



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –
МСХА имени К.А. ТИМИРЯЗЕВА»
(ФГБОУ ВО РГАУ - МСХА имени К.А. Тимирязева)

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор -
проректор по учебной работе

Е.В. Хохлова

«*26*» *сентября* 2026 г.



ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
АГРОПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

Москва, 2026

РАЗДЕЛ 1. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Аннотация программы

Программа повышения квалификации «Экономико-правовое обеспечение деятельности агропредприятия в условиях цифровизации» разработана с учетом требований профессионального стандарта «Экономист предприятия» (Приказ Минтруда России от 30.03.2021 N 161н) и Квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и других служащих (утв. Постановлением Минтруда России от 21.08.1998 N 37) (ред. от 27.03.2018).

В результате обучения слушатели будут:

знать:

- основы цифровизации агропромышленного комплекса,
- правовые аспекты использования цифровых технологий в агробизнесе,
- экономические механизмы и инструменты поддержки агробизнеса в условиях цифровизации.

уметь:

- применять цифровые инструменты для работы с нормативно-правовой базой,
- оценивать экономическую целесообразность внедрения цифровых решений на агропредприятии,
- обеспечивать соответствие деятельности агропредприятия требованиям законодательства в цифровой среде.

владеть:

- инструментами проверки контрагентов и минимизации правовых рисков,
- методами правового сопровождения цифровых процессов в АПК,
- навыками стратегического планирования деятельности предприятий АПК.

1.2. Цель реализации программы

Целью реализации программы является повышение уровня компетенций студентов, обучающихся по аграрным специальностям в образовательных организациях высшего образования, руководителей, работников, ответственных за организацию экономико-правовой деятельности предприятия в процессе цифровой трансформации агропромышленного комплекса.

Программа повышения квалификации «Экономико-правовое обеспечение деятельности агропредприятия в условиях цифровизации» направлена на совершенствование и (или) получение в рамках имеющейся квалификации слушателя новой компетенции в сфере цифровой экономики.

1.3 Совершенствуемые или приобретаемые компетенции, планируемые результаты обучения

№	Совершенствуемые компетенции	Профессиональный стандарт / код компетенции	Планируемый результат обучения: знать / уметь
1.	Расчет и анализ экономических показателей результатов деятельности организации	Профессиональный стандарт «Экономист предприятия» (Приказ Минтруда России от 30.03.2021 N 161н)/ А/02.6	Знать: Нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации Порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью Порядок ведения договорной работы Порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений в условиях цифровизации Порядок разработки бизнес-планов в соответствии с отраслевой направленностью в условиях цифровизации Уметь: Анализировать производственно-хозяйственные планы организации Строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и интерпретировать полученные результаты Анализировать и интерпретировать финансовую,

			бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений Использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии
2.	Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации	Профессиональный стандарт «Экономист предприятия» (Приказ Минтруда России от 30.03.2021 N 161н)/ В/01.7	Знать: Нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации Принципы, методы и инструменты проектного управления Порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов в соответствии с отраслевой направленностью Информационные технологии для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации Технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации Уметь: Использовать методы осуществления проектной деятельности Адаптировать автоматизированные системы сбора и обработки экономической информации для потребностей организации

			Составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации Принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации в условиях цифровизации
3.	Правовое обеспечение деятельности организации в условиях цифровизации	Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих (утв. Постановлением Минтруда России от 21.08.1998 N 37) (ред. от 27.03.2018) /Юрисконсульт	Знать: Законодательные акты, регламентирующие производственно-хозяйственную и финансовую деятельность предприятия Нормативные правовые документы, методические и нормативные материалы по правовой деятельности предприятия Порядок ведения учета и составления отчетности о хозяйственно-финансовой деятельности предприятия; порядок заключения и оформления хозяйственных договоров в цифровой среде Порядок систематизации, учета и ведения правовой документации с использованием современных информационных технологий Уметь: Разрабатывать или принимать участие в разработке документов правового характера в условиях цифровизации Осуществлять методическое руководство правовой работой на предприятии, оказывать правовую помощь структурным подразделениям и общественным организациям в подготовке и оформлении различного рода правовых документов Подготавливать совместно с

