой формации. Результаты исследования могут быть полезны для формирования региональных направлений развития сельского хозяйства и принятия решений по совершенствованию возможностей АПК в регионах России.

### **13. КОЗЛЕКЕВИЧ, С. Б. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК МЕХАНИЗМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

/ С. Б. Козлекевич // Актуальные вопросы современной науки и инноватики : сборник научных статей по материалам VII Международной научно-практической конференции. - Уфа, 2025. - С. 56-61. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82349425> (дата обращения: 09.09.2025).

Автором данной статьи предлагается усовершенствовать и оптимизировать существующие цифровые технологии в сельском хозяйстве путём внедрения искусственного интеллекта. Автор подчеркивает, что ИИ - это инструмент, способный оптимизировать и автоматизировать ряд задач, но не способный заменить полностью творческий труд человека. При этом, автор акцентирует внимание на необходимости разработки алгоритмов ИИ, адаптированных к специфике сельскохозяйственных задач и учитывающих локальные особенности климата, почвы и сортов культур. Подчеркивается важность интеграции ИИ с уже существующими цифровыми платформами, такими как системы мониторинга полей с использованием дронов и спутниковых данных, а также внедрение нейронных сетей в систему точного земледелия.

### **14. КОТОВА, О. В. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ: СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

/ О. В. Котова, Е. А. Семин // Трансформация учетно-контрольной и аналитической системы в условиях цифровизации экономики: материалы национальной научно-практической конференции. - Воронеж, 2025. - С. 181-185. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82318303> (дата обращения: 09.09.2025).

От стабильного развития агропромышленного комплекса напрямую зависит уровень экономической и продовольственной безопасности. Наблюдение различных, в том числе и природно-климатических факторов в этой отрасли экономики обуславливает необходимость повышения устойчивости сельскохозяйственного производства, обеспечения того, что невозможно без использования современных технологий.

В современном мире одной из основных тенденций развития сельского хозяйства является внедрение цифровизации, которая позволяет повысить его эффективность и оптимизировать процессы, связанные с производством и переработкой продукции и в основном направленные на снижение производственных затрат.

**15. КРАСЮКОВА, Н. Л. ПРИМЕНЕНИЕ БЛОКЧЕЙН-ТЕХНОЛОГИЙ В АПК: ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ КРУПНЫХ АГРОХОЛДИНГОВ / Н.Л. Красюкова // Аграрная наука. - 2025. - № 5. - С. 184-187. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82295254> (дата обращения: 09.09.2025).**

Внедрение среднетехнологий открывает новые возможности для измерения эффективности и прозрачности в агропромышленном комплексе. В статье рассматриваются перспективы применения кондиционера крупными агрохолдингами для оптимизации управления цепочками поставок, обеспечения прослеживаемости продукции, автоматизации расчетов и сокращения транзакционных издержек. С помощью экономико-математического моделирования и экспертных оценок определены потенциальные выгоды для агрохолдингов в виде роста производительности труда (на 15-20%), снижения экономичных затрат (на 10-12%), увеличения маржинальности бизнеса (на 5-7%). Обоснована необходимость формирования благоприятной институциональной среды и инвестиций в цифровую инфраструктуру АПК для масштабирования домашних решений. Полученные результаты имеют практическую ценность для планирования цифровых преобразований крупных компаний АПК.

**16. КУДРЯВЦЕВ, Н. С. ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМИ КОМПЛЕКСАМИ: ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА И УСТОЙЧИВОСТИ / Н. С. Кудрявцев // Молодой исследователь Дона. - 2025. - Т. 10. - № 1 (52). - С. 45-48. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80335750> (дата обращения: 09.09.2025).**

Цифровизация сельского хозяйства является основополагающим фактором, способствующим повышению производительности и

устойчивости агропромышленных комплексов. В статье исследуются основные направления цифровых технологий в управлении АПК. Обсуждаются такие технологии, как искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей и домашнее оборудование. Приведены результаты применения этих технологий и их влияние на основные аспекты сельскохозяйственного производства, включая снижение затрат, повышение качества продукции и улучшение устойчивости.