			другими подразделениями предприятия материалы о хищениях, растратах, недостачах, выпуске недоброкачественной, нестандартной и некомплектной продукции и т.д. Вести работу по систематизированному учету и хранению действующих законодательных нормативных актов, производит отметки об их отмене, изменениях и дополнениях, подготавливает справочную документацию на основе применения современных информационных технологий и вычислительных средств.
--	--	--	--

1.4 Область применения программы (целевая аудитория, категория слушателей)

Настоящая программа предназначена для подготовки специалистов в сфере менеджмента, экономики и управления, юриспруденции.

Категория слушателей: лица, имеющие или получающие высшее образование (бакалавр, магистр, специалист) в сфере менеджмента, экономики и управления, юриспруденции или опыт работы в указанных сферах.

Входные требования к обучающимся не предусмотрены.

1.5 Реализация программы

Форма обучения: заочная с использованием дистанционных образовательных технологий.

Срок освоения: две недели.

Место обучения: РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева.

Применение ЭО и ДОТ: да.

Трудоемкость программы: 36 академических часов, включает в себя лекционные занятия и самостоятельную работу, а также итоговое тестирование.

РАЗДЕЛ 2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный план программы повышения квалификации «Экономико-правовое обеспечение деятельности агропредприятия в условиях цифровизации»

№ п/п	Наименование разделов, тем	Всего, ак. часов	В том числе		Формы аттестации, контроля
			лекции	сам. работа	
	Раздел 1. Законодательные основы цифровизации отрасли сельского хозяйства.	17	8	9	Промежуточное тестирование
	Раздел 2. Экономические механизмы и цифровые инструменты управления агропредприятиями	18	8	10	Промежуточное тестирование
	Итоговая аттестация	1		1	Итоговое тестирование
	Итого, ак.ч.	36	16	20	Зачет

2.2. Учебно-тематический план программы повышения квалификации «Экономико-правовое обеспечение деятельности агропредприятия в условиях цифровизации»

№ п/п	Наименование разделов и тем программы	Виды учебных занятий. Содержание	Всего ак.ч.	Планируемый результат обучения (РО)
1	2	3	4	5
1	Раздел 1. Законодательные основы цифровизации отрасли сельского хозяйства			
	Тема 1. Блокчейн и смарт- контракты в агросекторе	Лекция № 1. Блокчейн и смарт-контракты в агросекторе. <i>Содержание:</i> Основы договорного права. Цифровые технологии в договорных отношениях. Понятие блокчейн и смарт-контракт, их применение в торговых отношениях в агросекторе. Автоматизация расчетов между участниками цепочки поставок. Страхование урожая. Распределение субсидий. Управление правами на землю. Программы лояльности и кооперативы.	2	Получение знаний по законодательным основам применения цифровых технологий договорных отношений с участием сельхозтоваропроизводителей, а также применения блокчейн агросекторе.
		Самостоятельная работа № 1. Блокчейн и смарт-контракты в агросекторе.	2	Приобретение умений по использованию цифровых технологий

	Содержание: 1. Провести сравнение блок-чейн технологий в агросекторе: IBM Food Trust, BeefChain, AgriDigital, Blockchain for Agriculture, Меркурий. 2. Изучить положения гражданского законодательства государств-членов ЕАЭС, дать сравнительную характеристику правовых норм, определяющих возможность заключения смарт-договоров.		при составлении и заключении договоров с участием аграрных предприятий и использование ими блокчейн технологий.
Тема 2. Правовое регулирование использования БАС в сельском хозяйстве.	Лекция № 2. Правовое регулирование использования БАС в сельском хозяйстве. Содержание: Цели применения БАС в сельском хозяйстве. Воздушный кодекс РФ. Федеральные правила использования воздушного пространства РФ. Правила государственного учета беспилотных гражданских воздушных судов. Методические рекомендации Минсельхоза РФ по применению БАС в сельском хозяйстве. Регламенты использования БАС для внесения агрохимикатов. ФЗ «Об охране окружающей среды». Характеристика законодательства Республики Беларусь по применению БАС в агросекторе.	2	Получение знаний по законодательным основам использования БАС в агросекторе.
	Самостоятельная работа № 2. Правовое регулирование использования БАС в сельском хозяйстве. Содержание: Изучить пилотные программы по внедрению БАС в АПК в Краснодарском крае, Татарстане и Белгородской области, составить сравнительную характеристику в виде таблицы.	2	Приобретение умений по использованию БАС в сельском хозяйстве на основе действующих правовых норм, подготовки пакета документов в надзорные органы для использования БАС в сельском хозяйстве.
Тема 3. Риски управления	Лекция № 3. Риски управления интеллектуальной собственностью в	2	Получение знаний по правовому

интеллектуальной собственностью в цифровом агросекторе	цифровом агросекторе. <i>Содержание:</i> Правовая охрана интеллектуальной собственности, положения ГК РФ. Виды интеллектуальной собственности в сельском хозяйстве. Особенности внедрения цифровых технологий в сельское хозяйство с позиции охраны интеллектуальной собственности, регистрация результатов. Риски утраты прав на цифровые объекты интеллектуальной собственности в сельском хозяйстве. Зависимость от импортных технологий. Защита нарушенных прав правообладателей цифровых технологий в сельском хозяйстве. Взаимодействие с Роспатентом.		регулированию использования и охраны интеллектуальной собственности в сфере цифрового сельского хозяйства.
	Самостоятельная работа № 3. Риски управления интеллектуальной собственностью в цифровом агросекторе. <i>Содержание:</i> Найти на сайте https://sudact.ru/ примеры споров, связанных с защитой интеллектуальных прав на цифровые результаты интеллектуальной деятельности в сфере сельского хозяйства. Проанализировать, составив краткий конспект: фабулу дела и правовую квалификацию.	2	Приобретение умений по анализу спорных ситуаций с использованием результатов интеллектуальной деятельности в цифровом агросекторе.
	Тема 4. Международный опыт защиты интеллектуальной собственности в цифровом агросекторе ЕАЭС	Лекция № 4. Международный опыт защиты интеллектуальной собственности в цифровом агросекторе ЕАЭС. <i>Содержание:</i> Право ЕАЭС. Единое пространство правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности в ЕАЭС. Раздел XXIII Договора о ЕАЭС. Протокол об охране и защите прав на объекты интеллектуальной собственности	2 Получение знаний по правовому регулированию использования и охраны интеллектуальной собственности в сфере цифрового сельского хозяйства в праве ЕАЭС и национальном законодательстве стран-

		(приложение № 26 к Договору о ЕАЭС). Сервисы для онлайн-поиска информации об объектах промышленной собственности, охраняемых в государствах-членах ЕАЭС. Таможенный реестр объектов интеллектуальной собственности (ЕТРОИС). Полномочия суда ЕАЭС в сфере охраны интеллектуальной собственности. Государственные органы в сфере регистрации результатов интеллектуальной деятельности стран – участников ЕАЭС.		участниц ЕАЭС.
		Самостоятельная работа № 4. Риски управления интеллектуальной собственностью в цифровом агросекторе. Содержание: Составьте сравнительную таблицу по защите цифровых прав в агросекторах стран-участниц ЕАЭС: источники права, виды охраняемых объектов ИС в цифровом агросекторе (программы для ЭВМ, базы данных и др.), органы, отвечающие за государственную регистрацию и защиту прав ИС, механизмы защиты, наличие специализированных цифровых платформ или реестров ИС в агросекторе.	3	Приобретение умений по анализу спорных ситуаций с использованием результатов интеллектуальной деятельности в цифровом агросекторе в праве ЕАЭС и национальном законодательстве стран-участниц ЕАЭС.
2.	Раздел 2. Экономические механизмы и цифровые инструменты управления агропредприятиями			
	Тема 5. Система управления агропредприятием в условиях цифровизации экономики	Лекция № 5. Система управления агропредприятием в условиях цифровизации экономики Содержание: Процесс принятия управленческих решений в цифровой экономике. Тренды цифровизации в сельском хозяйстве. Информационно-аналитические инструменты обеспечения управления агропредприятием.	2	Получение знаний о системе управления агропредприятием в условиях цифровизации экономики