**17. КУЛИКОВА, Е. С. ЦИФРОВОЙ МАРКЕТИНГ ДЛЯ АГРАРНОГО БИЗНЕСА: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ПРОДВИЖЕНИЯ** / Е. С. Куликова // Естественно-гуманитарные исследования. - 2025. - № 1 (57). - С. 271-275. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82394606> (дата обращения: 09.09.2025).

В условиях быстрой цифровизации мировой экономики аграрный сектор адаптируется к новым рыночным реалиям, чтобы не только сохранить конкурентные преимущества, но и расширить сферу своего существования. Цифровой маркетинг, сочетающий в себе инструменты интернет - продвижения, контент - маркетинга, SEO-оптимизации и анализа больших данных, открывает перед предприятиями агропромышленного комплекса широкие возможности для повышения эффективности взаимодействия с потребителями и партнёрами. Использование современных онлайн - платформ, таких как социальные сети, мессенджеры и электронные торговые площадки, дает компаниям возможность более целенаправленно продвигать свою продукцию, формировать доверие со стороны клиентов и выстраивать долгосрочные коммуникации. В этой цифровой среде создаются не только новые преимущества, но и дополнительные вызовы. К ним относятся сложности конкуренции, уровень лояльности клиентов и необходимость грамотного представления онлайн-каналов с постоянными формами продвижения. Оптимизация затрат на рекламу, персонализация предложений и управление онлайн-репутацией становятся ключевыми факторами успеха в девятом агробизнесе. Данная статья направлена на систематический обзор и анализ инструментов и стратегий маркетинга, применяемых в сфере аграрного предпринимательства.

Рассматриваются особенности развития технологий электронной коммерции, возможности рынка Диптихов в ближайшее время, а также перспективы применения комплексных платформ для управления продажами и коммуникациями. Особое внимание уделяется вопросам повышения конкурентоспособности аграрного сектора за счет эффективного использования цифровых решений и рисков, связанных с цифровизацией отрасли.

**18. КУРНОСОВ, В. С. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА** / В. С. Курносов, С. Н. Рогожин // Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях формирования нового технологического уклада: сборник материалов и докладов I Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию экономического факультета. - Краснодар, 2025. - С. 119-123. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82330186> (дата обращения: 09.09.2025).

Статья посвящена цифровым технологиям как условию повышения эффективности отраслей сельского хозяйства в современных условиях. Определена сущность цифровых технологий, рассмотрены их основные виды. Выявлены цифровые технологии, наиболее популярные среди сельскохозяйственных организаций России. Уточнены проблемы цифрового развития сельского хозяйства в России.

**19. МАНАНКИН, Н.С. ОСОБЕННОСТИ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ В АПК: РАЗРАБОТКА И ДИЗАЙН В АПК** / Н. С. Мананкин, Е. А. Минина // Обеспечение национальной безопасности России в современных условиях: новые вызовы и приоритеты: материалы IV Национальной научно-практической конференции. - Краснодар, 2025. - С. 155-159. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82330643> (дата обращения: 09.09.2025).

В статье рассматриваются характерные черты цифровой экономики в агропромышленном комплексе с акцентом на создание и проектирование цифровых решений. Важное значение придаётся дизайну и пользовательскому опыту в разработке цифровых решений, также акцентируется внимание на ключевых этапах создания этих систем.

Рассматриваются основные технологии, их плюсы, трудности при внедрении и влияние. Основное внимание уделяется возможностям внедрения инновационных решений, способствующих повышению эффективности и устойчивому развитию сельского хозяйства.

**20. МАРТЫШКИН, А.А. ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО**

А. А. Мартышкин // Инновационные идеи молодых исследователей для агропромышленного комплекса : сборник материалов Международной научно-практической конференции молодых ученых. - Пенза, 2025. - С. 153-156. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82282466> (дата обращения: 09.09.2025).