		Автоматизация учета и отчетности (внедрение ERP-систем). Базы данных для оценки рисков деятельности агрокомпаний.		
		Самостоятельная работа № 5. Система управления агропредприятием в условиях цифровизации экономики. <i>Содержание:</i> На примере одного из агропредприятий подготовьте аналитическую записку о результативности деятельности и возможных рисках с использованием цифровых информационных ресурсов	2	Приобретение умений и навыков по использованию в практической деятельности агропредприятия цифровых информационно-аналитических инструментов управления агропредприятием.
	Тема 6. Мониторинг и оценка эффективности цифровизации в АПК	Лекция № 6. Мониторинг и оценка эффективности цифровизации в АПК <i>Содержание:</i> Показатели оценки эффективности: техническая эффективность, экономическая эффективность, социальная эффективность, управленческая эффективность. Факторы, влияющие на эффективность цифровизации. Барьеры внедрения цифровых технологий.	2	Получение знаний в сфере мониторинга и эффективности цифровизации в АПК.
		Самостоятельная работа № 6. Мониторинг и оценка эффективности цифровизации в АПК <i>Содержание:</i> Опишите показатели цифровой платформы АПК на примере одного из регионов РФ или Белоруссии.	2	Приобретение умений оценивать эффективность цифровизации агропредприятия или региона.
	Тема 7. Контроль и аудит цифровой трансформации в секторе АПК	Лекция № 7. Контроль и аудит цифровой трансформации в секторе АПК <i>Содержание:</i> Сущность и задачи контроля цифровой трансформации АПК. Методы и инструменты аудита цифровой трансформации АПК.	2	Получение знаний об основных понятиях и принципах контроля и аудита цифровой трансформации применительно к АПК, ключевые показатели эффективности (KPI)

		Показатели эффективности (KPI) цифровой трансформации АПК. Барьеры и риски контроля / аудита цифровой трансформации АПК, пути их преодоления.		для оценки цифровой трансформации в АПК, современные цифровые технологии и сервисы, применяемые в АПК, методы и инструменты контроля и аудита ИТ-проектов и цифровой трансформации, типовые риски и проблемы.
		Самостоятельная работа № 7. Контроль и аудит цифровой трансформации в секторе АПК Содержание: Проанализируйте гипотетическое агропредприятие среднего размера, которое начало цифровую трансформацию 2 года назад. В рамках трансформации внедрены: система точного земледелия с использованием IoT-датчиков, ERP-система для учета ресурсов и финансов, платформа для сбора и анализа данных с дронов и спутников. Выполните следующие задачи: 1. Составьте чек-лист для внутреннего аудита цифровой трансформации этого предприятия. В чек-листе укажите: не менее 5 контрольных вопросов по каждой из трёх внедрённых систем; критерии оценки («да/нет», балльная шкала и т.д.); источники данных для проверки (документы, логи, интервью и пр.). 2. Разработайте план мониторинга эффективности цифровой трансформации на ближайший год. В плане должны быть: 4 - 5 ключевых показателей эффективности (KPI), специфичных для АПК (например, снижение затрат на удобрения на 1 га, рост	4	Приобретение умений проводить контроль и аудит цифровой трансформации АПК.

	урожайности по культурам, сокращение времени принятия решений и т.п.); периодичность замера каждого КРІ; методы сбора данных для расчёта КРІ; целевые значения для каждого показателя. 3.Опишите 2–3 сценария, при которых аудит выявит существенные отклонения от плана трансформации (например, низкая вовлечённость персонала, сбои в работе IoT-платформы, несоответствие данных в ERP). Для каждого сценария: укажите вероятные причины отклонений; предложите 2–3 корректирующие мероприятия; определите ответственных за реализацию этих мероприятий.		
Тема 8. Цифровые технологии в аграрном секторе Республики Беларусь и их экономическая эффективность.	Лекция № 8. Цифровые технологии в аграрном секторе Республики Беларусь и их экономическая эффективность. Содержание: Основные направления цифровизации аграрного сектора республики Беларусь. Цифровые технологии в управлении. Умное землепользование. Умное поле. Цифровизация сельхозтехники. Автоматизация и роботизация. Блокчейн-платформы. Электронные торговые площадки. Технологии точного земледелия. Примеры внедрения цифровых технологий в Республике Беларусь. Экономическая эффективность цифровизации. Меры поддержки и перспективы развития.	2	Получение знаний о цифровых технологиях, используемых в агросекторе Республики Беларусь.
	Самостоятельная работа № 8. Цифровые технологии в аграрном секторе Республики Беларусь и их	2	Приобретение умений пользоваться программами

		экономическая эффективность. Содержание: Изучите программы государственной поддержки цифровизации АПК в Беларуси (гранты, субсидии, акселерационный программы). Подготовьте краткий отчет с ответами на вопросы: 1. Какие меры поддержки существуют. 2. Насколько они доступны для малых и средних хозяйств. 3. Предложите 2-3 улучшения для повышения эффективности этих программ.		государственной поддержки цифровизации агросектора в Республике Беларусь.
3	Итоговая аттестация	Итоговый тест	1	
Итого			36	

РАЗДЕЛ 3. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ И ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Текущий контроль

Форма	Заочно
Виды оценочных материалов	Самостоятельная работа (пример в Приложении 1)
Структура и содержание	Задания для самостоятельной работы (3 задания)
Критерии оценивания	<i>Выполнены все задания – высокий уровень Выполнено 2 задания – средний уровень Выполнено 1 задание – низкий уровень</i>
Оценка	<i>Не предусмотрено (проводится с целью определения уровня владения материалом)</i>

Итоговая аттестация

Форма проведения	Заочно
Виды оценочных материалов	Тест из 30 заданий в электронной форме (примеры тестовых вопросов в Приложении 2)
Критерии оценивания	1 – правильный ответ; 0 – неправильный ответ. «Зачтено» выставляется слушателям, если они ответили правильно на 18 вопросов и более.
Оценка	Зачтено/не зачтено.

РАЗДЕЛ 4. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Наименование специализированных аудиторий, кабинетов, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
1	2	3
LMS Moodle (дистанционная образовательная платформа ФГБОУ ВО РГАУ МСХА имени К.А. Тимирязева)	Практические занятия	Sdo.timacad.ru Доступ в сеть интернет, компьютеры и программное обеспечение, поддерживающее работу сайта

РАЗДЕЛ 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Основная литература:

1. Аграрное право: учебник для вузов / под редакцией А. П. Анисимова, О. В. Поповой. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 523 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14767-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588393>.
2. Горелов, Н. А. Цифровая экономика и информационное общество: учебник для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 328 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18432-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586194>.
3. Худякова Е.В. Цифровые технологии в АПК: учебник / Е.В. Худякова, М.Н. Степанцевич, М.И. Горбачев // ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К. А. Тимирязева». – М.: ООО «Мегаполис», 2022. – 220 с.

Дополнительная литература:

1. Использование беспилотных авиационных систем в растениеводстве: метод. рек. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2024. – 100 с.
2. Право интеллектуальной собственности. Международно-правовое регулирование: учебник для вузов / под редакцией И. А. Близнаца, В. А. Зимина, И. П. Оленичева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17108-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/585860>.

3. Щеголева, Н. Г. Технологии и финансовые инновации: учебник для вузов / Н. Г. Щеголева. — Москва: Издательство Юрайт, 2026. — 81 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16353-7. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588885>.