В статье раскрыты ключевые факторы внедрения цифровых технологий в агропромышленном мире. Представлен ряд проблем, которые замедляют процесс внедрения новых технологий, а также важные аспекты технологической эффективности цифровых технологий в сфере экономики.

**21. МЕЛЬНИКОВ, А. Б. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В АПК / А.Б.**

Мельников, А.П. Стефанов // Обеспечение национальной безопасности России в современных условиях: новые вызовы и приоритеты: материалы IV Национальной научно-практической конференции. - Краснодар, 2025. - С. 208-213. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82330667> (дата обращения: 09.09.2025).

Цифровизация - одна из ключевых отраслей в России на данный момент. Поскольку ее применение повсеместно, то и сельское хозяйство подвержено изменениям с учетом внедрения цифровых технологий. В данной статье рассмотрены темпы развития цифровых технологий в процессах АПК, изучены новейшие методы совершенствования сельскохозяйственных процессов, а также приведена статистика предприятий, которые активно внедряют и используют цифровые процессы.

**22. МЕЛЬНИКОВ, А. Б. ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА АПК: АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ** / Мельников А. Б., Е. Г. Щербина // Обеспечение продовольственной безопасности России в условиях формирования нового технологического уклада : сборник материалов и докладов I Международной научно-практической конференции, посвященной 65-летию экономического факультета. - Краснодар, 2025. - С. 340-347. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82330306> (дата обращения: 09.09.2025).

Цифровизация агропромышленного комплекса становится одной из ключевых тенденций современного развития сельского хозяйства. Данная статья посвящена анализу текущего состояния внедрения цифровых технологий в АПК, а также оценке их влияния на производительность, устойчивость и конкурентоспособность отечественного сельского хозяйства. Особое внимание уделено перспективам развития цифровых технологий в АПК, включая прогнозы роста инвестиционной привлекательности сектора, ожидаемые изменения в законодательстве и потенциал для развития новых сервисов.

**23. МОСКАЛЕВА, Н. В. ПОТЕНЦИАЛ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО И ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ АПК** / Н. В.Москалева // Актуальные проблемы и перспективы развития землеустройства, экономики и управления в АПК: материалы VII Всероссийской национальной научно-практической конференции. - Ижевск, 2025. - С. 97-101. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80643821>(дата обращения: 09.09.2025).

В современных условиях инновационное развитие АПК в значительной мере обусловлено эффективностью взаимодействия человеческого капитала и производственных ресурсов, используемых современными аграрными технологиями. Рассмотрено, как максимально использовать потенциал трудовых ресурсов в условиях инновационного и цифрового развития аграрной сферы РФ, а также какие преобразования в аграрной сфере позволят нарастить потенциал агропромышленного

производства и обеспечить устойчивый рост экономики сельских территорий в современных условиях.

**24. ПАНАЩЕНКО, Н. К. ЦИФРОВИЗАЦИЯ УЧЕТА В ОРГАНИЗАЦИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**  
/ Н. К. Панащенко // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. - 2025. - № 1. - С. 80-85. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=81024929> (дата обращения: 09.09.2025).

Сегодня цифровые технологии неизбежно проникают в учетные процессы каждого экономического субъекта, но происходит это весьма неравномерно. Предприятия агропромышленного комплекса характеризуются более низкими, чем в среднем по экономике, уровнем цифровых технологий. Несмотря на то, что инструменты цифровизации становятся все более разнообразными и, по мнению экспертов, создают новые возможности для бизнеса, компании аграрного сектора не спешат применять их в своей учетной практике. Такие цифровые инновации, как облачные технологии, большие данные, вычислительная техника, роботизация процессов и искусственный интеллект, в сфере учета используются лишь крупными агрохолдингами.

**25. ПОСТРОЕНИЕ КОНКУРЕНТНОГО И ТЕХНОЛОГИЧНОГО АГРОБИЗНЕСА В РОССИИ**  
/ И. И. Голдина, Г. А. Иовлев, В. С. Зорков, А. Г. Несговоров, Л. Н. Пильников // Право и управление. - 2025. - № 2. - С. 206-211. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80467011> (дата обращения: 09.09.2025).

Одна из стратегических целей Российской Федерации - обеспечение продовольственной безопасности. Достижение данной цели возможно при построении конкурентного и технологического агробизнеса. В статье рассматриваются виды конкурентных преимуществ в области агробизнеса; способность производить и реализовывать агропродовольственные товары, удовлетворяющие потребности международных рынков; развивать прорывные конкурентные и технологические научно-исследовательские проекты в области сельского хозяйства. Цифровые технологии преобразуют модель агробизнеса, открывая новые возможности для повышения эффективности и прибыльности производства.

Рассмотрены несколько тенденций цифровизации агробизнеса: интернет вещей (bTAg); искусственный интеллект (ИИ); роботизация и геоаналитика. Сделаны выводы о преимуществах технологических инноваций, которые будут способствовать укреплению позиций и экономического состояния отрасли АПК, устойчивому развитию агробизнеса, определяющему продовольственную безопасность страны.

## **26. РОЛЬ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ЦИФРОВИЗАЦИИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ЕГО РАЗВИТИЯ**

/ П. Б. Акмаров, Г. Р. Алборов, Д. В. Кондратьев, О. П. Князева // Современные методы и технологии цифровизации, экономической безопасности и оптимизации учета, контроля и управления деятельностью хозяйствующих субъектов и публичных образований : материалы Международной научно-практической конференции. - Ижевск, 2025. - С. 11-14. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80392625> (дата обращения: 09.09.2025).

Рассмотрены перспективные и уже реализуемые направления применения искусственного интеллекта в сельском хозяйстве. Показаны примеры успешного внедрения «умных» технологий в растениеводстве и животноводстве. Выделены преимущества современных цифровых технологий, а также отмечены проблемные аспекты использования искусственного интеллекта в сельском хозяйстве.

## **27. САРСАДСКИХ, А. В. ОБЗОР ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС РОССИИ / А. В. Сарсадских, Н. А. Эйриян // Агропродовольственная экономика. - 2025. - № 2. - С. 7-16. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80494172> (дата обращения: 09.09.2025).**

В современных условиях цифровизация агропромышленного комплекса России становится одним из определяющих факторов конкурентоспособности и конкурентоспособности развития отрасли. Расширение возможностей использования информационных систем, автоматизации и аналитических платформ позволяет обеспечить надежные ресурсы, повысить продуктивность и снизить затраты на производство.

При этом внедрение цифровых технологий в сельском хозяйстве учет отраслевых процессов требует государственных приоритетов и внимания. В предлагаемой статье основное направление цифровых преобразований АПК, среди которых достигаются системы точного земледелия, мониторинг посевных площадей с применением дистанционного зондирования Земли, использование беспилотных устройств, интегрированных платформ для управления фермерскими хозяйствами и другие инновационные решения. Анализируются основные преимущества и риски, связанные с широким внедрением цифровых инструментов, а также даются рекомендации по формированию благоприятной среды для их распространения. Особое внимание уделяется государственным вопросам поддержки и формирования резервов, необходимых для полноценной цифровизации. Отмечается роль научно-образовательных центров и профессиональной подготовки кадров в качестве важных условий развития передовых технологий в сельском хозяйстве. Предлагаемые выводы могут быть использованы национальными объединениями, научно-исследовательскими институтами, а также частными агробизнесами при разработке стратегий цифровых технологий, направленных на рост эффективности и конкурентоспособности российского АПК.

**28. СИГАРЕВ, М. С. ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ АПК РЕГИОНОВ: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ АГРАРИЕВ / М. С. Сигарев, И. В. Романов // Пространственное развитие территорий : сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. - Белгород, 2025. - С. 110-114. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80429910>(дата обращения: 09.09.2025).**

В данном исследовании отмечено, что цифровизация в сфере АПК выступает как многогранный процесс, который охватывает широкий комплекс технологий и решений. В целом представлен теоретико-методологический подход в исследовании цифровых технологий АПК региона, приведены и охарактеризованы примеры успешного внедрения цифровых технологий в сферу агроиндустрии.