Интернет-ресурсы:

1. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации: официальный сайт. — <https://mcx.gov.ru>.
2. Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь: официальный сайт. - <https://mshp.gov.by/ru>.
3. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации: официальный сайт. - <https://digital.gov.ru/>.
4. Судебные и нормативные акты Российской Федерации. - <https://sudact.ru/>.
5. Евразийский экономический союз: сайт. - <https://www.eaeunion.org/>.
6. Справочно-правовая система Консультант-плюс. - <https://www.consultant.ru/>.

РАЗДЕЛ 6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В программе используются ресурсы, размещенные в системе дистанционного обучения ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (sdo.timacad.ru), которые позволяют слушателям самостоятельно осваивать содержание программы или отдельных ее разделов, используются МООК, открытые образовательные и интернет – ресурсы и платформы.

7. Составители программы

Руководитель программы:

Лебедева Т.С., канд. юрид. наук, доцент кафедры экономической безопасности и права (раздел 1, тема 1, раздел 2, тема 8) _____
(подпись, ФИО)

Составители программы:

Гупалова Т.Н., канд. экон. наук., доцент, и.о. зав. кафедрой экономической безопасности и права РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (раздел 2, тема 6) _____
(подпись, ФИО)

Бочкова С.С., канд. юрид. наук., доцент кафедры экономической безопасности и права РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (раздел 1, тема 2) _____
(подпись, ФИО)

Маторина Т.А., канд. юрид. наук., доцент кафедры экономической безопасности и права РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (раздел 1, темы 3,4) _____
(подпись, ФИО)

Трясцина Н.Ю., канд. экон. наук., доцент кафедры экономической безопасности и права РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (раздел 2, тема 5). _____
(подпись, ФИО)

Пчелкин., ассистент кафедры экономической безопасности и права РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева (раздел 2, тема 7) _____
(подпись, ФИО)

Утверждено на кафедре экономической безопасности и права РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

Протокол № 9 от «20» апреля 2026 г.

И.о. зав. кафедрой экономической безопасности и права
РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева

_____ Гупалова Т.Н.

Согласовано:

Руководитель Федерального центра компетенций

_____ Кузнецова С.В./

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение 1.

Пример задания для самостоятельной работы

Самостоятельная работа № 7. Контроль и аудит цифровой трансформации в секторе АПК

Задание: Проанализируйте гипотетическое агропредприятие среднего размера, которое начало цифровую трансформацию 2 года назад. В рамках трансформации внедрены: система точного земледелия с использованием IoT-датчиков, ERP-система для учета ресурсов и финансов, платформа для сбора и анализа данных с дронов и спутников.

Выполните следующие задачи:

1. Составьте чек-лист для внутреннего аудита цифровой трансформации этого предприятия.

В чек-листе укажите:

- не менее 5 контрольных вопросов по каждой из трёх внедрённых систем;
- критерии оценки («да/нет», балльная шкала и т.д.);
- источники данных для проверки (документы, логи, интервью и пр.).

2. Разработайте план мониторинга эффективности цифровой трансформации на ближайший год.

В плане должны быть:

– 4 - 5 ключевых показателей эффективности (KPI), специфичных для АПК (например, снижение затрат на удобрения на 1 га, рост урожайности по культурам, сокращение времени принятия решений и т.п.);

- периодичность замера каждого KPI;
- методы сбора данных для расчёта KPI;
- целевые значения для каждого показателя.

3. Опишите 2–3 сценария, при которых аудит выявит существенные отклонения от плана трансформации (например, низкая вовлечённость персонала, сбои в работе IoT-платформы, несоответствие данных в ERP).

Для каждого сценария:

- укажите вероятные причины отклонений;
- предложите 2–3 корректирующие мероприятия;
- определите ответственных за реализацию этих мероприятий.

Примеры тестовых вопросов итоговой аттестации

1. Какое преимущество даёт использование блокчейна в цепочке поставок сельскохозяйственной продукции?

- А) Упрощает процесс ручного заполнения налоговых деклараций за счёт автоматического расчёта НДС.
- Б) Обеспечивает прозрачность и неизменность данных о происхождении и перемещении продукции на всех этапах цепочки.
- В) Полностью заменяет необходимость в договорах поставки, так как все условия фиксируются в устной форме через смарт-контракт.