## **29. СМИРНОВА, В. В. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОНЯТИЯ «ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ» И «ЦИФРОВИЗАЦИЯ» В УПРАВЛЕНИИ АПК**

/ В. В. Смирнова // Международный сельскохозяйственный журнал. - 2025. - № 1 (403). - С. 51-54. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80625911>(дата обращения: 09.09.2025).

Эффективное управление экономикой сельского хозяйства требует разработки новых методических подходов с учетом формирования сектора цифровой экономики. В данной работе анализируются и сгруппируются школы, дающие описание организационно-экономических принципов. Во всех школах для российской экономической науки характерно разделение организационно-экономического механизма на две подсистемы: субъект управления и объект. Экономика реального сектора оказывается в положении воздействия. Иерархический подход используется для формирования машины цифровой трансформации АПК в РФ. Цель механизма — освоение передовых технологий в соответствии с Федеральными программами. Для некоторых типов хозяйств транзакционные издержки после реализации этой программы выше, чем их реализация. Западные искусственные школы - это, наоборот, субъекты хозяйственного подхода к бизнесу (фирме).

Способы регулирования (законы, нормы и т.д.) вторичны по отношению к взаимодействию субъектов. По мнению некоторых авторов, цифровая экономика - это новый механизм воздействия, который позволяет преодолеть противоречия между иерархическим механизмом управления и системами саморегулирования. Но в большинстве работ цифровая трансформация — это переход фирм на новые технологии. На других уровнях процесс должен основываться на информационных технологиях глобального распространения. Обеспечением такого подключения является невозможность исправлять «провалы рынка» и стимулировать освоение цифровых технологий в проблемных отраслях. Объединяет позицию российской и западной школы «неоэндогенный подход». В этой парадигме, на основе местных инициатив, «умных» технологий, регулирующего воздействия и субсидий из центра (региона, страны), оптимизируется развитие ситуации.

**30. СТОРОЖУК, Т. А. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ** / Т.А. Сторожук, А.Р. Степаненко // Приднепровский научный вестник. - 2025. - Т. 1, № 2. - С. 124-127. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80331834>(дата обращения: 09.09.2025).

Актуальность темы обусловлена необходимостью использования цифровых технологий в сельском хозяйстве, благодаря чему удастся получить огромный потенциал для дальнейшего развития отрасли. Представлены перспективы перехода к инновационным технологиям в сельском хозяйстве, рассмотрено одно из перспективных направлений для мониторинга сельскохозяйственных процессов - геоинформационные системы, позволяющие повысить экономическую эффективность функционирования хозяйства, повысить качество и количество урожая.

**31. УСТОЙЧИВОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО: ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА** / О. В. Тахумова, Д. А. Гончар, Ю. А. Андрусенко, Д. С. Андриенко // Естественно-гуманитарные исследования. - 2025. - № 1 (57). - С. 378-382. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82394628>(дата обращения: 09.09.2025).

Цель исследования состоит в том, чтобы оценить перспективность использования цифровых решений для оптимизации производственных процессов и снижения ресурсоемкости аграрного сектора, в том числе акцент, сделанный на увеличении точности прогнозирования с помощью технологий глубокого обучения и больших данных. В качестве методов исследования использованы анализ научной литературы, статистические методы для оценки текущего состояния цифровизации в аграрном регионе, а также системный подход для определения комплексных решений. В статье представлены результаты проведенного анализа, обоснованные выводы и практические рекомендации, направленные на повышение эффективности и устойчивости сельскохозяйственного производства посредством цифровых технологий.

**32. ЧУВАХИН, П. И. ИННОВАЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ** / П. И. Чувахин // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2025. - № 4. - С. 56-61. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82134366> (дата обращения: 09.09.2025).