Правильный ответ: Б

2. В каком случае применение смарт-контракта в агропредприятии будет юридически значимым в рамках российского права?

- А) Если смарт-контракт оформлен исключительно в виде программного кода без дополнительных документов.
- Б) Если сделка совершается только между физическими лицами и не превышает 100 000 рублей.
- В) Если условия смарт-контракта дублируются в письменном договоре, соответствуют нормам ГК РФ, а стороны идентифицированы надлежащим образом.

Правильный ответ: В

3. Какой нормативный акт в РФ в первую очередь регулирует порядок использования беспилотных авиационных систем (БАС) в сельском хозяйстве?

- А) Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства»
- Б) Воздушный кодекс РФ
- В) Федеральный закон «О цифровых финансовых активах»

Правильный ответ: Б

4. Что обязательно требуется для легального применения БАС (с максимальной взлётной массой более 0,15 кг) при проведении агрохимических работ?

- А) Постановка БАС на учёт в Росавиации, наличие у оператора свидетельства внешнего пилота, разрешение на использование воздушного пространства
- Б) Только устное согласование с местной администрацией
- В) Достаточно регистрации в региональном министерстве сельского хозяйства

Правильный ответ: А

5. Какой из перечисленных рисков наиболее характерен для управления интеллектуальной собственностью агропредприятия при внедрении цифровых решений (например, собственных алгоритмов прогнозирования урожайности)?

- А) Риск несанкционированного копирования и использования программного кода или алгоритмов конкурентами при слабой договорной проработке передачи ПО подрядчикам
- Б) Риск утраты права на патент из-за несвоевременной уплаты ежегодных пошлин
- В) Риск административного штрафа за отсутствие маркировки продукции знаком охраны авторского права (©)

Правильный ответ: А

6. Агропредприятие заключило договор с IT-подрядчиком на разработку цифровой платформы для управления севооборотом. Какой пункт в договоре существенно снижает риск утраты исключительных прав на созданное ПО?

- А) Условие о том, что исключительные права на результат работ переходят к заказчику (агропредприятию) с момента подписания акта сдачи-приёмки
- Б) Условие о предоставлении заказчику бессрочной лицензии на использование ПО без ограничений по территории
- В) Условие об обязательном размещении исходного кода ПО в открытом репозитории под свободной лицензией

Правильный ответ: А

7. Какой элемент системы управления агропредприятием в условиях цифровизации обеспечивает сбор, хранение и оперативный анализ данных о состоянии посевов, погодных условиях и технике?

- А) Традиционная бухгалтерия на бумажных носителях
- Б) Цифровая платформа с интеграцией IoT-датчиков и спутниковых снимков
- В) Ежемесячные совещания руководителей без IT-поддержки

Правильный ответ: Б

8. Что является ключевым преимуществом внедрения ERP-системы в управлении агропредприятием?

- А) Снижение потребности в квалифицированных кадрах за счёт полной автоматизации всех процессов
- Б) Исключение любых рисков, связанных с погодными условиями и колебаниями рынка
- В) Интеграция разрозненных бизнес-процессов (закупки, логистика, производство, финансы) в единую информационную среду

Правильный ответ: В

9. Какой показатель наиболее релевантен для оценки экономической эффективности внедрения цифровых решений на агропредприятии?

- А) Количество установленных датчиков на полях
- Б) Число сотрудников, прошедших обучение по работе с новыми программами
- В) Рост рентабельности производства после внедрения цифровых инструментов

Правильный ответ: В

10. Какой инструмент контроля позволяет своевременно выявлять риски кибербезопасности в цифровой инфраструктуре агропредприятия?

- А) Ежеквартальный опрос сотрудников об удобстве используемых программ
- Б) Регулярный пентест (имитация кибератаки) и аудит конфигураций систем
- В) Сравнение числа установленных приложений с планом цифровизации.

Правильный ответ: Б.