Цифровая трансформация экономики открывает перед сельскохозяйственными предприятиями (СХП) новые возможности для повышения эффективности и конкурентоспособности. Статья посвящена анализу устойчивых стратегий развития СХП в условиях десятой цифровизации. Цель исследования - выявить ключевые факторы и механизмы достижения успеха СХП в условиях цифровой экономики. Методология включает обзор литературы, анализ статистических данных, экспертные интервью и моделирование явлений. Эмпирической базой признаны данные по 120 СХП различных форм собственности и специализаций в 5 регионах РФ за 2018-2023 гг. Результаты показывают, что внедрение цифровых технологий (IoT, Big Data, AI) позволяет СХП оптимизировать производственные процессы, снизить затраты на 15-20%, повысить урожайность сельхозкультур на 10-15%. При этом наибольшее значение имеют инвестиции в НИОКР (в среднем 2,5% от выручки), развитие кадрового потенциала (70% компаний) и сотрудничество в рамках агропромышленных кластеров (45%). Выделены 3 типовые инновационные стратегии СХП с учетом их ресурсных возможностей. Показана необходимость государственной поддержки цифровизации АПК, в том числе через субсидирование и налоговые льготы. Намечены перспективные направления текущих исследований.

**33. ЧУРКИНА, Е. С. ЦИФРОВИЗАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ОТРАСЛИ** / Е. С. Чуркина // Инновационные решения в АПК. - 2025. - № 1 (5). - С. 4-14. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=80538905> (дата обращения: 09.09.2025).

Статья посвящена цифровизации сельского хозяйства как инструменту повышения конкурентоспособности.

В современных условиях возникает потребность повышения конкурентоспособности подотраслей сельского хозяйства как в межотраслевой конкуренции, так и на международном рынке продовольствия. Цель данной статьи заключается в анализе цифровизации отрасли и использования цифровых технологий, в определении конкурентных преимуществ цифровых технологий. Представлены и описаны основные цифровые технологии, применяемые в сельском хозяйстве, проанализированы статистические данные по сельскохозяйственным организациям, применяемым цифровые технологии. Как любой сложный и новый процесс, внедрение цифровизации не проходит гладко и быстро. Автором определены основные проблемы, которые мешают внедрению цифровых продуктов в сельскохозяйственное производство и предложены пути их решения.

**34. ЩЕДРИНА, Е. В. СКРЫТЫЕ УГРОЗЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ АПК / Е. В. Щедрина // Принципы построения новой экосистемы: социальные, экономические и юридические аспекты: монография. - Чебоксары, 2025. - С. 75-86. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82308763> (дата обращения: 09.09.2025).**

Глава посвящена цифровым новшествам и технологиям, которые открывают широкие возможности для агропроизводства - это управление и мониторинг объектов на удаленных территориях, управление стадом, мониторинг основных показателей жизнедеятельности животных, контроль точности внесения удобрений, прогнозирование неблагоприятных природных явлений, ведение распределенных баз данных по сделкам купли-продажи и аренде земельных участков, и другим актуальным направлениям. Особое внимание уделено возможностям Индустрии 4.0, предполагающим активное применение новейших цифровых технологий, инструментов и сервисов в повседневной деятельности современного агронженера, агронома, зоотехника, ветеринарного врача и других специалистов отрасли. Проведен SWOT-анализ цифровой трансформации агропроизводства. Автор рассматривает процесс активной цифровой трансформации отрасли АПК как неизбежный путь формирования цифрового следа, который может оказать негативное влияние на формирование углеродного следа и экологию в целом.

Описаны прямые и косвенные составляющие углеродного следа в агропроизводстве. В заключении сформулированы выводы о том, что цифровые технологии способствуют повышению эффективности современного цифрового агропроизводства: представление информации в различной форме, автоматизация вычислений, анализ больших массивов данных, поддержка принятия решений и др. Выделены и ограничения: неравномерное беспроводное покрытие в сельском хозяйстве, сложности технического обслуживания и ремонта роботов и беспилотных летательных аппаратов, кибербезопасность, отсутствие правового поля, низкий уровень цифровой культуры.